

**Siyasal Vakfı
Bülteni**

Yıl: 16, Sayı: 22, Haziran 2008

Sahibi:
Siyasal Vakfı
Yönetim Kurulu Adına
Dr. Fahri SOLAK

...

Genel Koordinatör
Seyit Ahmet IŞKIN

Katkıda Bulunanlar
Sabahattin KAPLAN
Abdolvahap SEVİM
Orhan Veli ALICI
Erdal ŞERİFOĞLU

...

Teknik Hazırlık
Uygun Matbaacılık Ltd. Şti.
Tel: 0212 451 65 11

...

Grafik-Tasarım
Selahattin GÖKSU
0212 266 43 37

...

Adres
Siyasal Vakfı
Kalenderhane Mh. Darulelhan Sk.
No: 8 Vezneciler /İSTANBUL
Tel: (0 212) 511 32 20-21
Faks: (0 212) 513 88 38
(0 212) 521 25 77
Ankara

...

Mustafa AK
Meşrutiyet Cad. 9/7 Kızılay / ANKARA
Tel: (0312) 425 36 34

...

Mail
siyasal@siyasalvakfi.org

...

Web
www.siyasalvakfi.org

...

*Siyasal Vakfı Bülteni ücretsizdir.
Kaynak gösterilerek alıntı yapılabilir.
Yayımlanan yazıların sorumluluğu yazarlarına aittir.*

Saygıdeğer Mensuplarımız,

Bültenimizin yirmiikinci sayısını sizlere sunmanın mutluluğu içindeyiz.

Hocaların Hocası Merhum Prof. Dr. Sabahattin ZAIM anısına 15 Mart - 5 Nisan 2008 tarihleri arasında düzenlemiş olduğumuz konferanslar dizisi yoğun bir katılımı gerçeğe getirdi. Bu vesileyle Merhum Hocamızı hayırla yad ediyor, Allah (cc)'tan rahmet diliyoruz. Programa ilişkin detayları ve diğer faaliyetlerimizi *Vakıftan Haberler* bölümümüzde bulacaksınız.

Bu sayımızda *Camiamızdan* bölümünde kamu ve özel sektörde başarılı iki yöneticimizi konuk ettik. 1988 mezunlarından RTÜK İzleme ve Değerlendirme Dairesi Başkanı *Sayın Nurullah ÖZTÜRK'e* ve 1986 mezunlarından Bizim Toplu Tüketim A.Ş. Genel Müdürü *Sayın Recep ÖZALP'e* bize ayırdıkları vakitten dolayı tekrar teşekkür ediyoruz.

Uzun süredir *Sanal Dünya* bölümünden tanıdığımız *Dr. Ali POLAT*, geçen sayımızdan beridir Ekonomi bölümümüzden bizlere seslenmekte. Yirmibirinci sayıda kaleme aldığı "2007'den 2008'e Bir Özet: Küresel Gelişmeler Işığında Dünya ve Türkiye Ekonomisi" başlıklı yazının bir anlamda devamı olarak nitelendirdiği bu sayımızdaki yazısı "*Dünya ve Türkiye Ekonomisi'ne OECD'den Bakış*" başlığını taşımakta.

Araştırma Notları bölümünde yer alan, "*Gayrimenkul Alırken ve Satarken Nelere Dikkat Edilmelidir?*" ve "*Türkiye-AB Entegrasyon Sürecinin Türkiye Makro Ekonomisi Üzerine Olumlu ve Olumsuz Etkileri*" başlıklı yazılar sırasıyla *Sayın Ercan TURGUT* ve *Sayın İsmail ALTUNDAL'a* ait.

İlgiyle takip edilen Yöneticinin Köşesi bölümünden *Dr. Mahmut DEMİRKAN* ve *Resul KURT* sizlere seslenmeye devam ediyorlar.

Sanal Dünya bölümümüzde, "*Aşilin topuğu, Truva Atı, Virüs, Anti Virüs ve Diğerleri*" başlıklı yazısı ile yıllarını bilişim sektörüne vermiş, 1987 mezunlarımızdan *Sayın Sabahattin KAPLAN* bizlerle.

Bültenimizin sonunda mensuplarımızdan bizlere ulaşan çeşitli haberleri *Camiamızdan Yansımalar* bölümünde bulacaksınız.

Yirmiüçüncü sayımızda buluşmak dileği ile sağlık ve esenlikler diliyoruz.

Seyit Ahmet IŞKIN
Yönetim Kurulu Başkan Yrd.

İslam Ekonomisi Konferansları

Hocaların Hocası Merhum Prof. Dr. Sabahaddin ZAİM anısına 15 Mart - 5 Nisan 2008 tarihleri arasında "İslam Ekonomisi Konferansları" başlığı altında Vakıf merkezimizde bir dizi konferans gerçekleştirildi.

Prof. Dr. Sabri ORMAN, Prof. Dr. Ahmet TABAKOĞLU, Doç. Dr. Cengiz KALLEK ve Doç. Dr. Tahsin ÖZCAN gibi alanında önemli ilim adamlarınca gerçekleştirilen ve ilginin yoğun olduğu konferanslara ilişkin ayrıntılar aşağıda yer almaktadır.

1- İslam İktisadi Düşüncesi

İslam Ekonomisi Konferansları dizisinin ilki 15 Mart 2008 tarihinde yapıldı. "İslam İktisadi Düşüncesi" adlı konferans, İstanbul Ticaret Üniversitesi Öğretim Üyesi Sayın Prof. Dr. Sabri ORMAN tarafından gerçekleştirildi.



2- İslam Ekonomisi ve Ahlak

İslam Ekonomisi Konferansları dizisinin ikincisi, 22 Mart 2008 tarihinde yapıldı. "İslam Ekonomisi



ve Ahlak" konulu konferans Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Sayın Prof. Dr. Ahmet TABAKOĞLU tarafından gerçekleştirilmiştir.

3- İslam'ın İlk Dönemlerinde Ekonomik ve Mali Kurumlar

Konferanslar dizimizin üçüncüsü 29 Mart 2008 tarihinde Sayın Doç. Dr. Cengiz KALLEK tarafından yapıldı. "İslam'ın İlk Dönemlerinde Ekonomik ve Mali Kurumlar" başlıklı konferans diğer programlarda olduğu gibi yoğun bir katılımı gerçekte.



4- Osmanlı'da Vakıf Sistemi ve Para Vakıfları

İslam Ekonomisi Konferanslar dizisinin "Osmanlı'da Vakıf Sistemi ve Para Vakıfları" başlıklı son programı İstanbul Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Öğretim Üyesi Sayın Doç. Dr. Tahsin ÖZCAN tarafından 05 Nisan 2008 tarihinde gerçekleştirildi.



Kariyer Planlamasında Başarının Olmayan Rotası!

12 Nisan 2008 tarihinde saat 15:00'te Vakfımızda "Kariyer Planlamasında Başarının Olmayan Rotası" konulu konferans 1987 Mezunumuz Dr. Mahmut DEMİRKAN tarafından gerçekleştirilmiştir.



KPSS'de Yeni Ufuklar

1992 mezunu, TMSF uzmanı Erdal AYDIN tarafından 24 Mayıs 2008 Cumartesi günü düzenlenen program öğrenci ve meslek sınavlarına hazırlık aşamasındaki yeni mezun arkadaşlarımızın yoğun ilgisiyle gerçekleşti.



Tarih Şuuru ve Devlet Felsefesi

31 Mayıs 2008 tarihinde "Tarih Şuuru ve Devlet Felsefesi" başlıklı program, Sayın Dr. Mehmet NİYAZİ tarafından gerçekleştirildi.

Davetliler, program öncesi ve sonrasında Sayın



Dr. Mehmet NİYAZİ ile sohbet etme imkanı buldular.

Yerel Yöneticiler Buluşması



13 Nisan 2008 tarihinde saat 10.00 ile 14.00 arasında gerçekleştirilen ve Türkiye'de yerel yönetimler alanında çalışan birçok mezunun katıldığı kahvaltılı toplantıda yerel yönetimlerin sorunları, yerel yönetimlerin daha etkili ve verimli bir çalışma sergilemesi için yapılabilecekler konusunda karşılıklı fikir teatisinde bulunuldu. Bu konuda mezunlarımızdan Çorum Belediye Başkanı Turan Atlamaz da yerel yönetimler ve planlama ile ilgili konularda tecrübelerini paylaştı.

Bankacılık ve Finans Sektörü Çalışanları Buluşması



Vakfımız mensuplarından Bankacılık ve Finans sektöründe çalışanlar 11 Mayıs 2008 Pazar günü kahvaltılı toplantıda bir araya geldiler. 40 civarında mensubumuzun katıldığı toplantıda güncel konularda fikir alışverişinde bulunuldu. Değişik meslek gruplarıyla gerçekleştirilen toplantılara devam edilecek.

Konya Grubu Toplantısı Yapıldı

Konya ve civarında bulunan mensuplarımızın katılımıyla, Konya Grubu ilk toplantısını 02.05.2005 Cuma akşamı Sille Kültür evinde yaptı.

Selçuklu Belediye Başkanı ve 1984

mezunu ve fakültemiz orijinli ilk belediye başkanı Doç. Dr. Adem ESEN'in ev sahipliği yaptığı gece; sistematik olarak ilk kez bir araya gelen grup üyelerinin birbirleriyle yaptıkları tanışma ardından okul anıları muhabbeti ve öğrencilik nostaljisiyle başladı. Grup üyelerinin kariyer yolculukları üzerine yaptıkları sohbet yemek süresince devam etti.

Program daha sonra İÜSBF Konya Grubunun "Siyasal Sohbetleri" kapsamında konuşmacı olarak davet ettiği İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölüm Başkanı Prof. Dr. Ahmet Güner SAYAR tarafından yapılan " Batıda



ve Doğuda İktisadi Zihniyet Dönüşümü ve İngiltere de Protestan Ahlakının Yansımaları konulu konuşma yoğun ilgi ve alaka ile dinlenildi.

Düzenlenen yemek ve sohbet programına İÜSBF Konya Grubu yürütme kurulu üyeleri Ömer TOKGÖZ, İbrahim ÇATAL ve Ömer ÜNAL, Selçuklu ve Meram Belediye başkanları, Ilgın, Kadınhanı, Karapınar, Seydişehir Kaymakamları,

Sosyal Güvenlik Kurumu İl Müdürü, orta ve üst düzey bürokratlar ile, öğretim üyeleri, özel sektörde faaliyet gösteren çok sayıda mezunumuz katıldı.

Nurullah ÖZTÜRK ile Röportaj

**RTÜK İzleme ve
Değerlendirme Dairesi Başkanı**

Röportaj: Mustafa AK



- Nurullah Bey, dilerseniz sizi kısaca tanıyarak başlayalım söyleşimize...

- 1965 Eskişehir Laçın doğumluyum.

İlköğretimi Eskişehir/ Laçın Beldesinde;

ortaokulu Eskişehir Merkezde; Liseyi Balıkesir'de; Üniversiteyi İstanbul'da (SBF Kamu Yönetimi 1988) ve Yüksek Lisansı İngiltere'de tamamladım ve Ankara'da doktora çalışmaları uzatmalı tez aşaması ile devam ediyor.

1991-2003 arası İletişim, Medya ve Halkla İlişkiler konularında öğretim görevlisi olarak çalıştım. 2003 yılında yaklaşık 1 yıl Mecliste danışman olarak bulundum.

2004-2005 yılları arasında eski adıyla DİE yeni adıyla TÜİK'te APK Dairesi Başkanlığını yürüttüm.

Yaklaşık 2.5 yıldır ise RTÜK'te İzleme ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığını yürütüyorum. Evliyim ve 2 erkek 1 kız, üç çocuk babasıyım.

- RTÜK'ün görevi nedir ve sizce ne olmalı?

- Radyo ve Televizyon Üst Kurulu (RTÜK) 3984 Sayılı Radyo ve Televizyonların Kuruluş ve Yayınları Hakkında Kanun ile kendisine tevdi edilen özel televizyon ve radyo yayınlarını denetleme ve düzenleme görevleri ile sorumludur. Dolayısı ile bir kamu yayın kuruluşu olan TRT, RTÜK denetiminde değildir. RTÜK, hem yasanın yayın ilkelerini ve reklamları düzenleyen hükümleri çerçevesinde yayınları denetlemekte ve hem de yayın kuruluşlarının yayına başlayabilmeleri için gerekli izin ve düzenlemeleri yürütmektedir. Yine yayın kuruluşlarının yerine getirmeleri gereken

yükümlülükler, (yayın kayıtlarını 1 yıl süre muhafaza, reklam beyannameleri, adres logo değişikliklerini bildirme vb.) RTÜK tarafından takip edilmektedir.

RTÜK ne olmalı sorusu elbette görece geniş cevabı olan bir sorudur. Öncelikle genel algının tersine, -yani çoğu kere sadece ceza veren ve vermesi gereken bir kurum gibi yanlış algılandığı üzere- RTÜK iletişim özgürlüğünü koruyan ve sağlayan bir kurum olmalıdır. Bu, sermaye sahipliği ve oranı -tekeli önlemek-, kuruluşların ve çalışanlarının editoryal bağımsızlığının korunması, yayın içeriklerinin tüm toplumu ilgilendiren genel ahlak, genel sağlık, kamu güvenliği çerçevesinde yapılmasının sağlanması ile gerçekleştirilebilir. RTÜK, belki bir ombudsman olarak ve standart belirleyici olarak dizayn edilebilir. Fakat, görev, yetki ve sorumluluk nasıl belirlenirse belirlensin, mutlaka izleyici, yayıncı, yapımcı, reklamveren ve yargı ayrı ayrı pay sahibi olacaktır etkililik açısından.

- İzlemek, değerlendirmek, denetlemek cezalandırmak sizin için ne anlam taşıyor?

- Tabi, yayınların izlenmesi ve değerlendirilmesi, RTÜK'ün denetim görevleri içinde yer almaktadır. Bu tür kurumlar ve denetimler, farklı şekillerde olmakla birlikte tüm ülkelerde mevcuttur. Nitekim RTÜK'ün de üyesi olduğu EPRA (Avrupa Düzenleyici Kurullar platformu

50'den fazla ülkenin üye olduğu bir kuruluştur. Yine Akdeniz Ülkeleri düzenleyici Kurullar ağı ve Türkiye'nin başkanlığında bu ay sonunda (30 Haziran) ilk toplantısını yapacak olan Karadeniz Ülkeleri Düzenleyici Kurullar Ağı bu tür Üst Kurulların bilgi paylaştıkları ve tavsiye kararlarının alındığı platformlardır.

Denetim ihtiyacı tabii ki durduk yere çıkmamıştır. Yayın tekelinin kaldırılmasıyla birlikte yüzlerce özel yayın kuruluşu kurulmuş ve yayına başlamıştır. Bunların yayınlarının içerikleri, yayın yaptıkları frekansların birbirlerini enterfere (kirlenme, bozma) etmeleri vb. durumlar hem sektör açısından, hem izleyici ve dinleyiciler açısından bir ihtiyaç olmuştur. Frekanslar, hiç kimsenin, normal mülkiyet anlayışı içinde keyfine göre kullanabileceği kaynaklar değildir ve olmamalıdır.

- 1500'e yakın özel radyo ve TV'nin 24 saatlik yayınının tamamını denetlemek ne kadar mümkün? Ve denetim nasıl olmalı sizce?

- Ülkemizde karasal vericiler vasıtasıyla yayın yapan 23 ulusal, 16 bölgesel ve 212 yerel olmak üzere toplam 251 televizyon kuruluşu, 35 ulusal, 99 bölgesel, 946 yerel olmak üzere 1075 radyo kuruluşu bulunmaktadır. Bunların dışında, çeşitli illerde, kablo üzerinden televizyon yayını yapılmaktadır. Ayrıca uydu üzerinden televizyon yayını yapan 87, radyo yayını yapan 48 kuruluş bulunmaktadır.

Ayrıca bir kısmı RTÜK'ün denetiminde olan ama yüzlercesi dış kaynaklı açık uydudan yayın evlerimize girmektedir. Bunların bir kısmına, kablolu yayın ile abone olunmakta, bir kısmı ise yayın buketleri üzerinden alınmaktadır. Yayın denetimi konusunda temel olarak RTÜK merkezinde İzleme ve Değerlendirme Dairesi, bu görevi yürütmektedir. Ayrıca, Bölge Müdürlükleri vasıtasıyla denetim ve Yerel ve Bölgesel yayınlar için, İçişleri Bakanlığı ile yapılan protokol ile Emniyet İzleme Birimleri vasıtasıyla denetimler de yapılmaktadır. Yayın ilkelerini ihlal eden yayın hakkında rapor düzenlenmekte ve bu rapor Üst Kurulda karara bağlanmaktadır.

Üst Kurulun kararları yargı denetimine tabidir. Cezalar, kademeli düzenlenmiş olup, uyarı ile başlamakta, bir sonraki ihlalde program durdurma ve onun yerine RTÜK'ün göndereceği ikame programların yayınlanması, sonra para ve artırılmış para cezaları ve en son yayın izninin iptaline kadar bir aşama söz konusudur. Yaklaşık 1500 yayın kuruluşunun tamamının tüm sorumluluklar açısından denetlenmesi elbette sorunludur. Ancak, çok aşırı sorunlu bir yayın yapıldığında, bu bir şekilde tespit edilmekte ve gerekli işlem yapılmaktadır.

Denetim bence nasıl olmalıdır? Kesinlikle çok yönlü olmalıdır. RTÜK açısından, tabii ki nesnel, hızlı, toplum değerlerine duyarlı ve yasalar çerçevesinde olmalıdır. Ancak yayın kuruluşlarının da özdenetimi önemsemeleri gerekmektedir. Bu çerçevede bir dizi çalışma yürütüldü yayın kuruluşları ile. İzleyici Temsilciliği sistemi kuruldu, Yayıncılık Etik İlkeleri imzalandı. Program bazında sorumlularla toplantılar yapıldı ve kamuoyunun ve Üst Kurulun duyarlılıkları kendileri ile paylaşıldı. Yine denetimin 3. bir sacayağı olarak izleyici ve dinleyicilerin tepkileri çok önemli bir yere sahiptir. Eğer bir program izlenmez ve dinlenmezse, o programın yayınlanması da rasyonel olmayacak ve yayın kuruluşları bu tür programlara yer vermeyeceklerdir. Yani marifet iltifata tabii olacaktır. Ben, izleyicinin gücünün çok önemli olduğuna inanıyorum ve izleyicinin bu gücünü henüz fark etmediğini ve kullanmadığını düşünüyorum.

- RTÜK'ün ısrarla kullanılmasını istediği "Akıllı İşaretler" söz konusu. Bunun gelişi güzel kullanıldığına dair şikâyetler var. Bu ihlal nedeni ile ceza verdiğiniz kanallar var mı?

- Akıllı İşaretler Uyarıcı Sembol Sistemi, bir çok ülkede uygulanan bir özdenetim ve bilgilendirme sistemi. Bizde 23 Nisan 2006 yılında uygulanmaya başlandı. Şu an gönüllülük esasına göre işliyor. Yani yasal bir zorunluluk olmadan yayın kuruluşları ile işbirliği içinde işliyor sistem. Sistemin eksik kullanıldığı, sembollerin yanlış

kullanıldığı ya da hiç kullanılmadığı yönünde şikayetler zaman zaman ulaşıyor ve ayrıca bizim tespitlerimiz de var. Biz, bu tür durumlarda, eğitim verdiğimiz ve yayın kuruluşlarında görevli semboller kodlamaktan sorumlu kişilere bu eksiklikleri iletiyor ve duyarlı olunması konusunda uyarıyoruz. Ancak, yeni yasal düzenlemede bu sistemin uygulanmasının yasal zorunluluk olarak yer alması öngörülüyor ve bu durumda sistem daha sağlıklı bir şekilde yürüyecektir.

- Alternatifin olmadığı, içeriğin birbirine benzediği tekelci bir medyada kamu hizmeti yayıncılığı mümkün olabilir mi?

- Özel televizyonlar kurulduğunda çok sesli yayıncılık konusunda çok büyük beklentiler oluşmuştu. Aslında tekelci anlayışı, yayın sahipliğinden ziyade medya piyasasında ürünlerin değeri ile ilgili bir durum olarak görmek lazım. Yani kamu hizmeti yayıncılığı, bir sahiplik sorunu değil bir zihniyet sorunudur. Tüm medya tekelde olduğu halde kamu hizmeti anlayışı ile yayıncılık yapılabileceği gibi, medya sektörünün yüzlerce farklı sahiplerden oluşması halinde kamu hizmeti anlayışından tamamen uzak yayıncılık yapılması mümkündür. Burada yasal düzenlemelerin başarısı kadar, sosyal, kültürel ve ekonomik unsurlar da belirleyici olacaktır. Yani kaliteli, etik ilkeler gözetilerek yayın yapan kuruluşlar ve yayınları rağbet görmeli ve desteklenmelidir.

- İçeriğinin uygun olmadığını belirlediğiniz programlara yaptığınız uyarılar televizyon yayıncılarının, biraz da olsa geri adım atmasını sağlıyor mu? Tavrınız ne kadar caydırıcı olabiliyor?

- Cezaların caydırıcılığı elbette önemlidir ve cezaların amaçlarından birisidir. Ancak RTÜK cezalardan ziyade özdenetimin de içinde yer aldığı çok yönlü denetimi önemsemekte ve buna yönelik çalışmalar yürütmektedir. Daha önce değinildiği gibi, lisans iptaline kadar varan cezalar sözkonusu ama aslolan programın cezayı hak

etmeyecek içerikte yayınlanmasını sağlamaktır. Buna yönelik olarak RTÜK bir dizi çalışma gerçekleştirmiş ve yeni çalışmaları da planlamaktadır.

Akıllı İşaretler sistemi, izleyiciyi, özellikle anne-babaları, çocuklarını zararlı içerikten korumak amacıyla geliştirilen bir sistemdir. Buradaki yaş ve içerik sembolleri, hem yayının yayın saatini düzenlemekte ve hem de yaş ve içerik konusunda bilgi vererek izleme tercihleri konusunda bilgilendirme yapmaktadır.

Medya Okuryazarlığı, geçtiğimiz yıl 5 pilot okulda okutulan, 2007-2008 yılında ise tüm ilköğretim okullarında seçmeli ders olarak okutulan ve önümüzdeki yıllarda zorunlu ders olması için çalışılan bir projedir. Medya okuryazarlığı, iletişim araçlarını hem en etkili şekilde kullanma, hem de iletişim araçlarından en sağlıklı istifade etme yollarının öğretildiği bir derstir. Ders, aynı zamanda eleştirel medya okumasını da sağlamaya yöneliktir. İzleyici temsilciliği, şu an 23 yayın kuruluşunun içinde yer aldığı ve temsilci atadığı bir sistemdir. Sözkonusu İzleyici Temsilcileri, hem RTÜK İletişim Merkezine vasıtasıyla kendilerine ulaştırılan kendi yayın kuruluşları ve yayınları ile ilgili şikayetleri değerlendirmekte ve hem de web sitelerinde oluşturdukları izleyici temsilciliği e-posta adresine izleyicilerden gelen şikayetleri değerlendirmektedirler. Bu bilgiler çerçevesinde yayından kaldırdıkları programlar olmuştur. RTÜK İletişim Merkezi, tüm Türkiye'den 24 saat boyunca 444 1 178 telefon numarası ile ulaşılabilecek bir sistemdir. Çağrılar iletişim merkezindeki operatörler tarafından karşılanacak. Vatandaşa sesli yanıt verilmesiyle RTÜK ile vatandaş ilişkisi daha yakın düzeyde olacak. Gelen sesli bildirimler Üst Kurulca değerlendirilmek üzere elektronik ortamda tablolara ve istatistiksel verilere dönüştürülecek. Yayın kuruluşlarının da kendileriyle ilgili bildirimlere ulaşmalarına imkan tanınacak. 444 1 178 telefon hattını arayan vatandaşlar sadece şehir içi arama kadar ücret ödeyecekler. Yayıncılık Etik İlkeleri, yine geçtiğimiz yıl, ulusal

TV kuruluşları başta olmak üzere, Televizyon yayıncıları derneğinin, Yerel ve Bölgesel Televizyonlar Birliğinin ve Radyo televizyon Yayıncıları Meslek Birliğinin de imzaladığı ve uymaya taahhüt ettikleri bir metindir. Ödüllü yarışmalar ve yayınlar, özellikle televizyonun hayatımızdaki yeri düşünüldüğünde, bu konuda etkilerini ve yapılması gerekenleri esas alarak yapılan çalışmalardır. Televizyon ve Şiddet konulu kompozisyon yarışmasına onbinlerce katılım olmuş ve ödül alan kompozisyonlar “Şiddetsiz Yayınlar, Şiddetsiz Yarınlar” adı ile kitaplaştırılmıştır.

Kısaca, izleyiciyi hem etkinleştiren ve hem de yetkinleştiren bir mekanizma üzerinde çalışmalar yoğun bir şekilde yürütülmektedir.

- Radyo ve Televizyon Üst Kurulu'nun (RTÜK) TRT Genel Müdürlüğü için belirlediği üç adaydan birisi de sizsiniz. Eğer TRT Genel Müdürü olsaydınız TRT'ye nasıl bir yenilik getirecektiniz? Hedefleriniz nelerdi?

- TRT, bana göre ülkemizin en önemli ve stratejik kurumlarından birisidir. Bugünün iletişim teknolojileri düşünüldüğünde, misyonu ve sorumluluğu çok daha önemli hale gelmiştir. Bugün 7 tane TV kanalı, 4 radyo kuruluşu ile ve en ücra köşelere kadar ulaşan yayınları ile çok önemli bir misyon üstlenmiştir. Yapılan araştırmalarda insanların seyrettikleri yayın kuruluşu/programları ile güvendikleri kuruluşlar/programlar arasında çoğu zaman ters bir ilişki söz konusudur. TRT, güven itibarıyla çok farklı bir yerededir ve bu büyük bir avantajdır. Ben 1991-95 yılları arasında İngiltere'de bulundum ve ilgi ve sorumluluk alanım olduğu için çok yakın takip ettim yazılı ve görsel medyayı. Yüzlerce saatlik TV program kaydettim döndüğümde benzerlerini yapabiliriz diye. Biliyorsunuz BBC, tüm dünyada örnek alınan bir yayın kuruluşudur. Yani kalitenin ve yüksek tevecchün mümkün olduğunun güzel bir örneğidir BBC. Tabi bu bir günde ulaşılacak bir hedef değildir. Bu açıdan TRT'ye Genel Müdür olmak, bir çok açıdan tepkileri göze almayı



gerektirir. Ben, aday gösterilmekten büyük onur duydum. Eğer nasip olsaydı, senelerce teorisi ile hemhal olduğum, okuduğum, yazdığım, konuştuğum konuları 'uygulama sınavı' ile karşı karşıya kalacaktım. Temel kaygım şüphesiz, “kamu hizmeti yayıncılığı” merkezinde olurdu. Farklı dil ve lehçelerde yayın için çok geç kalındığını düşünüyorum, zira o dillerde dışarıdan uydu ile senelerdir yayın yapılıyor ve denetim dışı. Ayrıca çok zengin içerikli bir çocuk kanalı kurmayı çok isterdim.

- RTÜK'e daha çok hangi alanlarda şikayetler gelmekte, gelen şikayetler nasıl değerlendirilmekte ve müeyyideler nasıl uygulanmaktadır?

- RTÜK İletişim Merkezine (4440178) her gün yüzlerce şikayet gelmektedir. Bu şikayetler zaman zaman aylık ve yıllık olarak analiz edilmekte ve kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Çok ana hatları ile şikayet kategorileri, program bazında; diziler, direnç yarışmaları, kuşak programları, haber bültenleri ve reklamlar ilk sıralarda yer almaktadır. İçerik olarak şikayet konuları ise daha çok; program kaldırılma talepleri, çocuk ve gençlerin korunmasına yönelik talepler, program yapımcısına yada katılımcıya yönelik tepki, Türk aile yapısına aykırılık, Milli ve manevi değerlere aykırılık, kişilik haklarına saldırı, gibi şikayetlerden oluşmaktadır.

RTÜK, aslında şikayet üzerine değil, kendiliğinden denetim yapmaktadır. Özellikle ulusal kanallar, 24 saat kaydedilmekte, izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Yasada belirtilen ilkeler

açısından ihlal tespit edildiğinde daha önce de belirtildiği gibi, bu raporlaştırılmakta ve süreç başlamaktadır. Bu arada gelen şikayetler de bizim açımızdan yol gösterici olmakta, şikayet konusu ihlal sayılmasa bile çok yoğun tepki almışsa bu bir şekilde yayın kuruluşlarına iletilmektedir.

- Türk insanının radyo ve televizyon programlarına bakışını nasıl değerlendiriyorsunuz?

- Bu konuda RTÜK bir çok araştırma yaptı ve yayınladı. Bunlar, "Televizyon İzleme Eğilimleri Araştırması", "Radyo Dinleme Eğilimleri Araştırması", "İlköğretim Çağındaki Çocukların Televizyon İzleme Alışkanlıkları", "Televizyon Haberleri İzleme Eğilimleri Araştırması", "Kadınların Televizyon İzleme Eğilimleri", "Almanya'da Yaşayan Türklerin Televizyon İzleme Eğilimleri Kamuoyu Araştırması" ve "Özürülülerin Televizyon İzleme/Dinleme Eğilimleri Kamuoyu Araştırması". Bu araştırmalar alanında ilk kez yapılan araştırmalar ve hem yayın kuruluşları için hem bizler için önemli bilgiler içeriyor. Aslında tür olarak çoğalan programlara bakarak Türk Halkının programlara bakışını değerlendirebiliriz. Yani bir nevi hem ağların hem giderim durumundaki gelini görmek mümkün. Yani müşterisi olmayan mal üretilmez. Ben çok sağlıklı program talebi ilişkimiz olmadığını düşünüyorum. Araştırmalarda dile getirilen talepler, yayınlardaki şikayetlerin yoğunlaştığı alanlar ve izlenen programlar arasında sağlıklı bir ilişki kurmak zor. Bu durum elbette yayıncıların ve denetim kurumlarının sorumluluğunu kaldırmaz.

- Erzurum'da düzenlenen bir seminerde "Şunu iyi bilelim ki bugün RTÜK olmasa 55 dakika reklam, 5 dakika film izleriz. Maalesef bugün çoğu televizyonda filmin son saniyesine bile 6 dakika reklam konuyor." Diyerek televizyonların reklamlara ne kadar çok verdiğinden yakındımız, ama görülüyor ki TV'ler işi daha da ileri götürüp ana haberlerin arasına bile reklam koymaya başladı, buna ne diyeceksiniz?

- Evet, maalesef, reklamlar, özel yayın

kuruluşlarının ayakta kalmak için neredeyse bilinen tek gelir kaynakları. Ancak, yine önce değindiğimiz gibi, frekanslar, herhangi bir emtia/mülk değildir ve kullanılması konusunda tüm dünyada düzenlemeler mevcuttur. Reklamların süresinden yerleştirilmesine, içeriğinden ürün niteliğine bir dizi düzenleme mevcuttur. Her ürünün reklamı yapılamaz, reklamlar olur olmaz sürede verilemez, toplam yayın süresi içinde oranı bellidir, her program içinde reklam verilemez, vb. Dolayısı ile bazen izlenirlik oranı yüksek programlarda ve saatlerde reklam süreleri sınırları zorlanmaktadır. Ancak buna göz yumulmadığını belirtmek isterim. Haberlerde 30 dakikadan önce reklama girilemez, eğer 30 dakikadan uzun sürerse haber saati, araya 6 dakika reklam alınabilir. Fakat reklamlar, yaptığımız araştırmalarda çok izlenmiyor ve reklam sürelerinin uzaması yayın kuruluşları açısından doğru orantılı gelir getirmiyor. Sanırım sadece izleyiciyi daha fazla kızdırıyor.

- Yine Antalya'da yapılan bir toplantıda "Türkiye'de bir yetişkin günde 5 saati, çocuklar ise 3 saati televizyon karşısında geçiriyor" diyerek Türkiye'nin bu konuda dünyada rekor kırdığını belirttiniz, sizce Türk insanının Televizyonu bu kadar yüksek bir oranda izlemesinin nedeni nedir?

- Bu oran bizim yukarıda isimlerini saydığımız çalışmalarda ortaya çıkan sonuç. Biz bunu kamuoyu ve yayıncılarla paylaşarak, gerekli önlemleri almak açısından bir çağrı yapıyoruz. Evet, TV izlemede ABD'yi de geçerek dünya birincisi olduk kayıtlara göre. Tabi sadece süre üzerinden olumu veya olumsuz sonuçlar üretilemez. Ne seyredildiği, kimlerin seyrettiği, nasıl ve hangi zaman diliminde seyrettiği sonucu etkileyecektir. Türk insanı niye bu kadar TV seyrediyor konusu ise eğitimcilerin, iletişim bilimcilerin, sosyolog ve psikologların ciddi olarak incelemesi gereken bir alan.

Çok teşekkür ediyor, vakfımızın tüm mensuplarına sevgi ve saygılarımı sunuyorum, sağlık ve başarılar diliyorum.

Recep ÖZALP ile Röportaj

BTT A.Ş. Genel Müdürü

Röportaj: Erdal ŞERİFOĞLU

Sayın Recep ÖZALP, Bültenimizin Camiamızdan bölümünün bu sayımızdaki konusunuz. Fakültemiz kamu sektörüne olduğu gibi özel sektöre de nitelikli ve başarılı yöneticiler yetiştirmekte. Bizim Toplu Tüketim A.Ş. takip ettiğimiz kadarıyla yaklaşık cirosu yıllık 1 Milyar USD'yi bulan ülkemizin önde gelen toptan ticaret şirketi ve siz bu şirketin Genel Müdürüsünüz. Yalnız, Genel Müdür Recep ÖZALP'e geçmeden önce, bize kendinizden bahseder misiniz?

- 1961 yılında Kırklareli'nde doğdum. 1969 yılında İstanbul'a taşındık. Gazi Osman Paşa Vefa Poyraz Lisesi ve İ.Ü. SBF mezunuyum. Lise ve üniversite döneminde hem okudum hem de çalıştım. İşçi bir babanın beş çocuğundan ikincisiyim. Lise ve üniversite yıllarında yarıyıl tatillerimde babamla birlikte inşaatlarda çalıştım. Pazarcılık yaptım.

SBF'den 1986 yılında mezun oldum. 1987 yılında askere gittim. 1988 yılında Yedek Subay olarak askerliğimi tamamladım.

Mezun olduğum yıllar Özal'ın Türkiye'ye yeni açılımlar getirdiği ve özel teşebbüsün hızla geliştiği yıllardı. Dekanımız Cumhur Ferman Hoca işletme yönetimi derslerine girerdi. Her ne kadar Kamu Yönetimi bölümünde okusak da Özel Sektörde de başarılı olabileceğimizi ve bu nedenle işletme ile ilgili derslere önem ve ağırlık vermemizi tavsiye ederdi. Biz ise hep Kamu Sektörünü düşünürdük. Ancak girebileceğimiz Kamu Kurumları da müfettişlik, kaymakamlık gibi hem sınırlı sayıda personel alıyor hem de imtihanları zor oluyordu. Özel Sektör gelecek hedeflerimle örtüştüğü için Özel Sektörü seçtim. İlk işim tarım aletleri üretimi yapan Yaparlar



A.Ş.'de Personel Sorumluluğu idi. Bu dönemde İ.Ü.'de mastır çalışmalarına başlamıştım. Yaparlar A.Ş.'deki patronlarıma da buradan teşekkür etmeyi bir borç bilirim. Allah razı olsun. Hem çalışıp hem mastır yapmama izin verdiler. Zaman tanıdılar. 1989 yılında Ülker A.Ş.'ye Bütçe Uzmanı Yardımcısı olarak girdim. Daha sonra sırasıyla Bütçe Şefi, Bütçe Planlama Müdürü oldum. Ülker gurubunun büyümesi ile birlikte tüm holding şirketlerinin bütçelerinin Koordinasyonundan sorumlu olarak Holding Bütçe Planlama Müdürü oldum. 3 yıl kadar Holding İcra Kurulu Başkan asistanlığı yaptım. Daha sonra Bizim Toptan Satış A.Ş. Mali İşler Müdür Yardımcısı sonra da Genel Müdürü oldum.

- Yanı başınızda asılı olan fotoğrafta kiraz tezgahı ve başında satış yapan iki genç var. Nedir bu fotoğrafın hikayesi?

- Fotoğraf 1987 yılına ait. Ben 1986 Haziran döneminde mezun olamadım. Kamu Maliyesi dersi hariç, bütün derslerimi hiç bütünlemeye kalmadan geçmiş olmama rağmen, Kamu Maliyesinden vize alamadım. Tabi bu hoca ile aramızda geçen lüzumsuz bir tartışmanın neticesiydi. Ertesi yıla kalmıştım. Ancak o yıl tek dersten kalanlara af çıktı ve ertesi yıla kalmadan birkaç ay gecikme ile mezun oldum. İşte mezuniyet ile askerlik arasında bir boşluk oluştu. O dönemde hemşerim olan Adnan ÇALIK ağabeyimin yanında pazarcılık yapmaya başladım. Şimdi geriye baktığımda iyi ki o işleri yapmışım, iyi ki esnaflığı öğrenmişim diyorum.

Bu vesile ile Adnan ağabeyime Allah razı olsun diyorum.

Kiraz sattım, her türlü sebze meyve sattım. 14-15 yaşlarında tek başıma hale gidip mal almayı öğrendim. Müşteri ilişkilerini, esnaflığı öğrendim. Bu resim ile bir mesaj veriyorum. Buraya sahanın tozunu yutarak geldim. Hem alaylıyım hem mektepliyim. Şirketin başına geçtiğimde hiçbir perakendecilik tecrübem yoktu. Finans-denetim kökenliydim. Konu ile ilgili tek tecrübem pazardı. Ancak Allah'ın yardımıyla zarar eden şirket kar eder hale geldi, büyük bir piyasa değeri oluşturdu ve bu yıl 1 milyar dolar ciroya koşuyor inşallah. Bugün itibariyle Türkiye'nin en yaygın, en büyük ve yerli toptan mağazalar zinciridir. Arkadaşlarıma da mesajım, herkesin önü açık. Siz de başarabilirsiniz. Her şey diploma değildir. Diplomanızın yanında saha tecrübesini ihmal etmeyiniz.

- *Sanırım mezunlarımız arasında çocuk sayısı itibariyle liderlik elinizde... Üç çocuk tartışmalarının gündemde olduğu dönemde, Başbakan olsanız tavsiyeniz ne olurdu? Biraz da Baba Recep ÖZALP'den bahseder misiniz?*
- Efendim, diğer mezun arkadaşlarımızın kaç çocuk sahibi olduklarını bilmiyorum. Ama tanıdıklarım arasında herhalde en fazlası bendedir. Aynı dönem mezunu arkadaşlarımdan Engin NAR var. Rizeli. Ben de Rize damadıyım. Engin ile ara sıra görüşürüz. O devlette çalışıyor. O bana birgün kaç çocuğum olduğunu sordu, altı tane deyince o meşhur Karadeniz ağzıyla; "uy uşağum ne diysun, helal olsun sağa, biz hanımla birlikte devlete çalışmaktan çocuk yapmayı unuttuk" dedi. Bastık kahkahayı...

Üç çocuk tartışmalarının gündemde olduğu bu günlerde, Sayın Başbakanı tabii ki destekliyorum. Az bile demiş, bana göre her aile en az 5 çocuk sahibi olmalı. Avrupa'da malumunuz nüfus yaşlandı. Artmayı bırak eksiliyorlar. Göçmen kabulüyle gerilemeyi muhafazaya çalışıyorlar. Çocuk yerine evlerde hayvan besliyorlar, Türkiye'de de bu eğilim arttı. Bu tehlikeli bir şey. Bize SBF de bir ülkenin gücünü belirleyen

unsurlar öğretilirken nüfusun her zaman önemli bir faktör olduğu vurgulanmıştı. Bu doğrudur da. Bana göre topraklarımız bugünkü nüfusun 3 katını besleyebilecek potansiyele sahip.

Türkiye bölgede büyük bir güç olmak istiyorsa ki ben istiyorum ve benim gibi düşünen, Türkiye'nin büyük çoğunluğudur. O zaman eğitilmiş, milli ve manevi değerlerine bağlı, tarihine saygılı genç ve büyük bir nüfusa sahip olmamız elzemdir.

Kurtuluş savaşı sonrası devlet yetersiz nüfusu artırmak için 5 çocuklu ailelere altın madalya vermiş. Şimdi de vermeli teşvik etmeli. 100 milyon nüfuslu tek yürek bir Türkiye dünyayı sarsar.

Burada nüfus sayısının yanında paylaşılan ortak değerlerin ve vizyonun olması çok önemlidir. Devlet ve millet aynı yöne bakmalıdır. Farklı fikirler olacak tabii. Bunlar zenginliktir. Ancak bu Millet bin küsur yıllık bir ana kültür ve değerler sistemi var, bir ana damarı var, bir orta direği var, her zaman ve zeminde Devletin cefasını çeken büyük bir kitle var. Bu büyük kitlenin istekleri, talepleri var. Bugün bunlar olmuyor, bu nedenle de sistem oturmuyor. Bu soru ile biraz siyasetin içine girdim galiba. Ancak bir Siyasal Mezunu olarak bu konular ile ilgili birkaç kelam etmek, düşüncelerimizi açıklamak hakkımız olduğunu düşünüyorum. Devlet kurumları istisnalar dışında özel sektör gibi çalışmalı. Performansa dayalı çalışmalı. Müşteri memnuniyetine dayalı çalışmalı.



Dünya ve Türkiye'deki tüm özel sektör kuruluşlarının bugün odak noktası "Müşteri"dir. Müşteri ne istiyor? Nasıl bir ürün ve hizmet istiyor onu bulmak, ona sunmak, onu memnun etmek ve sonuçta da elde edilen kazançlarla memnun olmak tüm firmaların arayışıdır. Yani müşteri memnuniyeti, şirketlerin bir numaralı konusu ve önceliğidir. Memnuniyetsiz müşteriler şirketleri batırır..

Devlet de olaylara böyle bakmalı. Devletin müşterisi kim? Vatandaşları. Devletin her birimi ürettiği ürün ve hizmet ile vatandaşlarını memnun etmelidir. Vatandaş devletten aldığı kamu hizmetleri karşılığı bir bedel ödüyor bunun karşılığını görmek ister. Ancak bir müşteri olarak TC vatandaşları kamu hizmet birimlerinden genel olarak değildir. (Son dönemde bir bazı birimlerde bir iyileşme olduğunu da söylemem gerekir. Sağlık, belediye vb.) Eğer devletimiz müşteri memnuniyetini arttırırsa Türkiye'nin kalkınma hızı, Dünyadaki etkinliği çok daha büyük olacaktır.

- Kiraz tezgahından 850 milyon USD cirolu şirket Genel Müdürlüğü'ne uzanan süreçte akademik çalışmaları da bırakmamışsınız. Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde doktora çalışmalarınızın olduğundan bahsettiniz. Sizi tüm bu süreçte besleyen dinamikler nelerdir?

- 1993 yılında İ.Ü. İşletme Fakültesinde Yönetim Organizasyon dalında Mastır yaptım. İşletme Bütçeleri üzerine tez yazdım. 1994 yılında İ.Ü. SBF nin açtığı Genel işletme doktora programını kazandım. Tüm dersleri vermiştim. Tez öncesi bilim sınavına girmeden yurt dışına gitme durumum oldu. Dilekçe verip doktora çalışmalarımı dondurdum. Yabancı dil eğitimi için 5 ay ABD de kaldıktan sonra tekrar yurda döndüm. Sanıyorum '96 yılı sonu veya '97 yılı başlarıydı. Ben yurt dışındayken SBF deki İşletme Kürsüsü kapatılmış. Enstitü beni İşletme Fakültesi

Avcılara nakletti. Bu arada sürem de dolmuş. Neyse o arada af çıktı, bilim sınavı için iki sınav hakkı verdiler. Birinci hakkımı kullandım 55 puan aldım. Sanıyorum 75 puan almam gerekiyormuş. Baktım bu değişiklikten sonra olaydan soğumuşum. Çok ta yoğun bir iş ortamına girdim. İkinci hakkımı kullanmadan doktorayı bıraktım. Siyasal'da devam etseydim belki de bitirecektim. Nasip, Her şeyde bir hayır vardır. Bitiremedim diye çok ta hayıflanmıyorum.

- Biraz da Bizim Toplu Tüketim A.Ş.'den bahsedermisiniz?

- Bizim Toplu Tüketim Paz. San. Ve Tic. A.Ş. 2002 yılında faaliyete başlamış genç bir firma. Şirketimiz ÜLKER Grubuna bağlı bir şirkettir. Ana iştiğal sahası FMCG denilen hızlı tüketim malları toptan pazarlamasıdır. Bu işi mağazacılık formatı altında Türkiye çapında yapan en yaygın ve büyük firmayız. Yabancılar bunun benzerlerine "Cash and Carry" derler. Yani para peşin mal peşin demek. Biz bu tanıma

tam uymadığımız için bu kavramı kullanmıyoruz. Biz kendimizi "Toptan Satış Mağazalar Zinciri" olarak tanımlıyoruz.

Şirketimiz bir Ülker Grubu şirketi olmasına rağmen, Bizim Toptan'da Ülker grubu firmalarının ürettiği ürünlerin rakibi olan tüm ürünler satılmaktadır. Yani tam bir rekabet ortamında çalışıyoruz. Vergi levhası olan, aldığı malı satan ya da üretiminde kullanan; market, bakkal, büfe, kantin, pastane, lokanta, fabrika, yemek şirketleri, hotel vb. noktalara mal satıyoruz. Bunları müşteri olarak kabul ediyoruz. Bugün için 48 ilde 82 mağaza ile hizmet veriyoruz. Servis yapmıyoruz. Müşteri mağazamıza gelip istediği malı istediği miktarda almaktadır. 2007 yılı ciromuz yaklaşık 850 milyon Dolar dır. Bu yılsonu hedefimiz 1 milyar dolardır. Şirketimizde 1100 civarında personel çalışmaktadır.

Sistemimiz; büyük süpermarketler karşısında bakkal ve marketi korumak, küçük esnafa destek olmaktır.

"Devlet kurumları istisnalar dışında özel sektör gibi çalışmalı. Performansa dayalı çalışmalı. Müşteri memnuniyetine dayalı çalışmalı."

Ayrıca dağıtım ağı zayıf olan ya da hiç olmayan üretici firmaların mallarını tüm Türkiye'ye yaymak için ucuz bir dağıtım kanalıdır.

- *Son olarak öğrenci ve kariyerinin başında olan arkadaşlara mesajımız nedir?*

- Öğrenci arkadaşlarıma tavsiyem şudur: Okulumuz seçkin bir okuldur. Bugün için Kamuda ve Özel Sektörde iyi noktalarda çalışan bu okul mezunu binlerce öğrenci arkadaşlarımız vardır. Mezunlarımızın önü açıktır. İş konusunda hiçbir zaman karamsarlığa düşmeyiniz. Öğrenci arkadaşlarımız içinde buldukları zamanın en uygun zaman olduğunu düşünüp her yerde rahatlıkla iş bulabilirler. Sadece biraz gayret lazım. Bunun için arkadaşlarıma tavsiyem şudur:

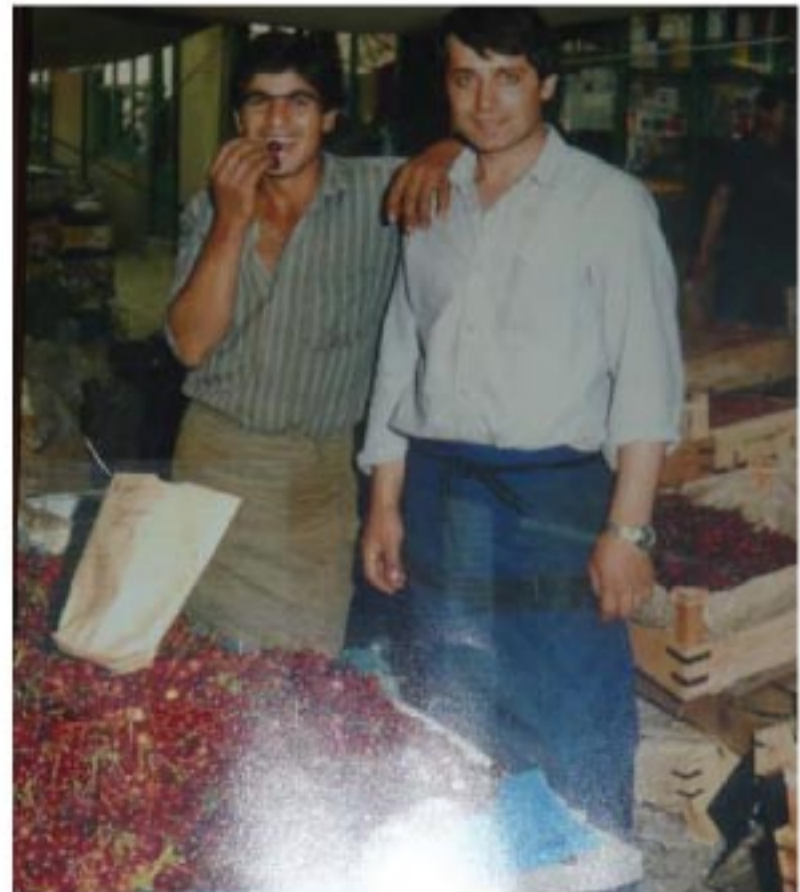
Söz uçar yazı kalır. Önce bir ajandaları olsun. Herkes bu ajandaya okul hayatı boyunca ve sonrasında gerçekleştirmek istediği düşünce ve hedeflerini sırasıyla yazsın. O hedefi gerçekleştirmek için yapmaları gerekenleri de yazsınlar. Ve hedef odaklı çalışsınlar. Hedefler: Lisan, bilgisayar, muhasebe, özel bir yeteneği geliştirme vb. şeklinde olabilir. Kişisel gelişim kitapları okusunlar. *Mesela; Muhammet BOZDAĞ'ın "DÜŞÜN ve BAŞAR", "İSTEMENİN ESRARI" vb. kitaplarını önerebilirim.*

Bir hedef olmaz ise elde edilecek bire sonuçta olmaz. Net hedefler, bu hedefleri gerçekleştirmek için yeterli derecede inanç, istek ve arzu ile biraz gayret müthiş neticeler getirir. Zamanı iyi kullanın. Mezun arkadaşlarıma da tavsiyem yine benzeridir. Önce Kamuda mı yoksa Özel Sektörde mi çalışacağına karar versinler. Yeni mezunlara toplumsal baskı yüksektir. Şimdi müfettiş, kaymakam olmanız beklenir. Bence hiç bu sitrese gerek yok. Denersiniz olursa olur. Olmazsa olmaz. Kamuda herkesi alacak kadar kadro yok. Bu sizin başarısızlığınız değil ki. Özel sektörü mutlaka düşünün. Ben özel sektörde çalışmaktan çok mutluyum. Ancak her işe sıfırdan başlayacaksınız. Harvard mezunu olsanız bile kimse sizi ilk günde müdür yapmaz. Sabır ve gayretle Özel sektörde

büyük şirketlerin başına gelebilirsiniz. Ayrıca Kamu mezunlarına işletme mastırı yapmalarını öneririm. Hem çalışsınlar hem okusunlar. Teoriyi pratiğe indirmek lazım. Ne kadar teoriniz iyi olursa olsun netice itibariyle iş, işi yaparken öğreniliyor. Öğrenmeyi derecelendirmişler; duymak 1 puan, görmek 10 puan, yapmak 100 puan. YOU CAN DO IT. Sende yapabilirsin. Bir de tüm arkadaşlarıma tavsiyem; günümüzde az bulunan bazı değerlere sahip olmalarıdır. Her işinizde doğru ve dürüst olun. Aleyhinize bile olsa doğru olanı yapmaktan doğruyu Hakk'ı söylemekten kaçınmayın. Büyüklerimiz ne demiş "Doğruluk ta keramet vardır" . Her doğru her yerde söylenmez tabi. Bu ince ayrıntıyı da bilmek lazım.

Bir de son ve en önemlisi olarak; Elde etmek istediğimiz, gerçekleştirmek istediğimiz her türlü şeyi Kâinatın ve bütün hazinelerin sahibi olan mevlamıza yöneltmeli ve hayırlı olanları istemeliyiz. Tüm SBF'li arkadaşlarıma selam ve muhabbetle kucaklıyorum.

- *Siyasal Vakfı Bülteni olarak bize bu yoğun iş temponuzda vakit ayırdığınız için teşekkür ederiz.*



Dünya ve Türkiye Ekonomisi'ne OECD'den Bakış:

Dr. Ali POLAT, Maliye 95 Bankacı

Bültenimizin bir önceki sayısında yayınlanan "2007'den 2008'e Bir Özet: Küresel Gelişmeler Işığında Dünya ve Türkiye Ekonomisi" konulu yazının bir anlamda devamı sayılabilecek bu yazıya, OECD tarafından 4 Haziran 2008 tarihinde yayınlanan Ekonomik Bakış 2008 isimli çalışma kaynak olmuştur. Söz konusu raporu kısaca, "küresel ekonomide değişen çok bir şey yok" şeklinde özetlemek mümkün olmakla birlikte bu izah hem yazının çok kısa olması sonucunu doğuracak, hem de küresel beklentiler çerçevesinde oluşan değişimleri izah etmede yetersiz kalacaktır. Bu nedenle az ve öz bir şekilde gelişmeleri ifade etmekte fayda bulunmaktadır. Küresel büyümedeki yavaşlamaya ilişkin ciddi endişeler, bu yavaşlamanın sebep ve sonuçları itibariyle analizini tüm rapor boyunca yoğun bir şekilde ifade edilmektedir. Birçok OECD ülkesinin önünde bir kaç çeyrek devam edecek zayıf büyüme işaretleri görülmektedir. Büyüme ile ilgili gelişmeler ve etkileri hem bu çalışmanın hem de genel anlamda dünya ekonomisinin son dönemlerde en fazla üzerinde durduğu konu olmaktadır. Yaşanan finansal karmaşa, konut

sektöründeki gelişmeler ve yüksek mal fiyatları önümüzdeki dönem için bu zayıf büyümenin temellerini oluşturmaktadır.

Mevcut ekonomik durum rahatsızlık verici bir düzeyde olmakla birlikte bu ortamdaki risk belli bir bölgede/ülkede toplanmamakta, aksine geniş bir alana yayılmaktadır. Bu nedenle, OECD ülkeleri, uygulanacak ekonomi politikalarında, OECD dışındaki ülkelerin büyümesini de dikkate almak durumundadır. OECD dışı ülkelerin talepleri, yüksek mal fiyatlarının en büyük nedenlerden birisi olsa da, bu ülkelerin büyümesi OECD bölgesinde bir rahatlamaya neden olmakta, ucuz üretim malları ve yüksek tasarruf oranları ile OECD dışı ülkeler OECD ülkelerin büyümesinde önemli bir rol üstlenmektedirler. Genel değerlendirme ve makroekonomik bir bakış ile dünya ekonomisi ele alındığında ters esen rüzgarlara fazla dayanamayan dünya ekonomisinde büyümenin yavaşladığı görülmektedir.

Büyüme oranlarında genel bir düşüş kaydedilmekle birlikte bunun tüm ülkeler ve ülke grupları için yeknesak bir şekilde gerçekleştiği söylenemez. Ancak finansal çalkantılar tüm ülkeleri bir ölçüde tehdit etmektedir.

En son gelişmelere bakıldığında; *ABD'deki ekonomik yavaşlamanın daha da genişlediği görülmektedir.* Konut sektöründeki arz artışı devam ederken fiyatlardaki düşüş eğilimi de devam etmektedir.

Tablo 1 Büyüme Hızındaki Gelişmeler (%)

	1995-2004	2005	2006	2007	2008	2009	2007 4. Ç.	2008 4. Ç.	2009 4. Ç.
Reel GSMH Artışı	2,7	2,7	3,1	2,7	1,8	1,7	2,6	1,3	2,2
ABD	3,1	3,1	2,9	2,2	1,2	1,1	2,5	0,3	1,9
Euro Bölgesi	2,2	1,7	2,9	2,6	1,7	1,4	2,1	1,4	1,7
Japonya	1,1	1,9	2,4	2,1	1,7	1,5	1,5	1,7	1,6
İşsizlik Oranı	6,6	6,5	6,0	5,6	5,7	6,0	5,5	5,9	6,0
Enflasyon	3,5	2,2	2,3	2,2	3,0	2,1	2,8	2,8	1,9
Mali Denge	-2,3	-3,0	-1,5	-1,5	-2,5	-2,6	-	-	-

Kaynak: OECD Economic Outlook, Haziran 2008.

2008 yılı özel tüketim harcamaları, yüksek petrol ve gıda fiyatları sonucunda artan enflasyonun tüketici alım gücünü düşürmesi, sıkı kredi koşullarının verdiği rahatsızlıklar ve düşen konut fiyatlarının hane halkı refahı ve mal varlığı üzerindeki etkileri sonucunda önemli ölçüde azalmıştır. *Euro bölgesi ise görece olarak daha sağlıklı gözükmemektedir.* Almanya ve bir ölçüde Fransa ekonomisi ilk çeyrek sonuçları itibariyle bakıldığında yıllık yüzde 3'lük bir büyümeyi işaret etmektedir. Japonya'da ekonomik yapı kendi standartlarında makul bir büyüme sergilerken Çin ise yine güçlü büyümesine devam etmektedir. 2008 yılı ilk yarısı için yüzde 10.5'lik bir büyüme gerçekleştiren Çin ekonomisinde ihracatın büyümeye olan katkısının iç talepteki artıştan dolayı azaldığı görülmektedir. *Ekonomik faaliyetlerin azalmasına paralel olarak OECD bölgesinde istihdamın da azaldığı görülmektedir. Bu yavaşlamadan en fazla payını alan ise ABD olmuştur.*

Geleceğe yönelik bakışı etkileyen ve muhtemel risk noktaları olarak görülebilecek üç tehlike; *finansal karmaşa, küresel konut sektöründe yaşanacak bir geri dönüş ve reel gelirlerin artan enerji ve gıda fiyatları nedeni ile yok olması* olarak sayılabilir. Bununla birlikte, yüksek mal fiyatları enflasyon baskısını arttırırken yüksek

petrol fiyatları ve finansal karmaşa nedeni ile artan sermaye maliyeti potansiyel arz imkanlarında da bir kısıntı olmasına neden olabilecektir. Bu üç şok noktası küresel ekonomi içindeki gelişen piyasaların önemini belirgin bir şekilde ortaya koymaktadır.

Finansal karmaşa derinleşmektedir. Bankalar bu krizden en fazla yarayı alan taraf olmuştur. Şimdiye kadar toplanan veriler çerçevesinde yapılan hesaplara göre 380 milyar dolarlık bir zarar yazıldığı hesaplanmıştır. Ekonominin hem reel kesimine hem de finansal kurumlarına krizin aktarımında bankaların karşı karşıya kaldığı sorunlar önemli bir rol oynamaktadır. Öte yandan bilanço yapılarının nasıl iyileştirildiği konusu da etkileri itibariyle büyük öneme sahiptir. *Büyümede ortaya çıkan yavaşlama ile birlikte sorunlu menkul kıymet ürünlerinden diğer geleneksel hisse senedi ve tahvil işlemlerine doğru bir kayış olduğu da görülmektedir.*

OECD ülkelerinde daha kaliteli varlıklara yatırım nedeni ile kısmi bir fayda yaşansa da finansal karmaşanın sona erdiği görüşü ile bu durum uzun sürmemiştir.

Tablo 2 İşgücü Piyasası'nda Zayıflama

	2005	2006	2007	2007	2007	2008	2008
				3. Ç.	4. Ç.	1. Ç.	2. Ç.
İstihdam							
ABD	1,8	1,9	1,1	0,3	0,7	-0,6	-0,2
Japonya	0,4	0,4	0,5	-1,5	0,9	-0,3	-0,2
Euro Bölgesi	1,1	1,6	1,8	1,8	1,2	1,3	0,2
İşgücü							
ABD	1,3	1,4	1,1	1,0	1,2	0,0	0,9
Japonya	0,1	0,1	0,2	-1,7	1,3	-0,7	0,0
Euro Bölgesi	1,1	0,9	0,9	1,2	0,6	0,9	0,7
İşsizlik Oranı	(işgücünün yüzdesi olarak)						
ABD	5,1	4,6	4,6	4,7	4,8	4,9	5,2
Japonya	4,4	4,1	3,9	3,8	3,9	3,8	3,8
Euro Bölgesi	8,8	8,2	7,4	7,3	7,1	7,1	7,2

Kaynak: OECD Economic Outlook, Haziran 2008.

Bu görüşle birlikte, 2008 sonrası dönem için de finansal risklerin devam ettiğinin altını çizmek gerekmektedir. Yakın dönemde yaşandığı gibi, konut fiyatları ve mortgage ilişkili kayıplar, ABD ticari gayrimenkul piyasasında oluşabilecek daha ciddi sorunlar veya beklenen ABD durgunluğunun daha hızlı ve yoğun bir şekilde finansal piyasalara dönüşü söz konusu olabilir .

Petrol talebi her ne kadar OECD ülkeleride gevşemeye başlamış olsa da dünyanın diğer kesimlerinde bu tür bir gevşeme sözkonusu değildir. Dolayısı ile petrol fiyatlarının yüksek düzeylerini koruyacağı/artışlar yaşanacağı muhtemel görülmektedir.

Finansal karmaşanın neden olduğu diğer bazı değişimlerin başında ise Doların diğer OECD paralarına karşı değer kaybı sayılabilir. Ayrıca ABD dış ticaret açığında da bir azalma görülmektedir. 2007-2009 yılları arasındaki 90 milyar dolarlık cari açıktaki azalma, küresel dengesizliklerin azalmasındaki en önemli



hususlardan birisi sayılmakla birlikte bu durumun geçici veya periyodik olması ihtimali endişe vermektedir.

Sözkonusu OECD raporundan yapılan bu kısa özet ve bakış açısı için sonuç mahiyetinde söylenebilecek husus ise finansal şokların ekonomiye bakışı hâlâ etkisi altına aldığı yönündedir.

Raporun ülkemiz ile ilgili kısmına baktığımızda, uluslararası piyasalardaki gelişmeler ve politik

belirsizlikler neticesi oluşan güven sorunlarına vurgu yapılmakta, 2007 yılında başlayan büyümedeki düşüşün 2008 yılında da devam edeceği ifade edilmektedir. Bu kapsamda, şartlarda bir iyileşme olmaması durumunda, 2008 yılı sonu itibariyle büyümenin yüzde 4'ün altında gerçekleşeceği tahmin edilmektedir. Türkiye ile ilgili önemli hususlar ve belirsizliklerin başında "politik belirsizlikler" in yer alması ise ister istemez yine ülkemize mahsus, klasik "ekonomik sorunların siyasi temelleri" şeklinde isimlendirebileceğimiz günleri hatırlatan bir an olarak karşımıza çıkmaktadır.

Tablo 3 Dış Dengesizlikler Azalıyor, Dünya Ticareti Yavaşlıyor

	2005	2006	2007	2008	2009
Dünya ticareti	8,2	9,5	7,1	6,3	6,6
OECD	6,3	8,0	5,3	4,6	4,6
NAFTA	6,2	6,7	4,5	2,7	3,5
OECD Asya Pasifik	6,7	8,2	7,9	7,8	6,3
OECD Avrupa	6,2	8,7	5,0	4,6	4,6
OECD Dışı Asya	13,5	13,1	10,3	8,6	10,4
Diğer OECD Dışı	10,6	11,2	11,9	10,9	10,2
OECD ihracatı	6,1	8,5	6,1	5,6	5,3
OECD ihalatı	6,4	7,6	4,5	3,6	3,9
Cari Denge (milyar \$)					
ABD	-755	-811	-739	-717	-648
Japonya	167	172	212	217	224
Euro Bölgesi	42	25	29	8	5
OECD	-525	-639	-564	-565	-517
Çin	161	250	355	390	436
Afrika ve Ortadoğu	216	250	212	316	268
Dünya	24	84	194	299	265

Kaynak: OECD Economic Outlook, Haziran 2008.

GAYRİMENKUL ALIRKEN VE SATARKEN NELERE DİKKAT EDİLMELİDİR?

Ercan TURGUT

Tapu Kadastro Müfettişi

1996 Maliye Mezunu

Çoğumuz bir ömür boyu yaptığımız tasarruflarımızla Türkiye şartlarında ancak "başımızı sokacak bir ev" alma hayali ile yaşarız. Ve gün gelir de o "dişten tırnaktan artırarak" yaptığımız birikimlerimizle ancak bir ev alırız. Veya "yatırım yapayım nasıl olsa ileride satar bir ev alırım, yada değerlenir de kâr yaparım" güdüsüyle arsa alıp bu şekilde bir psikolojiyle hareket ederiz. Bunlar aslında hayatın güzel yanlarıdır. Piyasada bu anlamda hem alıcı hem de satıcının memnun olduğu bir ortam da kendiliğinden doğar. Ancak bu hep böyle mi olur? Tabii ki hayır. Her sektörde olduğu gibi bazen üzülen ve mağdur olanlar olabilir. Bunun için de fazla ayrıntıya girmeden genel hatlarıyla bu sektörde gayrimenkul alırken bilinmesi gerekenleri sizlerle paylaşmak istedim.

Şöyle geçmiş 30 yılı bir inceledim. Türkiye'de her 10 yılda bir gayrimenkul fiyatlarında artış olduğu ve yaklaşık 3-5 yıl bu piyasayı ayakta tuttuğu birçok gayrimenkul zengini doğduğu, daha sonra durağanlık daha sonra da bu sektörde hezimetler olduğu gözlemledim.

Kanaatim ve araştırmalarım odur ki; gerek global gerekse ülkemizdeki konut ve finansman piyasalarında olumsuzluklar başladı. Hatta global piyasalarda konuta endeksli finansmanlar nedeniyle zararlar ve batışlar baş göstermeye başladığına ve devam ettiğine hepimiz şahit oluyoruz. Bu bağlamda hem piyasa şartları hem de özel şartlar açısından bu giriş kısmından sonra mağdur olmamak için neler yapabiliriz buna bir göz atalım.



A- EV/KONUT ALIRKEN NELERE DİKKAT ETMELİYİZ:

- 1- Öncelikle bir aracı olmadan alım yapmaya çalışın.
- 2- Alacağınız gayrimenkulün sahibi yada satmaya yetkili kişisine kanaat getirmelisiniz. Bundan sonra size gösterilen yerle aynı olup olmadığını Tapu Sicil Müdürlülerinden araştırmalısınız. Tapudaki kayıtlarına bakmanızı öneririm. Özellikle taşınmazın tapu kütüğünde ipotek yada haciz olup olmadığını yada kısaca aleyhte bir şerh bulunup bulunmadığının araştırılması çok önemlidir. Ancak burada şu da unutulmamalıdır. Üzerinde ipotek veya haciz olan bir taşınmaz alınmaz diye bir şey yoktur. Size uygun bir fiyata verildiyse tabii ki bunu göz önünde bulundurarak alınabilir.
- 3- Çok da tanımadığınız bir kişiye vekâlet verdiyseniz sadece "o taşınmazla ilgili alım yetkisi" veriniz. Satış yetkisi vermeyiniz. Vekâletle neyi yada neleri yaptırmak istiyorsanız ona göre yetki veriniz.

4- Herhangi bir bankadan bir miktar kredi kullanıyorsanız sözleşmeyi imzalamadan kredi maliyetlerine bir göz atıp sözleşmeyi dikkatlice okumanızda fayda vardır. Özellikle "faizin değişkenliği" kısmı size ileride kapanması zor yaralar açabilir. Çünkü Türk insanı uzun vadeli borçlanmaktadır. Ortalama 10-20 yıl arası. Bu sürede neyin ne olacağı belli olmaz. Siz kredinin faizinin "sabit olmasına" dikkat ediniz.

5- Gayrimenkulün tapusunun kat mülkiyetli olması dikkat edilmelidir.

6- Alacağınız gayrimenkulün elektrik, su, yakıt gibi geçmişten gelen onarım, çevre düzenleme ve aidat borcunu, geçmiş yıllara ait ödenmemiş emlak vergisinin bulunup bulunmadığını araştırmanızda yarar vardır.

7- Gayrimenkulün, tapu harcına esas değeri, normal alım-satım değeridir. Buna emlak rayiç değeri de denir. Bu değer taşınmazın bulunduğu belediyeden alınması gerekmektedir. Eğer siz bu değer üzerinden alım yapıyorsanız - ki genelde böyledir- hem alıcı hem de satıcı binde 15'er oranında "tapu harcı" öderler. Örneğin 50.000 YTL değerindeki ev için alıcı 750, satıcı 750 YTL harç öder. Siz bir alıcı olarak burada toplam 1.500 YTL ödeme durumunda kalmayın. Satıcı da kendisine düşeni ödemelidir. (Tabi bu anlaşmayla da alâkalı)

8- Gayrimenkul, satın alındığı tarihten itibaren (gerçek kişiler için) beş yıl içinde satılırsa elde edilen kazancın (istisna dışında kalan miktarın) değer artış kazancı olarak beyan edilip gelir vergisi ödenmesi gerekir. Bu nedenle, gayrimenkulü beş yıl içinde satması söz konusu olanlar, tapudaki alış bedelini düşük göstermekten kaçınmalılar diye düşünmekteyim. Meşru olanı da budur.



9- İşlem yaptırmaya giderken DASK sigortası mutlaka olmalıdır.

10- Tapu işlemleri bittikten sonra elektrik, su, doğalgaz, telefon devri yapılmalı bütün bunlar bittikten sonra Para ödeme işlemini yapmalısınız. Eğer bu kabul edilmiyorsa Bankaya bloke edilip, tapuya bağlı ödeme yapılabilir. Veya işlem imza aşamasına geldiğinde nakit olarak ödenebilir.

12- Size verilen fiyatın ucuz olması cazibesine de hemen kapılmamanız önerilir.

B- ARAZİ VEYA ARSA ALIRKEN NELERE DİKKAT ETMELİYİZ:

Herkesin anlayacağı dille Arazi; imar uygulaması geçmeyen toprak parçasıdır. Arsa ise; belediyelerin imar uygulaması yaptığı, yapılaşmaya müsait alanlardır. Arazilerde imar uygulaması yapılmadığı için imar durumları belli değildir. Bu ayırmadan sonra satın alırken şunlara dikkat etmeliyiz:

1- Satın almak istediğiniz yerin önce sahibinin kim olduğunu belirleyin yetkili kişi mi değil mi buna kanaat getirdikten sonra herhangi bir para ödemededen önce, mutlaka yeri görün. Tapu Sicil Müdürlüğü'nden de size gösterilen taşınmazın aynı yer olup olmadığını sorun. Hatta burada doğabilecek riski engellemek için tapunun bağlı bulunduğu Kadastro Müdürlüklerine müracaat edip, ücretini yatırarak arsanın yerini belirlemek gereklidir. Dere veya göl kenarında arsa alırken dikkat edin. Çünkü bu bölgeler su toplama havzası olabilir. Bu sebepten dolayı yapılaşmaya izin verilmeyebilir.

2- Alacağınız yerin tapusunun hisseli mi, tarlamı yoksa arsa mı olduğunu kontrol edin. Belediye İmar işlerinden mutlaka imar durumunu öğrenin. Taşınmazın bağlı bulunduğu tapu sicil müdürlüğüne giderek, tapu kütüğüne bakıp, taşınmazın satışı ile ilgili aleyhte şerh olup olmadığını da kontrol ettirmelisiniz.

3- Mümkün olduğunca ana yollara yakın, düz veya az eğimli (manzara faktörü varsa arazinin çok eğimli olması kabul edilebilir), yüksek gerilim hatlarından uzak, rekreasyon için ayrılmış alanlara (yenileme, düzenleme veya sosyal

alanlara) yakın, yola olan cephesi geniş, düzgün biçimli arsa ve arazileri tercih etmenizi tavsiye ediyorum.

4- Arsa yada arazinin üzerinde ruhsatsız kaçak yapı veya işgalci olup olmadığına da dikkat etmeniz gerekir.

5- Arsa ve arazi spekülâtorlerine kulak asmadan bu konuda uzman kişilerin de görüşlerine başvurmanızı öneririm.

6- Yine arazi veya arsanın emlak vergileri ödenmiş mi buna bakılmalıdır.

Tüm bunlardan sonra şunu da düşünmeliyiz. Piyasanın bu şartlarında gerek nakitle gerekse kredi kullanarak gayrimenkul alınır mı? Fiyatların hemen her ilde 3-4 misli arttığı hatta İstanbul'da bazı bölgelerde 7 misli arttığı bu ortamda bana göre eğer uygun fiyatta bulunamazsa alınmamalıdır. Biraz daha beklenmelidir. Bir sonraki sayıda da Gayrimenkul Satarken nelere dikkat edilmesi gerekir.? Konusunu sizlerle paylaşmaya çalışacağım.

Sevgi ve Saygılarımla.

Not: Yukarıdaki konular genel hatlarıyla bilinmesi gerekenlerdir. Bu konuda ayrıntılı bilgi isteyen arkadaşlar e-mail aracılığı ile daha detaylı bilgi alabilirler.

ercan.turgut1@hotmail.com • ercan.turgut@ttmail.com • web : www.ercanturgut.ozelsayfam.com



Türkiye-AB Entegrasyon Sürecinin Türkiye Makro Ekonomisi Üzerine Olumlu ve Olumsuz Etkileri

İsmail ALTUNDAL

Gümrük Muhafaza Başkontrolörü

Türkiye-AET/AB entegrasyon süreci sadece Devlet Makamlarını değil bütün Türk vatandaşlarını ilgilendirmekte, siyasal, ekonomik ve sosyal sonuçlar doğurmaktadır.

Öncelikle; Avrupa Birliğine tam üyelik için başvuran ve tam üye olan ülkeleri ve halen beklenen Türkiye'yi, tam üyelik başvuru tarihi sırasına koyarak, bir tablo halinde görelim:

Sıra No	Ülkeler	Başvuru Tarihi	Tam Üyelik Tarihi
1	İngiltere	09.08.1961	01.01.1973
2	Danimarka	10.08.1961	01.01.1973
3	İrlanda	11.05.1967	01.01.1973
4	Yunanistan	12.06.1975	01.01.1981
5	Portekiz	28.03.1977	01.01.1986
6	İspanya (9 yıl)	28.07.1977	01.01.1986
7	Türkiye (21 yıl)	14.04.1987
8	Avusturya	17.07.1988	01.01.1995
9	Kıbrıs Rum Kesimi (14 yıl)	03.07.1990	01.05.2004
10	Malta	16.07.1990	01.05.2004
11	İsveç	01.07.1991	01.01.1995
12	Finlandiya	18.03.1992	01.01.1995
13	Macaristan	31.03.1994	01.05.2004
14	Polonya	05.04.1994	01.05.2004
15	Romanya (12 yıl)	22.06.1995	01.01.2007
16	Slovakya	27.06.1995	01.05.2004
17	Letonya	13.10.1995	01.05.2004
18	Estonya	24.11.1995	01.05.2004
19	Litvanya	08.12.1995	01.05.2004
20	Bulgaristan	14.12.1995	01.01.2007
21	Çek Cumhuriyeti	17.01.1996	01.05.2004
22	Slovenya	10.06.1996	01.05.2004

Tablo 1; Avrupa Birliğine Tam Üyelik İçin Başvuran ve Tam Üye Olan Ülkeler

Tablodan da görüleceği üzere; Avrupa Birliğine tam üye olabilmek için, Romanya yaklaşık 12 sene, Güney Kıbrıs Rum Kesimi yaklaşık 14 sene bekletilmiştir; ancak, bu bekletilme süresi Türkiye için 20 seneyi geçmiştir ve bekletme halen devam etmektedir. Bekletmenin yanı sıra, tam üyelik yerine imtiyazlı ortaklık teklifi, Türk işçilerinin serbest dolaşımının sürekli kısıtlanması gibi, Türkiye'nin kabul edemeyeceği, yeni üyelerin hiçbirine tatbik edilmeyen, Türkiye aleyhine hususlar, gündemde tutulmaktadır.

Takip eden Tabloda incelediğimiz makro değişkenlerin dönemler itibariyle ortalamaları yer almaktadır. Gümrük Vergisi indirimlerinin % 0'dan başlanılarak tedricen % 100'e tamamlandığı ve Ortak Gümrük Tarifesi'ne tam uyumun sağlandığı 1973-1995 dönemi ile bu uygulamanın sürdürüldüğü 1996-2006 dönemi rakamları daha önceki dönemlerden daha kolay ayrılabilmesi ve mukayese edilebilmesi için koyu siyah ile belirlenmiştir. Tablodaki 1923-1972 ve 1973-2006 dönemleri mukayese edildiğinde ; Gümrük Vergisi indiriminin söz konusu olmadığı 1923-1972 dönemine nazaran, Gümrük Vergilerinin indirilerek sıfırlandığı 1973-2006 döneminde ; OE, RBSAO ve CBS/GSMH oranının olumsuz manada yükseldiği ; OB, NAO, MGAO ve Rİh/Rİt (Genel) oranlarının olumsuz manada düştüğü ; sadece Rİh/Rİt (Avrupa Birliği) oranının 1964-1972 dönemine kıyasla olumlu manada yükseldiği, görülmektedir.

Tablo 27 ; Dönemler ve Makro Değişkenler, (1923-2006)

Değişkenler (Kısaltmalar için Bakınız 1)								Dönem Puanı	En İyi Dönem
OE	OB	Nüfus AO	MG AO	Rİh/Rİt Genel	Rİh/Rİt (AB)	RBS AO	CBS / GSMH(2)		
10,45 (3 p)	5,60 (3 p)	2,23 (3 p)	5,75 (3 p)	96,30 (4 p)	95 (4 p)	- (4 p)	- (4 p)	28	1.
8,00 (4 p)	6,10 (4 p)	2,53 (4 p)	8,10 (4 p)	67,90 (3 p)	64 (1 p)	7,63 (3 p)	- (3 p)	26	2.
49,50 (1 p)	4,10 (1 p)	2,22 (2 p)	2,28 (1 p)	57,40 (1 p)	65 (2 p)	13,21 (1 p)	0,46 (2 p)	11	4.
45,56 (2 p)	4,30 (2 p)	1,56 (1 p)	5,10 (2 p)	62,30 (2 p)	71 (3 p)	9,48 (2 p)	0,95 (1 p)	15	3.
63,68 (1 p)	2,60 (1 p)	1,71 (2 p)	-2,17 (1 p)	61,10 (1 p)	66 (1 p)	8,88 (2 p)	0,91 (2 p)	11	2.
13,85 (2 p)	7,30 (2 p)	1,30 (1 p)	17,84 (2 p)	64,30 (2 p)	80 (2 p)	10,52 (1 p)	1,02 (1 p)	13	1.

OGT:Ortak Gümrük Tarifesi; OE:Ortalama Enflasyon; OB:Ortalama Büyüme; AO:Artış Oranı; MGAO:USD cinsinden Reel Milli Gelir Artış Oranı; Rİh/Rİt: USD cinsinden Reel İhracatın Reel İthalatı Karşılama Oranı; RBSAO : USD cinsinden Reel Borç Stoku Artış Oranı; CBS/GSMH: USD cinsinden Cari Borç Stokunun USD cinsinden Gayri Safi Milli Hasılaya Oranı. 1975 Yılından itibaren veri bulunmuştur.

Belirtilenler çerçevesinde; Kıbrıs Harbi, Petrol fiyatlarında artış, 12 Eylül 1980 müdahalesi öncesi siyasal istikrarsızlık ve ideolojik çatışma süreci, hava koşulları gibi diğer tali ve geçici faktörler soyutlandığında; sürekli ve ana faktör konumunda (bağımsız değişken) olan Gümrük Vergilerinin indirilmesi sonucunda, Türkiye Ekonomisinin çalıştığı (bağımlı) sekiz makro değişkeninden yedisinin olumsuz yönde değişim gösterdiği, birinin ise olumlu yönde değişim gösterdiği, anlaşılmaktadır. Bu durum karşısında; Türkiye-AET/AB Gümrük Birliği sürecinin Türkiye Ekonomisi üzerinde sadece olumlu ya da sadece olumsuz etkilerinin olmadığı, hem olumlu hem de olumsuz etkilerinin söz konusu olduğu şeklindeki tezimiz doğrulanmıştır. Ancak, sekiz değişkenden birinin olumlu yönde etkilendiğini, diğer yedi faktörün olumsuz yönde etkilendiğini, gözden irak tutmamak gerekir.

Diğer taraftan; dönemlerin makro ekonomik kıstaslardaki başarısına göre 1'den 4'e (1923-2006 aralığındaki dört dönem için) ve 1'den 2'ye (1996-2006 aralığındaki iki dönem için) puanlar verilmiştir. Dikkatle inceleyiniz. Bu arada; CBS/GSMH oranı 2003-2006 ortalaması 1,02 olsa da, 2001 Yılında, 1,45 ile tavan yapan bu oranın 2006 Yılına kadar sürekli bir düşüş ile 0,93 oranına çekildiğini, bunun da olumlu bir gelişme olduğunun altını çizelim. Yine 1975 Yılında CBS/GSMH oranının sadece %0,09 gibi olumlu manada çok küçük olduğunu, 1975 Yılından 2001 Yılına kadar borç stokunun GSMH'yi yakalayıp geçtiğini ve yıllık üretim gücünün neredeyse 1,5 katı borç stokuna ulaştığını (olumsuz manada) belirtelim.

Şimdi de; Türkiye'nin AT ve Avrupa Birliği ilişkisinde uğradığı ekonomik kayıpları özetleyecek olursak;

a) 1973 Yılından bu yana Avrupa Birliğine entegrasyon sürecinde Türkiye'nin 12 ve 22 Yıllık listeler gereği gümrük vergilerindeki indirimler ve Ortak Gümrük Tarifesine uyum nedeniyle 350 Milyar Doları aşan bir gümrük vergisi kaybı söz konusu olmuştur.

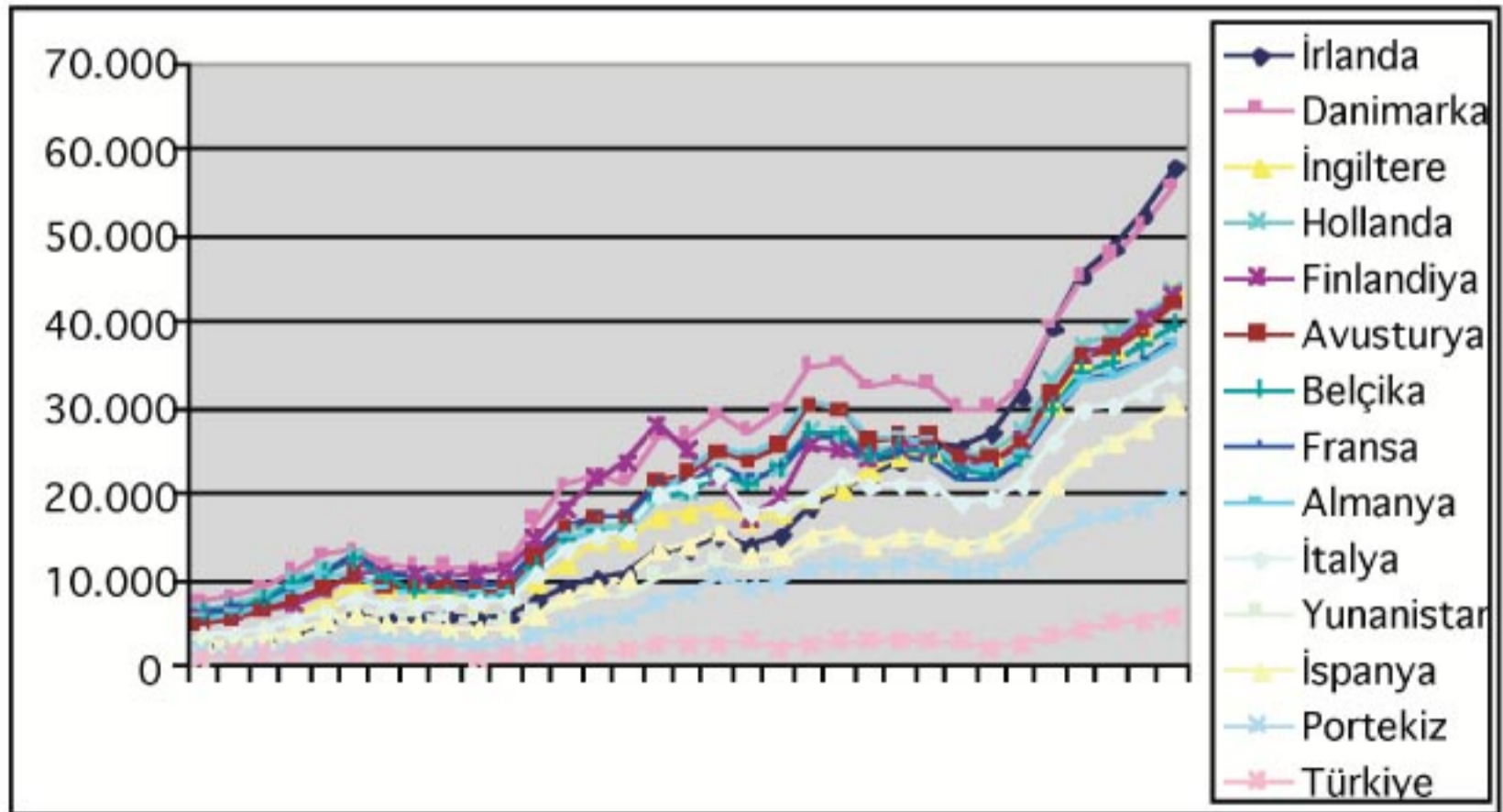
b) Ankara Antlaşmasının 12'nci ve Katma Protokolün 36-40'ıncı maddeleri hükümlerinden doğan Türk İşgücünün serbest dolaşım hakkının 1 Aralık 1986 tarihinden 1996 Yılına kadar aşamalı olarak gerçekleştirilmesi hususunun, AT ve AB'nin olumsuz yorum ve tutumundan dolayı uygulamaya konulamaması nedeniyle (Eğer Türk işçilerinin serbest dolaşım hakkı tanınsaydı, ortalama 3 Milyon yeni Türk işçisinin 1986 Yılından bu yana aylık ortalama 1000 Euro/Dolar üzerinden Avrupa Ülkelerinde çalışmak suretiyle kazanacakları ücret 3.000.000-işçi X 1.000- Euro/USD X 21 sene (252 ay) = 756 Milyar Euro olacaktı.) Türk işçisi kazanabileceği 756 Milyar Euro/USD tutarında bir ücretten mahrum kalmıştır.

c) Türkiye 1963'den sonraki 32 Yıl içinde toplam 827 milyon ECU mali yardım alırken, Yunanistan'a 1982-2000 döneminde, 18 Yılda , 51,224 Milyar Euro mali yardım yapılmıştır . Türkiye Yunanistan ile eşit muamele görseydi, bir Türk Vatandaşı da bir Yunan Vatandaşının Avrupa Birliğinden aldığı 4.878-Euro kadar (1982-2000 dönemi toplamı) yardım alsaydı, Türkiye'nin 73 milyon nüfusu ile 16 yıla tekabül eden 316 Milyar Euro yardımdan mahrum bırakılmıştır. (Yunanistan'ın nüfusu yaklaşık 10,5 milyon ve kişi başı Yunan'ın aldığı yardım 4.878-Eurodur. Yunanistan, 12.06.1975 tarihinde tam üyelik müracaatında bulunmuş ve 01.01.1981 tarihinde yani yaklaşık 5,5 sene sonra tam üye olmuştur. Türkiye 14.04.1987 tarihinde tam üyelik müracaatında bulunduğuna göre, Yunanistan ile eşit muamele görseydi, 5,5 sene sonra, yani 1992 Yılı sonunda, en geç 1993 Yılı başında tam üye olması gerekirdi. Bu durumda, Türkiye'nin 1993-2008 dönemi boyunca, yani 16 sene boyunca benzeri yardımları alması gerektiği sonucuna varabiliriz.)

d) AET'ni Kuran Antlaşma ve paralelinde hazırlanan Ankara Antlaşması ve Katma Protokolün lafzı ve ruhu sanayide olduğu gibi tarımda da bir ortak (tek) pazarın oluşturulmasını, dolayısıyla tarımda da gümrük vergilerinin karşılıklı olarak sıfırlanmasını öngörmesine rağmen; sanayiinin aksine Avrupa Birliği Ülkelerinin bazı tarım ürünlerine karşı %100 ila % 225'ler mertebesinde gümrük vergisi uygulaması nedeniyle; tarıma müsait, verimli ve geniş arazi yapısı, GAP ve diğer sulama projeleri ile kalite ve fiyatta göreceli üstünlüğe sahip, Türk tarım ürünlerinin Avrupa Pazarına yıllık 10 Milyar Doların üzerinde muhtemel ihracat potansiyeli engellenmektedir.

Yukarıdaki kayıplarımızdan 'b' , 'c' ve 'd' maddelerinde ifade edilenler, AT-AB kurum ve organlarının, Türkiye'nin aleyhine olacak şekilde, temel antlaşmaların lafzına ve ruhuna aykırı, dolayısıyla hukuka aykırı işlem yapmalarından kaynaklanmaktadır. Bu maddelerde belirtilen ve Avrupa Temel Antlaşmalarına aykırılıktan kaynaklanan zararlarımız ile ilgili olarak, Türkiye'nin tazminat alma hakkının olduğu ve Avrupa Topluluğu Adalet Divanı nezdinde, O'radan netice alınamaması halinde diğer uluslar arası mahkemeler nezdinde 'gereğinin ifası' ve gecikmeden dolayı 'tazminat davası' açması gerektiği, düşünülmektedir. Türkiye, tüm bu hukuk yollarını tüketmesine rağmen hakkını alamazsa, AB-EFTA ülkeleri sanayi ürünlerinin Türkiye'ye karşı ithalatında %0'a çekilen Türk Gümrük Vergisi oranları yeniden yükseltilmelidir. Yukarıda belirttiğim gibi, bu kayıplardan bilhassa gümrük vergisi kaybının hesabına ilişkin tablolar uzun olduğundan kitabıma bakılmalıdır. Başlıca Avrupa Birliği ülkeleri ile Türkiye'yi 1975-2005 dönemindeki USD cinsinden kişi başına MG değişimi açısından daha kolay mukayese etmek için grafik halinde topluca görelim:

Grafikten de görüleceği üzere; Avrupa ülkelerinin tamamı 1975 Yılında 10.000- Doların altında MG sahibi iken, 2007 Yılına gelindiğinde 20.000- Dolar 60.000- Dolar arası bir seviyeye çıkmış bulunmaktadır. Türkiye'nin ise, 1975-2007 döneminde, kişi başına Milli Gelirini 1.157 Dolardan 5.881 Dolara çıkarmakla birlikte, Avrupa Birliği ülkeleri grubundan bariz bir şekilde koptuğu ve geride kaldığı, görülmektedir.



Grafik 52; Başlıca AB Ülkeleri ile Türkiye MG Mukayesesi , (1975-2007)

Yönetim Sürecinde Öncelikler Sorunu ve Kaynak Yönetimi

Dr. Mahmut DEMİRKAN (1987)

mdemirkan@bankasya.com.tr

Capital Dergisi'nin Nisan 2006 sayısında Donald N. Sull "*Şansı Nasıl Yakalarsınız*" başlıklı makalesinin bir bölümünde şöyle yazıyor:

Geleceğin öngörülemediği piyasalarda, yöneticiler genelde, her türlü ihtimali gözetererek 'sayısız' denemede bulunur, heyecan içerisinde çok sayıda inisiyatif harekete geçirirler. Bu 'büyük bir yanılgıdır'. Çok sayıda ve kimi zaman birbirini çelen öncelikler yüzünden hem çalışanlar hem de yöneticiler bunalmaya başlar. 'Üst düzey yöneticiler kaynakları çarçur eder' ve birimler arasındaki koordinasyonu engellemeye başlar. Oysa yöneticiler az sayıda hedef belirleme konusunda 'insafsız' bir disiplin göstermeli ve öncelikle bu hedeflerden birine yönelmelidir ve 'o an için, diğer hedefleri en yakıcı olanın arkasında tutmayı başarmalıdır'. Aynı şekilde önemli olan bir diğer husus da önemli hedeflerine doğru bir biçimde ulaşmak için, vakitlerini, dikkatlerini ve kaynaklarını ayırırken, hangi noktada fren yapacaklarına karar vermeleri gerektiğidir...

Günümüzde pek çok yöneticinin hem organizasyondaki kendi yerlerini, hem de çalıştıkları organizasyonların gelecekteki varlıklarını garanti altına almak amacıyla, sahip oldukları kaynakların mevcut durumlarını yeterince tahlil etmeden, "*rakiplerde var bizde de olsun*" yaklaşımıyla, tabir yerindeyse; biraz "*özenti*" ve biraz da "*işin havasını atmak için*" başlattıkları girişimler (yukarıdaki kısa alıntıda da vurgulandığı gibi, bir çok olumsuzluğu beraberinde getirerek) çoğu zaman başarısız olmuştur. Çünkü, hangi kapasite ile organizasyonun nereye gidebileceğini yeterince ölçüp biçmemişlerdir. Bugün yöneticilerimiz, bir taraftan yoğun küresel rekabet ortamının, diğer taraftan hiç bitmeyen hızlı değişim ve dönüşüm

sürecinin getirmiş olduğu baskı ile "*panik*" bir şekilde yönetim fonksiyonunu icra etmeye çalışıyorlar. Stratejik planlamaya ve özellikle de önceliklendirmeye gereken önemi vermiyor, veremiyorlar. Dolayısıyla zamanlarını ve kaynaklarını etkin ve verimli bir şekilde kullanamıyor ve yönetemiyorlar. Varlığı garanti altına almak isterken bir süre sonra varlıkları gerçek anlamda tehlikeye giriyor.

"Nereye gittiğinizi bilmiyorsanız hiç beklemediğiniz bir yere varırsınız" ve nereye gittiğinizi bilebilmek için de önce nerede olduğunuzu bilmeniz gerekir. Bir yönetici olarak, bir girişimde bulunurken, işinizdeki mevcut envanterden veya sahip olduğunuz kaynaklardan haberiniz yoksa neleri yapıp neleri yapamayacağınız konusunda da tam bir bilginiz olmayacaktır. Bu durumda yeni şeylere karşı ne kadar istekli olursanız olun, başarılarınız tesadüflere bağlı kalacak ya da başarısız olacaksınız.

Nerede olduğunuzu ve nereye gitmek istediğinizi bilmenin yolu planlamadan geçer.

İş planları, organizasyonların geleceğine yön veren yöneticilerin başarılı girişimleri için kullandıkları yol haritalarıdır. Dolayısıyla,

yönetim sürecini icra eden kişilerin ve özellikle de tepe yöneticilerinin birinci derecedeki sorumluluğu planlama fonksiyonunu en iyi şekilde yerine getirmek olmalıdır.

Çünkü plan yaparak; vizyonunuzu ifade edebilir, geleceğe ilişkin düşüncelerinizi ve eğilimlerinizi ortaya koyarsınız. Şu anki durumunuzu ve gelecekte ulaşmak istediğiniz yeri tanımlar, gelecekte ortaya çıkabilecek ihtiyaçları ve olası sonuçlarını görebilirsiniz. İşletmeniz için gerekli kaynakları belirler, bunların nasıl temin edileceğini ortaya koyarsınız. Çalışanlarınıza nasıl başarılı olacaklarını aktarır, onların bu başarıya odaklanmasını ve motivasyonunu sağlarsınız. İyi bir planlamayla, var oluş gerekçenizi ortaya koyup, amaçlarınıza konsantre olursanız nelere sahip olduğunuzu ve yeteneklerinizi daha iyi tanır, önünüzdeki işler hakkında seçici olursunuz. Böylece, kaynakları daha etkin ve verimli kullanıp yönetebilirsiniz.

İyi yöneticiler önce plan yapar, sonra bu planı sabırla uygulamaya geçirirler. Siz de bir yönetici olarak kendinize bir sorun; ne sıklıkta, hangi konularda ve seviyelerde planlama yapıyorsunuz? Her yönetici işiyle ilgili planlama yaptığını söyler. Ancak uygulamada, yönetme ve yönlendirme süreçlerinde *“tanımlanmış, kaydedilmiş ve deklere edilmiş olan gerçek planlama faaliyetleri”*nin yer almadığını veya çok kısmi olarak yer aldığını görürsünüz. Yöneticiler genelde planlamayı, *“daha sonra zamandan tasarruf etmeye olanak sağlayan bir yatırım faaliyeti olarak”* değil, çoğunlukla *“zahmetli ve yük getiren bir iş olarak”* görürler. Daha önceki iş yaşamının belli bir döneminde *“metotlu iş yapma alışkanlığı”* veya becerisi kazanmamış yöneticilerde bu olumsuz bakış açısı bir hayli yaygındır. Kendileri itiraf etmeseler bile iş yapma ve yaptırma tarzlarında bunu açıkça görmeniz mümkündür.

Bugün, kaynakların etkin ve verimli kullanılması konusu daha da bir önem kazanmıştır. Örneğin, küresel ısınma ile ilgili yayımlanan sayısız araştırma, inceleme, haber ve yorumlar bunun

en güzel kanıtını oluşturmaktadır. Bu haber ve yorumlar sadece kamusal kaynakları yöneten yöneticilere değil, tüm insanlığa ve tabii ki işletme yöneticilerine de kaynakların kullanılmasına ilişkin pek çok sorumluluk yüklemektedir. Bu bakımdan, yönetsel gücü kullanarak başlattığınız girişimlerde biraz olsun kendi kaynaklarınıza ve kapasitenize bir bakın; neyi ne zaman yapabilirsiniz? Hele bir başlayalım, *“kervan yolda dizilir”* hesabıyla kaynaklarınızı zorlamayın. Rakiplerinizin yaptıklarına bakarak, *“bir şeyler yapmak için bir şeyler yapmayın”*. Başkaları *“malı götürdü”*, *“onlarda var bizde neden yok”* diyerek *“paniğe kapılmayın”* ve ne kendinizi ne de işgörenlerinizi, bunalıma sokmayın.

Planlama yapın, önceliklerinizi belirleyin ve kaynaklarınızı etkin ve verimli kullanın.

Kolay gelsin...

Sizin İçin Seçtiklerimiz

Sözün Kısası

Hedefler geleceği belirlemez; hedefler ancak geleceği oluşturmak için kuruluşun kaynaklarını ve enerjisini yönlendirmenin araçlarıdır.

Peter Drucker

Disiplin, ne baskı ve kontrol, ne de belli bir ideoloji veya kalıba sokmak demektir. Zihnin *“olan”*ı görmesi ve *“olan”*dan ders çıkarmasıdır.

J. Krishnamurti

Zemheriden sonra ekilen darıdan, kocasından sonra kalkan karıdan hayır gelmez.

Türk Atasözü

Bir Alıntı*

Hangi noktada olduğunuzu bilmiyorsanız harita işinize yaramaz. Kendinizi zaman ve mekan olarak belli bir yere koyabilmeniz, yapmanız gereken hareket için referans olur: ne kadar hareket gerekli ve hangi yöne doğru? Mevcut durumunuzu objektif bir şekilde görebilmek karışıklık ve yanlış anlamaları her zaman azaltır. Şirketinizde, projenizde ve hayatınızda şu anda neyin doğru olduğuna dair kendinizle ve etrafınızdakilerle hemfikir olmak sağlam adımlar atmak için elzemdir.

...

Her şeyi yapmaya, her şeye sahip olmaya ve her şey olmaya çalışmak insanı tüketir. 'Daha fazla ve daha iyi' siz elinizdeki işleri tamamlayınca önünüze her zaman çıkan şeylerdir. Dalganın içinde boğulmadan üstünde sörf yapabilmek için sayısı belli olmayan işleri, ulaşılabilir hedefler ve yutulabilir lokmalara bölmelisiniz. Kendini açık yürekli bir şekilde ifade edebilmek, zekâ ve performansınızı devam ettirmenizi sağlayacak şuurlu bir sınırlamayı gerektirir.

* Bu kısa yazı, Davit Allen'in aşağıda tanıtımı yapılan kitabının 34 ve 37. sayfalarından alınmıştır.

Yöneticinin Kütüphanesi

1. Davit Allen, **Her Konuda Hazır** (Çev.: Ömer Çolakoğlu), İstanbul: Babıali Kültür Yayınları, 2005.
2. M. Rauf Ateş, **Yeni Normal, İş dünyasında Ayakta Kalmanın Yolları**, İstanbul: Sistem Yayıncılık, 2005.
3. Jeffrey A. Krames, **Jack Welch Yöntemi** (Çev.: Burcu Şentürk), İstanbul: Pegasus Yayınları, 2007.

Ücretleri bankadan ödememe cezası!

Resul KURT
www.resulkurt.com
info@resulkurt.com

Birçoğumuzun, farkına bile varmadığı bir düzenleme yürürlüğe girdi. 5754 sayılı Kanunla yapılan bir değişiklikle, çalışanların ücret ödemelerinin bankadan yapılması zorunluluğu ile ilgili düzenleme 08.05.2008 tarihinde yürürlüğe girdi.

Buna göre; ücret, prim, ikramiye ve bu nitelikteki her çeşit istihkakı kural olarak, Türk parası ile işyerinde veya özel olarak açılan bir banka hesabına ödenecek.

Ancak hangi işverenlerin ücret ve bu gibi ödemeleri bankadan yatırmak zorunda olduğu Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Maliye Bakanlığı ve Hazine Müsteşarlığından sorumlu Devlet Bakanlığı tarafından müştereken hazırlanacak bir yönetmelikle belirlenecek.



İşverenlerin tabi olduğu vergi mükellefiyeti türü, işletme büyüklüğü, çalıştırdığı işçi sayısı, işyerinin bulunduğu il ve benzeri gibi unsurları dikkate alınarak belirlenecek. Kanun hükmü yürürlüğe girdi ama, yönetmelikle zorunlu tutulacaklar henüz belirlenmedi. Hangi işverenlerin bu zorunluluk kapsamına girdiği kısa bir süre içinde belirlenerek duyurulacak. 4857 Sayılı İş Kanunu kapsamında çalışan işçinin ücret, prim, ikramiye ve bu nitelikteki her çeşit istihkakını zorunlu tutulduğu halde özel olarak

açılan banka hesabına ödemeyenlere bu durumda olan her işçi ve her ay için 100.-YTL idari para cezası uygulanacak.

Gemiadamının ücret, prim, ikramiye ve bu nitelikteki her çeşit istihkakını zorunlu tutulduğu halde özel olarak açılan banka hesabına yatırmayan işveren, işveren vekili hakkında, bu durumda olan her gemiadamı için 1.200.-YTL idari para cezası verilecek.

Gazeteciye ücretini zaruret olmaksızın zamanında ödemeyen veya gazetecinin ücret, prim, ikramiye ve bu nitelikteki her çeşit istihkakını zorunlu tutulduğu halde özel olarak açılan banka hesabına yatırılmaksızın ödenmesi durumunda, her bir gazeteci için işverene 1.500.-YTL idarî para cezası verilecektir.

Babalar mahkeme kararıyla ölmeyecek

Star Gazetesindeki 26 Ocak tarihli köşe yazımda, "*Babanızı mahkeme kararıyla öldürmeyin!*" diye yazmıştım. İnsan babasını mahkeme kararıyla öldürür mü diyeceksiniz.

Sosyal güvenlik reformu olarak bilinen 5510 sayılı Kanuna göre; bir hak sahibinin (eş-çocuk gibi), sigortalı olan anne ya da babasını kesinleşmiş mahkeme kararıyla öldürmesi halinde kendisine aylık veya gelir bağlanmayacağını, mahkeme kararı olmadan öldürürse de aylık veya gelir bağlanacağını açıklamıştım.

İşte ifade yanlışlığı olduğunu belirttiğim bu hüküm 5754 sayılı Kanunla değiştirildi. Yeni düzenlemeye göre, ölen sigortalının hak sahiplerinden;

a) Kendisinden aylık bağlanacak sigortalıya veya gelir ya da aylık bağlanmış olan sigortalıya kasten öldürdüğü veya öldürmeye teşebbüs ettiği veya bu Kanun gereğince sürekli iş göremez hale veya malûl duruma getirdiği,

b) Kendisinden aylık bağlanacak sigortalıya veya gelir ya da aylık bağlanmamış olan sigortalıya

veya hak sahibine karşı ağır bir suç işlediği veya bunlara karşı aile hukukundan doğan yükümlülüklerini önemli ölçüde yerine getirmemesi nedeniyle ölüme bağlı bir tasarrufla mirasçılıktan çıkarıldıkları,

Hususunda kesinleşmiş yargı kararı bulunan kişilere gelir veya aylık ödenmeyecek. Ödenmiş bulunan gelir ve aylıklar geri alınacak. Yapılan yeni düzenleme ile artık babalar mahkeme kararıyla ölmeyecek. Yazım hatası bir hukuk faciasına yol açmadan önce düzeltildi. Böylece kanunun gerçek amacına göre uygulanması mümkün olacak. Anne babasını kasten öldürene aylık bağlanmayacak. Ödenmiş olan gelir ve aylıklar ise geri alınacak.

İlginç yasalar

Hangi kuyruğa girerseniz girin, diğeri daha hızlı ilerler. (*Murphy Yasası*)

Eğer işleri kendi hallerine bırakırsanız, hepsi kötünden en kötüye gidecektir. (*Murphy Yasası*)

Her çözüm, beraberinde yeni sorunlar yaratır. (*Murphy Yasası*)

Bir eliniz dolu iken diğer elinizle kilitli bir kapıyı açmak zorunda kaldığınızda, anahtar kesinlikle elinizin dolu olduğu taraftaki cebinizdedir. (*Fant Yasası*)

Büyük hayranlık ve saygı duyduğunuz insanların derin düşüncelere daldığını gördüğünüzde, olasılıkla öğle yemeğinde ne yiyeceklerini düşünüyorlardır. (*Önemli İnsanlar Kuralı*)

Bir yerden ayrılırken, insanların size ne kadar iyi davrandıklarını görmek çok ilginçtir. (*Arlen Yasası*)

Birkaç işinizin birden ters gitme olasılığı varsa, kesinlikle size en çok zarar verecek iş ters gidecektir. (*Murphy Yasası*)

66 Başlık'ta Sosyal Güvenlik Reformu Rehberi

Yazar: Resul KURT

* 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu Tam Metni

* Yurt Dışı Borçlanma Kanunu

Vatandaşlarının Yurt Dışında Geçen Sürelerinin Sosyal

Güvenlikleri Bakımından Değerlendirilmesi Hakkında Kanunun Tam Metni)

* İstihdamı Teşvik Kanunu

(5763 sayılı İş Kanunu Ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun Tam Metni).



"Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı" kurularak sosyal güvenlik kurumlarının tek çatı altında toplanması sağlanmış ve bu kurumun uygulayacağı yasa olarak da 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu çıkartılmıştı.

Sosyal Güvenlik Reformu Rehberi adlı bu çalışmada öncelikle sosyal güvenlik reformuna ilişkin temel bilgiler verilmiştir. Ayrıca, 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununda 5754 sayılı ve 5763 sayılı kanunlarla yapılan değişiklikler de işlenmiştir.

Ayrıntılı ve bilgi ve temin için:

<http://www.kitapyurdu.com/kitap/default.asp?id=434317&y=10021>

<http://www.pandora.com.tr/urun.asp?id=166979>

Ali Tezel ve Resul Kurt'un birlikte hazırladığı yorumlu ve açıklamalı sosyal güvenlik reformu Yaklaşım yayınlarından çıktı.

Yaklaşım Yayıncılık: 0-312-439 43 43

www.yaklasim.com

"SOSYAL GÜVENLİK REFORMU YORUM VE AÇIKLAMASI"

(5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu)



349 SAYFA
2008 Haziran

ALİ TEZEL
Sosyal Güvenlik Kurumu
Başmüfettişi

RESUL KURT
Sosyal Güvenlik Kurumu
Başmüfettişi

- SSK Ve Bağ-Kur Prim Borçlarına Getirilen Yapılanma, Kimler Prim Borç Yapılandırması Kapsamına Giriyor, Ödeme Kolaylıkları,
- 5754 Ve 5763 Sayılı Kanunlarla Yapılan Değişiklikler Çerçevesinde,
- 5510 Sayılı Kanunda Yapılan Değişikliklerle, Sosyal Sigortalar Ve Genel Sağlık Sigortası Kanununun,
- Açıklamalar, Yorumlar, Örnekler Hazırlanmış Hali.

Aşilin topuğu, Truva Atı, Virüs, Anti Virüs ve Diğerleri

Sabahattin KAPLAN
Kamu Yönetimi (1987)
Bankacı

Önce söz vardı.

Sonra taşlara, derilere, kemiklere, mermerlere, papirüslere ve nihayet kâğıtlara çizildi seslerin resmi. Dün matbaa denilen makinelerde çoğaltılmaya başlandı; ulaşmak, dokunmak, seslendirmek, paylaşmak kolaylaştı. Bugün sayısal ortamlarda parmaklarımızın dokunuşlarıyla ekran adını verdiğimiz vitrinlerde boy gösteriyorlar.

Yarın çevrim başa dönecek...

Söz tekrar yerini alacak.

Bilgisayar kullanmayanımız pek yoktur. Muhtemelen hiç kullanmamaktan çok gün içinde ne kadar kullandığımızı tartışabiliriz.

Bilgi Teknolojilerinin gelişimindeki sürat ve hayatımızda edindiği yerden hareketle hayatımızın vazgeçilmez parçası haline gelen bilgisayar ve internet ağını, bu vesile ile günlük hayatımıza giren yeni problemleri konuşabiliriz.

Efsaneye göre annesi tarafından ölümler ülkesinin ırmağı Styx'e batırılan ve topuğu dışında bütün vücudu ırmağın suyu ile yıkanan Aşil "ölümlü erkelerin en güzeli" olarak tasvir edilen Paris'in zehirli okuyla topuğundan vurulmuş ve tek zayıf noktasından aldığı bu yara yüzünden can vermiştir.

On yıl süren savaşta bir sabah uyandıklarında düşmanlarının çekildiğini görüp savaşın bittiğine hükmederek Odiseyus'un yaptırdığı tahta atı şehirlerinin meydanına yerleştirdiklerinde yüzyıllar sonra şehirlerinin bu atla anılacağından elbette haberdar değillerdi Truva sakinleri... Gece

barış kutlamalarıyla coşan ve alkolün etkisiyle sızan Truvalılar, atın içindeki Akhalı Savaşçılara gafil avlandılar



Virüsler, John Von Neuman 1948

yılında kendini

kopyalayabilen bilgisayar programı fikrini ortaya atıncaya kadar biyolojik varlıklar olarak bilinmekteydiler. Koruyucu programlar tarafından fark edilmemeleri için kodları olabildiğince kısa tutulan, kendiliklerinden çalışabilen ve kendini çoğaltabilen bir çeşit küçük bilgisayar programı olan virüsler programcılar tarafından yazılmadıkça kendiliklerinden var olamaz ve yazılımlardaki (bug) hatalardan türeyemezler.

Dosyalara bulaşan, özel sistem alanlarına ve özel sistem dosyalarına yerleşen veya bu iki şekilde de zarar verebilen virüsler kodu çalışmadan yayılamaz. Bilgisayarınızı çalıştırdığımızda zarar veren, bir bilgisayarda faal hale geldikten sonra bulunduğu bilgisayardaki dosyalara ve ağ üzerinde bulunan diğer bilgisayarlara bulaşma özelliğine sahip bu küçük programcıklar faal hale gelmek, bulaşabilmek için bir açık kapıdan girmek, bir yol bulmak zorundadırlar.

Biyolojik açıdan bir topluluk içerisinde genetik çeşitlilik ne kadar fazla ise, herhangi bir hastalık virüsünün o canlı topluluğunu yok etmesi o derece zorlaşmaktadır. Aynı şekilde bir ağ üzerindeki yazılım sistemlerinin çeşitliliği, virüslerin tahrip ediciliğini sınırlamaktadır.

En iyi korunma yolu, şüpheli programları, güvenmediğiniz internet sitelerinden aldığınız programları kontrol etmeden çalıştırmamaktır. Dışarıdan bir program aldığınızda "mutlaka bir virüs tarayıcı ile" kontrol edin. Zira virüsler sisteminizin Aşil topuğundan gireceklerdir.

Truva atları bir tür virüs zannedilmekle beraber genelde internetten güvenilir yerlerden çekilen başka programların yüklenmesi ile bulaşan bir tür küçük casusluk yazılımıdır. Mahiyetleri itibariyle ilgi çekici görünen zararlı dosyalardır. Kendi başlarına çalışmadıkları ve kendilerini çoğaltamadıkları için virüs değildirler. Albenilerine kapılıp sisteminize yükleyerek aktif hale getirdiğinizde makinenizde bir port (kapı) açarak size ait özel bilgileri başka e-posta adreslerine yollamaya başlarlar. Özellikle internet üzerinde dosya arşivlerinin ne kadar sık kullanıldığını düşünürsek tehlikenin boyutlarını daha da iyi anlayabiliriz.

Adware, ActiveX, Browser hijacker, Dialer (Çevirici), Keylogger, Spyware, casus yazılım çeşitleridir.

Adware, genellikle ücretsiz yazılımlar vasıtasıyla sistemimize yüklediğimiz, kişisel bilgilerimizi, e-posta adresimizi ve sörf alışkanlıklarımızı internetteki reklam şirketlerine veren casus yazılımlardır

ActiveX internet uygulamalarını diğer basit scriptlere nazaran daha güçlü kılan bir Microsoft teknolojisidir. Bu kodlara yalnızca güvenilir olduğunu bildiğimiz siteler (Macromedia Flash vb.) tarafından yazılmış ise güvenmeli ne olduğunu bilmediğimiz eklentileri bilgisayarımıza yüklememeliyiz.

Browser hijacker, bazı web siteleri tarafından, sayfalarının ziyaret sayısını arttırmak, kendi web sitelerindeki reklamların yüksek görüntülenme rakamlarına ulaşmasını sağlamak amacıyla web tarayıcınıza yerleştirilen, başlangıç sayfalarını ve arama sayfalarını değiştirebilen küçük bir program ya da registry ayarıdır. Hijacker programlar genellikle ActiveX teknolojisini kullanarak ya da sisteminizdeki güvenlik açıklarından yararlanarak bilgisayarınıza yüklenirler.

Dialer (Çevirici), genellikle ActiveX teknolojisini kullanarak bilgisayarınıza yüklenen küçük bir programdır. Genellikle bedava oyun, bedava porno, bedava program crack şifreleri gibi sözler vaat ederler. ADSL ya da Kablonet kullanıcısıysanız çevirecek telefon olmayacağından bu programlardan

etkilenmezsiniz.

Keylogger basitçe sizin klavyeden yaptığınız her vuruşu kaydeden ve bu kayıtları kişisel bilgilerinizi çalmak isteyen kişilere gönderen programlardır. Bu kişiler istedikleri zaman bunlara ulaşip yazdığınız her tür bilgiyi görebilirler.

Bu yolla sizin e-mail

şifreniz, kredi kartı numaranız gibi hayati önem taşıyan bilgileriniz çalınabilir.

Spyware genellikle sizin isteğiniz dışında, bir program yüklerken onun yanında gelen fakat bilgisayarınıza yüklenmesini iptal edemeyeceğiniz ve daha sonra ana programı sisteminizden kaldırsanız dahi bilgisayarınızı terk etmeyen casus yazılımlardır. Bazı durumlarda evet diyerek geçtiğimiz lisans anlaşmalarında çok küçük bir şekilde bahsedilseler de çoğu kişi bunları okumadığından sisteme rahatça bulaşabilmektedirler. Spyware yazılımların diğer bir şekli de cookie'lerdir. Hemen hemen internetin her yerinde faydalı ya da kötü amaçlar için kullanılan küçük kodlardır. Sizin bir internet sitesine en son ne zaman girdiğinizi tutan masum olanlarının yanında reklam şirketleri tarafından yazılan ve internet keyfinizi bozacak şekilde bannerlar ya da pop-up pencereler gösteren türevleri de bulunmaktadır. Antivirüs bilgisayarınızın zararlı programlardan korumak için hazırlanan, genel olarak zararlı programları bulup yok etmekle görevli güvenlik yazılımlarıdır. Bilgisayar kullanıcılarının pek çoğu bilgisayarlarına yükledikleri antivirüs programlarının onları tamamen koruyacağını sansa da, bu programlar güncel tutuldukları sürece bilgisayarları koruyabilirler. Bunun yanında henüz antivirüsler tarafından tanınmayan ve yayılmamış olan virüs veya virüslerin antivirüsler tarafından yakalanması mümkün değildir. Bu nedenle bilgisayar kullanımı konusunda kullanıcıların bilinçlenmesi çok önemlidir. Virüslerin çoğu bilinmeyen, tanımadığınız kullanıcılardan gelen mail, dosya... aracılığıyla bulaşmakta ve sistemlere zarar vermektedir.



Antivirüs programları bilgisayardaki tüm dosyalarda tarayıcısı yardımıyla virüsü tanımlayan kısa "binary" kod arar. Virüsü bulduğunda veritabanında tanımlanmış olan işlemleri yapar. Antivirüs programları bilgisayara kurulduktan sonra aktif ve düzenli şekilde güncellendikleri sürece en etkili virüs tespit ve korunma yöntemidir. Bu nedenle güncellenmiş bir antivirüs programı yeni çıkan virüslere karşı kullanıcının elindeki en önemli savunmadır.

Dünyada ve Türkiye'de en çok kullanılan antivirüs programları aşağıda listelenmiştir:

avast! Professional Edition • AVG Anti-Malware • AVIRA AntiVir Personal Edition Premium • BitDefender Professional Plus • eScan Anti-Virus • ESET NOD32 Anti-Virus • F-Secure Anti-Virus • G DATA AntiVirusKit (AVK) • Kaspersky Anti-Virus • McAfee VirusScan Plus • Microsoft OneCare • Norman SS Antivirus & Anti-Spyware • Sophos Anti-Virus • Symantec Norton Anti-Virus • TrustPort Antivirus Workstation • VBA32 Scanner for Windows • eScan Anti-Virus • ESET NOD32 Anti-Virus • F-Secure Anti-Virus • G DATA AntiVirusKit (AVK) • Kaspersky Anti-Virus • McAfee VirusScan Plus • Microsoft OneCare • Norman SS Antivirus & Anti-Spyware • Sophos Anti-Virus • Symantec Norton Anti-Virus • TrustPort Antivirus Workstation • VBA32 Scanner for Windows

Bilgisayarınıza kurabileceğiniz antivirüs programları dışında bazı antivirüs programı geliştiricileri online olarak yani herhangi bir tarayıcı ile bir siteye bağlı kalarak virüs tarama işlemi yapabilmenizi ve virüsleri silmenizi sağlamaktadırlar. Bu sitelerden bazıları şunlardır.

Kaspersky : <http://www.kaspersky.com/virusscanner>

Trend Micro : <http://housecall.trendmicro.com/>

Symantec : <http://security.symantec.com>

Panda Software: <http://www.pandasoftware.com/products/ActiveScan.htm>

Bitdefender : <http://www.bitdefender.com/scan8/ie.html>

eTurst: <http://www3.ca.com/securityadvisor/virusinfo/scan.aspx>

McAfee : <http://us.mcafee.com/root/mfs/default.asp>

Kullandığınız kişisel bilgisayar bir anlamda kontrol edebildiğiniz bir alandır. Network üzerinden ulaştığınız herhangi bir nokta dış âlemdir. İnternet dediğimizde karşımızda kontrolümüzün tamamen dışındaki bir dünya ve bu dünyanın imkân ve tehlikeleri yer almaktadır. Nasıl ki ülkelerin sınırları ve gümrük kapıları varsa kişisel bilgisayarımızdan açtığımız dış âlemden girişleri kontrol etmek



için kullanmamız gereken sınırlar, kapılar vardır. **Firewall (Ateş Duvarı)** basitçe sizin internet ile ya da yerel ağ ile bilgi transferinizi kontrol eden donanım ya da programlardır. Bir firewall'un yaptığı iş diğer bilgisayarlarla (internet de dâhil) güvenli bağlantı ve iletişim kurmanızı sağlamaktır. Donanım ve yazılım güvenlik duvarı olarak iki çeşidi vardır.

Donanımsal firewall'lar internetle bilgisayarınız arasında duran bir kutudur ve önceden belirlenmiş kurallar göre bilgisayarınızı korurlar. Yazılımsal firewall'lar ise aynı işi yapan fakat sizin kural eklemenize izin veren, programların internete erişip erişemeyeceğine karar vermenizi sağlayan yazılımlardır.

Bilgisayarınızda güvenle kullanabileceğiniz ücretli ve ücretsiz birçok firewall yazılım bulunmaktadır.

Bunlardan ücretsiz olanlarına:

Zone Alarm Personal Firewall

Sygate Personal Firewall

Outpost Personal Firewall

Tiny Personal Firewall

Kerio Personal Firewall

ve ücretli olanlarına:

Zone Alarm Pro

Norton Personal Firewall

CheckPoint örnek olarak gösterilebilir.

Kendi açtığınız kapıdan dış âleme (İnternet) çıkarken Truvalılar gibi davetsiz misafirlerle karşılaşmak istemiyorsanız, yukarıda anlatmaya çalıştığımız bilgiler ışığında gerekli önlemleri almanızı tavsiye ederiz.

Camiamızdan Yansımalar

15 EKİM 2007

YGAELİ

İstanbul Siyasal Mezunları Hamza Erkal'ı unutmadı

İstanbul Siyasal Mezunları Kocaeli Grubu, bir süre önce göreve başlayan Kandıra Kaymakamı Hamza Erkal'a hayırlı olsun ziyaretinde bulundu



İstanbul Siyasal Mezunları Kocaeli Grubu, Kandıra Kaymakamı Hamza Erkal'ı ziyaret için bir grupta toplandı.

Kandıra Kaymakamı Hamza Erkal'ın yeni görevinde başarılar dileyen İstanbul Siyasal Mezunları Kocaeli Grubu ziyareti etti. Ziyaret bir grupta yapıldı. Ziyaretin amacı Hamza Erkal'ın yeni görevinde başarılar dileyen İstanbul Siyasal Mezunları Kocaeli Grubu ziyaretiydi. Ziyaretin amacı Hamza Erkal'ın yeni görevinde başarılar dileyen İstanbul Siyasal Mezunları Kocaeli Grubu ziyaretiydi.

Ziyarete katılanlar

Kandıra Kaymakamı Hamza Erkal'ın yeni görevinde başarılar dileyen İstanbul Siyasal Mezunları Kocaeli Grubu ziyareti etti. Ziyaretin amacı Hamza Erkal'ın yeni görevinde başarılar dileyen İstanbul Siyasal Mezunları Kocaeli Grubu ziyaretiydi. Ziyaretin amacı Hamza Erkal'ın yeni görevinde başarılar dileyen İstanbul Siyasal Mezunları Kocaeli Grubu ziyaretiydi.

Siyasal Mezunları bürokrasi turunda

İstanbul Siyasal Mezunları Kocaeli Grubu, Ankara'da önemli görevlere atanmış üyelerini tek tek ziyaret ederek yeni görevlerinde başarılar diledi

İstanbul Siyasal Mezunları Kocaeli Grubu, Ankara'da önemli görevlere atanmış üyelerini tek tek ziyaret ederek yeni görevlerinde başarılar diledi. Ziyaretin amacı Hamza Erkal'ın yeni görevinde başarılar dileyen İstanbul Siyasal Mezunları Kocaeli Grubu ziyaretiydi.



Mustafa Özkök başkanlığındaki heyet, Büyükşehir Belediye Genel Sekreteri Yardımcısı İbrahim Çelebi'yi ziyaret etti.

İk durak Yazıcı

Grup üyeleri, İstanbul'daki Kocaeli Büyükşehir Belediye Genel Sekreteri Yardımcısı İbrahim Çelebi'yi ziyaret etti. Ziyaretin amacı Hamza Erkal'ın yeni görevinde başarılar dileyen İstanbul Siyasal Mezunları Kocaeli Grubu ziyaretiydi.

Köşke de çıktılar

İstanbul Siyasal Mezunları Kocaeli Grubu, Ankara'da önemli görevlere atanmış üyelerini tek tek ziyaret ederek yeni görevlerinde başarılar diledi. Ziyaretin amacı Hamza Erkal'ın yeni görevinde başarılar dileyen İstanbul Siyasal Mezunları Kocaeli Grubu ziyaretiydi.



Seyyid Grup Başkanlığı'na gelen Bayram Baran, Siyasal Mezunları Kocaeli Grubu'nun ziyaretinin kendisi için çok değerli olduğunu söyledi. Ziyareti, Seyyid denetçileri de eşlik etti.

İstanbul Siyasal Mezunları Kocaeli Grubundan VAKIFBANK GÖLCÜK ŞUBE MÜDÜRÜNE ZİYARET



İstanbul Siyasal Mezunları Kocaeli Grubu, bir süre önce göreve başlayan Vakıfbank Gölcük Şube Müdürü Ahmet Şahin'i hayırlı olsun ziyaretinde bulundu. Ziyaretin amacı Hamza Erkal'ın yeni görevinde başarılar dileyen İstanbul Siyasal Mezunları Kocaeli Grubu ziyaretiydi.



Grup başkanı Özkök, ziyaret için Doç. Dr. Özkök'le birlikte Vakıfbank Gölcük Şube Müdürü Şahin'e bir fotoğraf hediye etti.

İstanbul Siyasal Mezunları şair Yahya Kemal'i konuştu

İstanbul Siyasal Mezunları Kocaeli Grubu'nun geleneksel olarak yaptığı "Kültür Akşamları" sohbetinde, Türk Edebiyatı'nın aruz vezni ile yazan son şairi Yahya Kemal Beyatlı konuldu

KOCAELİ'de yaşayan İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunları grubunun düzenlediği sohbetleri ilgi toplamağa devam ediyor. Bu ayın konusu ise Türk şair edebiyatının aruz vezni kullanan son şairi Yahya Kemal Beyatlı idi. Kocaeli Toplum Odası (KTO) Başkanı Mustafa Biri'nin evsahipliği yapıldı ve KTO Toplantı Salonu'nda gerçekleştirilen sohbet toplantısına Kandıra Kaymakamı Hamza Erkal, Kocaeli Büyükşehir Belediye'nin Genel Sekreteri Yardımcısı Dr. Yahya Büyüksakın, Dr. Mustafa Çoçoğlu, Strateji Geliştirme Daire Başkanı Dr. Bayram Çoşkoğlu, İSU Genel Müdür Yardımcıları Nazır Hatir, Fatih Yürük, Kent Konak Genel Müdür Yardımcısı Ahmet Karadağ, İktisadi Mahkemeler Başkanı ve

üyeleri, Kocaeli Üniversitesi Öğretim üyeleri, akademisyenler ile birlikte 40'a yakın grup üyesi katıldı. Grup Başkanı Mustafa Özkök'ün açılış konuşması ile başlayan toplantıya Sakarya Üniversitesi Öğretim Üyelerinden Doç. Dr. Mehmet Özdemir konuk olarak katıldı.

FOTOĞRAF NEDİYE BİLDİ

Yahya Kemal Beyatlı'nın bugüne kadar yazılmamış hikayeleri Doç. Dr. Mustafa Çoçoğlu, Strateji Geliştirme Daire Başkanı Dr. Bayram Çoşkoğlu, İSU Genel Müdür Yardımcıları Nazır Hatir, Fatih Yürük, Kent Konak Genel Müdür Yardımcısı Ahmet Karadağ, İktisadi Mahkemeler Başkanı ve

dar pek çok konu üzerine beyanata tartışıldığı toplantıda, Yahya Kemal Beyatlı'nın Nazım Hikmet Boran'ın annesi ile olan ilişkisi ile Fransa yılları ile başlayan toplantıya Sakarya Üniversitesi Öğretim Üyelerinden Doç. Dr. Mehmet Özdemir konuk olarak katıldı. İktisadi Mahkemeler Başkanı Mustafa Özkök'ün açılış konuşması ile başlayan toplantıya Sakarya Üniversitesi Öğretim Üyelerinden Doç. Dr. Mehmet Özdemir konuk olarak katıldı. İktisadi Mahkemeler Başkanı Mustafa Özkök'ün açılış konuşması ile başlayan toplantıya Sakarya Üniversitesi Öğretim Üyelerinden Doç. Dr. Mehmet Özdemir konuk olarak katıldı.



Grup başkanı Özkök, ziyaret için Doç. Dr. Özkök'le birlikte Vakıfbank Gölcük Şube Müdürü Şahin'e bir fotoğraf hediye etti.



İstanbul Siyasal Mezunları Kocaeli Grubu'nun geleneksel olarak yaptığı toplantı son olarak KTO Başkanı Mustafa Biri'nin evsahipliğinde gerçekleştirildi.