

SİYASAL VAKFI BÜLTEN

15. YIL

ACI KAYBIMIZ
MEHMET SARICA (1967-2007)



Siyasal Vakfı Bülteni
Yıl: 15, Sayı 18, Haziran 2007

Sahibi

Siyasal Vakfı
Yönetim Kurulu Adına
Fahri Solak

Genel Koordinatör

Seyit Ahmet Işkın

Katkıda Bulunanlar:

Orhan Veli Alıcı
Abdulvahap Sevim
İsmail Öztürk
Bekir Köksal
Erdal Şerifoğlu

Teknik Hazırlık:

Yaşar Yeşil
Düzye Matbaa: 0212 613 40 41

Adres:

Siyasal Vakfı
Kalenderhane Mh. Darülelhan Sk.
No: 8

Vezneciler / İSTANBUL
Tel: (0212) 511 32 20-21
Faks: (0212) 521 88 38
(0212) 521 25 77

Mail: siyasalvakfi@yahoo.com

Web: www.siyasalvakfi.org

Sayın okuyucularımız,

Uzun bir aradan sonra Bültenimizin yeni bir sayısı ile yine sizlerle. Gecikmeyi bir ölçüde telafi edici olması açısından sizlere oldukça hacimli ve muhtevalı bir Bülten sunmaya gayret ettik.

2007 Yılı Vakfımız için birçok açılan önem taşımaktadır. Bilindiği gibi 1992 yılında kurulmuş olan Siyasal Vakfı, bu yıl kuruluşunun 15. yılını idrak etmektedir. 15 Yılım sonunda bugün gelinen noktaya bakıldığında Siyasal Vakfı, sayıları 1.500'e yaklaşan ve her alanda önemli başarılarla imza atmış mensuplarından oluşan insan gücü ile güçlü bir toplumsal organizasyon haline gelmiş bulunmaktadır. Mensuplarımız kamu bürokrasisinde, yerel yönetimlerde ve akademik hayatta olduğu gibi özel sektörde ticari hayatta da başarı öyküsü sayılabilecek çalışmalara imza atmış durumdadırlar. Bültenimizin bu sayısında merhum kardeşinizle ilgili özel bir bölüme yer verdik. Kendisini bir kez daha Rahmetle anıyoruz.

Bültenimizde ayrıca, vakıf merkezi ve diğer bölgelerdeki mensuplarımız tarafından son dönemde gerçekleştirilen sosyal ve kültürel çalışmalarla ilgili bilgileri, mensuplarımızla yapılmış röportajları, güncel konulara ilişkin makale ve araştırma notlarını, pratik bilgilerin yer aldığı bölümleri bulabileceksiniz.

Bültenimizin daha önceki sayılarında yer alan ve camiamızı ilgilendiren doğum, ölüm, evlenme, atama, kariyer, vb. haberlerin yer aldığı Pano bölümüne bu sayıda yer vermedik. Çünkü bu tür bilgileri internet, sms gibi daha hızlı iletişim araçları ile paylaştığımızdan, geçmişe dönük olarak eski bilgilerin tekraren yayınlanmasının ilave katkısının olmayacağını düşündük.

Bültenimizin bundan sonraki sayılarının periyodunda ve zengin bir içerikle çıkması, sizlerin somut katkılarıyla mümkün olabilecektir. Bu konuda her türlü katkınızı beklediğimizi ifade etmek isteriz.

Vakfımız tarafından her yıl düzenli olarak gerçekleştirilen Geleneksel Kır Gezisi, 24 Haziran 2007-Pazar günü Kavacak'ta yapılacaktır. Bütün mensuplarımızı gezimize bekliyoruz.

Kuruluş ve kurumsallaşma döneminde vakfımıza katkılarını esirgemeyen mensuplarımızın, önümüzdeki dönemde Siyasal Vakfı'nın üstleneceği toplumsal sorumlulukların yerine getirilmesinde gerekli desteği de esirgemeyecüklerine olan inancımızla selam ve muhabbetlerimizi sunuyoruz.

Fahri SOLAK
Yönetim Kurulu Başkanı

İÇİNDEKİLER

Sunuş / 1

Vakıf'tan Haberler / 3

Ankara Grubu Haberleri / 10

İzmit Grubu Haberleri / 13

Fakülteden Haberler / 14

İller İdaresi Genel Müdürü Ahmet ALTIPARMAK ile Röportaj / 16

Birecik Kaymakamı Tuncel SONEL ile Röportaj / 21

Mortgage Sistemi / İsmail KOÇAK / 24

Kentsel Dönüşüm / Ahmet Karadağ / 29

Fındık Nerdee, Borsa Nerede / Dr. Ahmet Fidan / 37

Yöneticinin Köşesi: Resul Kurt - Dr. Mahmut Demirkan / 42

Kamu Hizmetlerinde Ödüllendirme Yöntemi / İsmail ÇATAKLI / 47

Samanlıkta İğne Aramak.... Google'la Search / Ali POLAT / 48

Acı Kaybımız Mehmet SARICAN..... / 52

VAKIF'TAN HABERLER

Siyasal Vakfı Genel Kurulu ve Geleneksel İftar Programı

Genel Kurul ve İstanbul İftarı

16 Eylül 2006 Cumartesi günü İstanbul World Park Otel'de, başta İstanbul'dan olmak üzere Türkiye'nin çeşitli şehirlerinden yaklaşık 300 mensubumuzun katıldığı bir iftar programı düzenlendi. İftar programıyla birlikte vakıf genel kurulu toplantısı da icra edildi.

Programa çeşitli sivil toplum kuruluşlarının temsilcileri ve tanınmış simalar katıldı.

Genel Kurul ve Mütevelli Heyeti toplantılarının ardından eski yönetim kurulu ibra edilerek yeni dönem için yönetim ve denetim kurulları seçildi. Programın ardından Vakıf merkezine geçilerek, burada mensuplarımıza çeşitli ikramlarda bulunuldu ve günün anlam ve önemi-ne ilişkin sıcak sohbetler yapıldı.

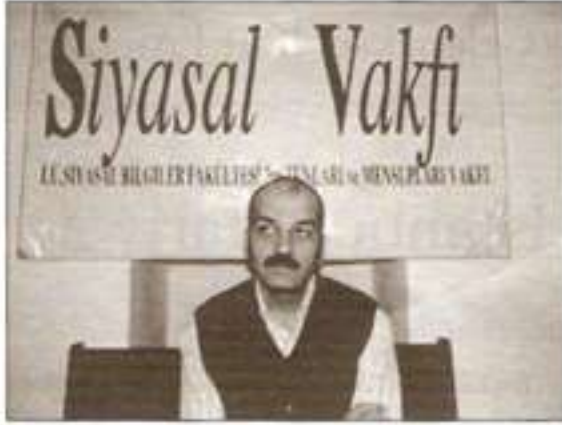
19 Eylül 2006 Salı günü gerçekleştirilen yeni dönem ilk yönetim kurulu toplantısında görev dağılımı yapılmıştır. Buna göre yeni yönetim kurulu görev dağılımı şu şekilde gerçekleştirilmiştir:

Başkanlığa; Dr. Fahri Solak (1987), Başkan Yardımcılıklarına; Ömer KURU (1991), Seyit Ahmet Işkın (1995), Mustafa AK (1987), Resul Kurt (1992), Genel Sekreterliğe; Bekir Köksal (1994), Muhasipliğe; Alpaslan Gazi Ağca (1994), Yönetim Kurulu Üyeliklerine; Erol Dilaver (1989), ve Mehmet Sarıcan (1988) getirilmiştir. Denetleme Kurulu'na da; Ahmet Çınar (1987), Nurettin Nebati seçilmiştir.

26 Eylül 2006 Salı günü gerçekleştirilen olağan yönetim kurulu toplantısında 2006 yılı ve sonrası için gerek öğrencilerimize ve gerekse de mezunlarımıza yönelik çeşitli faaliyetlerde bulunulması kararlaştırıldı. Buna göre üç kategoride toplantıların yapılması öngörüldü.

1. Konferanslar
2. Vefa sohbetleri
3. Siyaset konuşmaları

1 - KONFERANSLAR



2006'nın ilk konferansı 18 Kasım 2006 Cumartesi günü gerçekleştirildi. Yeni Şafak gazetesinden Akif EMRE'nin katıldığı konferansın konusu "Büyük Ortadoğu Projesi" idi.

İkinci konferans ise 9 Aralık 2006 Cumartesi günü gerçekleştirildi. "AB ve Türkiye: Müzakereler ve Meseleler" konusunun ele alındığı konferansa TÜBİTAK Başkan Danışmanı Dr. Savaş Şafak BARKÇİN konuşmacı olarak katıldı.



Üçüncü konferans ise 23 Aralık 2006 Cumartesi günü icra edildi. Kanal 7 Dış Haberler Müdürü Sefer TURAN'ın konuşmacı olarak davet edildiği konferansın teması "Ortadoğu Sorunları ve Türkiye" idi.



Dördüncü konferans ise 24 Mart 2007 Cumartesi günü gerçekleştirildi. "Zihniyet Dünyamız" konusunun ele alındığı konferansa İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ahmet Güner SAYAR konuşmacı olarak katıldı.

2 - VEFA SOHBETLERİ

Vefa Sohbetleri bağlamında ilki 10 Kasım 2006 Cuma günü gerçekleştirilen sohbetin temasını Türkiye'nin İktisat Politikası teşkil etti. Sohbeti Prof. Dr. Mehmet DUMAN icra etti.



İkinci sohbet ise 24 Kasım 2006 Cuma günü yapıldı. Eğitimci Hüseyin KORKUT'un konuk olarak katıldığı sohbetin teması "17. Milli Eğitim Şurası Kararları" oldu.

Vefa Sohbetlerinin üçüncüsü ise 8 Aralık 2006 Cuma günü gerçekleştirildi. 83 mezunlarımızdan Osman BOSTAN'ın misafir olarak katıldığı sohbet "Siyasetin Serencamı" üzerine oldu.



Dördüncü sohbet 22 Aralık 2006 Cuma günü yapıldı. Sosyal güvenlik konusunun ele alındığı sohbet, konunun uzmanı ve ayrı zamanda vakfımızın da yönetim kurulunda yer alan Resul KURT tarafından icra edildi.

Ertuğrul DÜZDAĞ'ın konuk olarak katıldığı ve yakın tarihimizde Mehmet AKİF'in rolünün ele alındığı Vefa Sohbetlerinin beşincisi 19 Ocak 2007 Cuma günü yapıldı.



Türkiye'de bankacılık krizi, TMSF ve fonksiyonlarının ele alındığı Vefa Sohbetlerinin altıncısı 2 Şubat 2007 Cuma günü TMSF Başkanı Ahmet ERTÜRK tarafından icra edildi.



Yedinci Vefa Sohbetimizin konuğu SBF mezunu ve Balıkesir Milletvekili Dr. Ali Osman SALI idi. 16 Mart 2007 tarihli sohbetin teması Türkiye’de siyaset, iktidar ve muhalefet konularındı.

Türkiye’nin sosyal yardım kavramına önem veren bir ülke olduğu bilinmektedir. Çerek halk gerek siyasal mekanizma, özellikle batılı devletlerin dillendirdikleri ve sonra da vazgeçtikleri bu kavramın canlılığını ve devamını sağlamak amacıyla gereken çabayı göstermektedir. Biz de Siyasal Vakfı olarak hem bu sivil toplum kuruluşlarını yakından tanımak hem de kamuoyunu bilgilendirmek üzere Vefa Sohbetleri kapsamında çeşitli yardım derneklerinin ve vakıflarının temsilcilerini konuşmacı olarak davet ettik.

13 Nisan 2007 tarihli ve sekizinci Vefa Sohbetleri programımızın konuğu Deniz Feneri Derneği Genel Sekreteri İbrahim ALTAN idi.

Dokuzuncu sohbet 20 Nisan 2007 Cuma günü yapıldı. Sohbetimizin konuğu İnsan Hak ve Hürriyetleri İnsani Yardım Vakfı Genel Başkanı Fehmi Bülent YILDIRIM idi.

Vefa Sohbetleri programının onuncu konuğu 11 Mayıs 2007 tarihinde Cansuyu Derneği hakkında bilgi veren derneğin İstanbul Temsilcisi Lütfi KIBİROĞLU oldu.

25 Mayıs 2007 tarihinde gerçekleşen on birinci ve son sohbetimizin konuğu Kimse Yok Mu Derneği Halkla İlişkiler Müdürü Eyüp TOK idi.

3- SİYASALDA SİYASET KONUŞMALARI

Malumunuz üzere 2007 yılı Türkiye’de genel seçimlerin icra edileceği bir dönem. Biz de Siyasal Vakfı olarak siyasetin nabzını tutmak, siyasal partilerin değerlendirmelerini yakından anlayabilmek parti programlarının ve seçmene yönelik çalışmalarının ne olduğunu kendilerinden dinlemek üzere çeşitli partilerin İstanbul İl Başkanlarını veya temsilcilerini vakfımıza davet ettik.

İlki 27 Ocak 2007 tarihinde gerçekleştirilen Siyasalda Siyaset Konuşmalarının konuğu Adalet ve Kalkınma Partisi İstanbul İl Başkanı Dr. Mehmet MÜEZZİNOĞLU idi.

Siyaset Konuşmalarının ikincisi, 3 Şubat 2007 Cumartesi günü gerçekleştirildi. Bu konuşmanın

konuğu Büyük Birlik Partisi İstanbul İl Başkanı Bayram KARACAN idi.

Üçüncüsü 24 Şubat 2007 tarihinde gerçekleştirilen Siyasalda Siyaset Konuşmalarının konuğu Doğru Yol Partisi İstanbul İl Başkanı Faik İÇMELİ idi.

Siyasalda Siyaset Konuşmalarının dördüncüsünde, 10 Mart 2007 tarihindeki konuşumumuz Anavatan Partisi İstanbul İl Başkanı Murat AKDENİZ idi.

Siyasalda Vakfında gerçekleştirilen Siyaset Konuşmaları Programının beşinci ve son konuğu Saadet Partisi Genel Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Numan KURTULMUŞ oldu.



4 - DİĞER FAALİYETLER



Konferanslar, vefa sohbetleri, siyaset konuşmaları dışında kahvaltılı mezun toplantıları bayramlaşmalar, burs dağıtım faaliyetleri, meslek grubu toplantıları, askere uğurlama programları, sinema ve politik film gösterimleri, yönetim psikolojisi söyleşileri meslek tanıtım seminerleri de vakfın rutin faaliyetleri arasındadır. Bu faaliyetler kapsamında;

25 Ekim 2006 tarihinde Ramazan Bayramı ve 02 Ocak 2007 tarihinde Kurban Bayramı Bayramlaşması gerçekleştirilmiştir.



Her yıl olduğu gibi bu yıl da Siyasal Vakfı tarafından öğrencilere maddi yardım sağlanmaktadır. Bu yıl 128 lisans ve yüksek lisan öğrencisine burs verilmektedir.

Burs Faaliyetleri

Her yıl olduğu gibi bu öğretim yılında da Fakültemiz öğrencilerinden ihtiyaç sahibi ve başarılı olanlara burs vermeye devam ediyoruz. Bu yıl 8 ay boyunca lisans öğrencilerine 80 YTL, yüksek lisans öğrencilerine 120 YTL burs verilmektedir. Bu amaçla Kasım ayında başvurular yapılmıştır. Burs başvurusunda bulunan 450 öğrenci, 2-3 Aralık 2006 tarihlerinde Vakıf Genel Merkezinde mülakata alınmıştır. Yapılan mülakatlar sonucunda 128 lisans, 8 yüksek lisans öğrencisi burs almaya hak kazanmıştır.



Burslar her ayın 3. Cumartesi günü öğrencilere verilmektedir.

17 Mart 2007 tarihinde fakültemiz '92 yılı mezunu İbrahim Zeyd GERÇİK ile Yönetim Psikolojisi Söyleşileri yapılmıştır. Mezunumuz 07 Nisan 2007 tarihinde vakfımızın başka bir faaliyeti olan Politik Film Gösterimlerinde "Cennetin Krallığı" adlı filmi göstermiştir.



6 Nisan 2007 tarihinde, Ahmet BAŞER, Tayfun KAYA ve Yönetim Kurulu Üyemiz Seyid Ahmet İŞKİN için askere uğurlama programı düzenlenmiştir.



18 Mart 2007 tarihinde Akademisyen mensuplarımıza yönelik kahvaltılı çalışma toplantısı düzenlenmiştir.



20 Mayıs 2007 Pazar günü Maliye Meslek Grubuna dahil mezun ve mensuplarımızla Vakıf merkezinde kahvaltılı toplantı düzenlenmiştir.



12 Mayıs 2007 Cumartesi günü 87 yılı mezunları için, mezuniyetlerinin 20. yılı dolayısıyla Vakıf merkezinde yemekli toplantı düzenlenmiştir.

Mezun toplantıları kapsamında 93 yılı mezunları da Vakıf merkezimizde toplanmıştır.

A N K A R A

T O P L A N T I L A R I

D E V A M E D İ Y O R

Siyasal Vakfı mensubu olup Ankara'da ikamet etmekte olan arkadaşlarımızın oluşturduğu ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcımız Mustafa AK'ın koordinatörlüğünde gerçekleştirilen Ankara Toplantıları 2005-2006 programı farklı bir konseptte gerçekleştirildi.

Fakültemiz mezun ve mensuplarından kendi kariyerlerinde ilkleri gerçekleştirmiş arkadaşlarımızın konuk olarak katıldığı toplantılarda gerek katılanlar, gerekse konuklar açısından son derece olumlu karşılandı. Ekim 2005 tarihinde gerçekleştirilen ilk toplantının konuğu Diyarbakır Valisi Efkân ALA oldu. Daha sonra sırasıyla, kasım ayında ilk bayan kaymakam olan Özlem Bozkurt, Aralık ayında ilk belediye başkanı mezunumuz Doç. Dr. Adem ESEN, 2006 Ocak ayında ilk rektör yardımcımız Prof. Dr. Mustafa DELİCAN, Şubat ayında ilk milletvekili mezunumuz Dr. Ali Osman SALI, Mart ayında ilk Müsteşar Yardımcısı olan Nadir ALPASLAN, Nisan ayında ilk il belediye başkanı olan Turan ATLAMAZ, Mayıs ayında ilk dekan olan Prof. Dr. Ahmet Hamdi AYDIN konuk olarak katılmıştır.



Efkân Ala
Diyarbakır Valisi

Efkân Ala

Diyarbakır Valisi

Diyarbakır valiliğinden önce Batman'da valilik yapan Efkân Ala valiliğin sorumluluk gerektiren bir görev olduğunu belirtmiş, ayrıca görev yaptığı bölgenin kendine has ilave sorunlara sahip olduğunu ve bu bölgede valilik yapmanın zorluğuna işaret etmiştir. Büyük çoğunluğu okulumuz mezunlarından oluşan davetli grup ise sayın Valimize olan inançlarını belirterek görevini başarıyla yerine getireceğine olan güvenlerini ifade etmişlerdir.

Özlem Bozkurt

Kazan Kaymakamı

Kaymakamlık mesleğinde bir ilke imza atan ve Türkiye Cumhuriyetinin ilk bayan kaymakamı olma başarısını gösteren kişi fakültemiz mezunudur. Kaymakam Özlem BOZKURT bir bayan olarak kaymakamlık mesleğini yerine getirmenin kendisi için değil ama başkaları için zaman zaman problem yarattığını belirtiyor. Çünkü insanlar yıllardır erkek kaymakam görmeye alışmış. Özlem hanım görev yaptığı ilçelerde devletin soğuk yüzünü görmeye alışmış insanlara bunun tersinin de olabildiğini gösteriyor. O aynı zamanda fırsat verildiğinde Türk kadınının neleri başarabileceğinin açık bir delili.

Fakültemiz mezun ve mensuplarından kendi kariyerlerinde ilkleri gerçekleştirmiş arkadaşlarımızın konuk olarak katıldığı toplantılarda gerek katılanlar, gerekse konuklar açısından son derece olumlu karşılandı.

Doç. Dr. Adem Esen

Selçuklu Belediye Başkanı

Kendisi de Konyalı olan Adem ESEN Selçuklu Belediye başkanlığından önce akademisyen olarak çalıştı. Akademisyenlikle siyaset mesleği aslında yakın duran meslekler değil. Ayrıca hep şu söylenir. Akademisyenler çok teorik kalıyorlar. Siyasetle, siyasetin pratiğiyle bağ kurmakta zorlanıyorlar ve siyasette pek başarılı olamıyorlar. Bu yargı Adem Esen için geçerli değil. O çok iyi bir akademisyen olduğu gibi, siyasette de başarılı bir kimlik. Adem Esen siyasete ilk girdiğinde biraz zorlandığını ancak kısa bir süre içerisinde uyum sağladığını belirtiyor. Halka hizmet etmenin verdiği mutluluğun siyasetin getirdiği yorgunluğa değdiğini söyleyen sevgili Adem ESEN kardeşimizi daha iyi yerlerde görmek istiyoruz.



Prof. Dr. Mustafa DELİCAN

Beykent Üniversitesi Rektör Yrd.

Prof. Dr. Mustafa DELİCAN'ı fakültemiz mezunları ve mensupları arasında tanımayan yoktur. 2006 yılının soğuk günlerinde getirdik kendisini Ankara'ya. Onun içinde Ankara'nın en iyi yanı her halde İstanbul'a dönmek olmuştur. Ama onu Ankara'da misafir etmekten ve dinlemekten Ankara'da bulunan Siyasallılar olarak çok mutlu olduk. Mustafa hoca okulu bitirdikten sonra akademik hayata başladı ve aynı serüveni devam ettiriyor. Kendisinde akademik hayatla ilgili duygu ve düşüncelerini öğrenme fırsatı bulduk.

Dr. Ali Osman Sali

Balıkesir Milletvekili

2006'nun Mart ayı konuğu ilk milletvekilimiz olan Dr. Ali Osman SALI idi. Balıkesir milletvekili Ali

Osman SALI uzun bürokratik kariyeri sonrasında siyaseti düşünen bir arkadaşımız. Aslında Siyasal Bilgilerden mezun olan mensuplarımız için pratik siyaset bir çok açıdan kolay görünüyor. Ali Osman beyin katıldığı toplantılar her zaman keyifli olmuştur. Sayın SALI'nin katılımıyla gerçekleşen toplantıda kendisinden aktif siyasetle ilgili değerlendirmelerini aldık. Sayın SALI'ye siyasi hayatında başarılar diliyoruz.

Nadir Alpaslan

Ona gizli bakan derlerdi. Müsteşar yardımcısıydı ama sadece Müsteşar yardımcısı değildi. Nadir ALPASLAN'dan söz ediyoruz. Mezunlarımızdan ilk müsteşar yardımcısı olan kişi o'dur. Çok genç yaşta üstlendiği görevini büyük bir başarıyla yerine getirdiğini biliyoruz. Kültür ve Turizm Bakanlığında yaptığı çalışmaları, Türkiye'nin kültür, özellikle de Turizm alanındaki durumunu, sektörde yaşanan sorunlar ve avantajları hakkında bilgi veren Nadir ALPASLAN turizm konusunda ülkemizin önemli avantajlara sahip olduğunu, ancak potansiyelin tamamının kullanılmadığını ifade etti.

Turan Atlamaz

Çorum Belediye Başkanı

İlk bir Nisan gününde dinledik Turan ATLAMAZ ağabeyimizi. O ilk büyükşehir belediye başkanımızdı. Son seçimlerden önce adaylığı ilk açıklanan başkan adayı da oydu. Çorumlu olan Turan bey'e senin yaptığını Çorumlu yapmaz diyemedik. Çünkü onun Çorum'da yaptıklarını ancak onun gibi bir Çorumlu yapabiliirdi. Kendisinden yerel yönetimlerin sorunları hakkında bilgi aldık. Siyasetle ilgili değerlendirmeleri bütün katılımcıların ilgisini çekti.

Prof. Dr. Ahmet Hamdi AYDIN

Sütçü İmam Üni. İkt.İd.Bil. Fakültesi

Ahmet Hamdi AYDIN kardeşimiz mezunlarımız arasında ilk dekan olma başarısını gösteren başarılı bir arkadaşımız. Kendisini 2006'nun Mayıs ayında konuk ettik. Neredeyse tamamen imkansızlıklarla dolu bir eğitim süreci ve azmin getirdiği başarıyı dinledik Ahmet hocadan. Kat imkanlarla nelerin başarılabileceğini, bunun için ise kararlılık, çalışma ve Ahmet Hamdi AYDIN kardeşimi-

zin sahip olduğu zeka ve yeteneğe sahip olmanın gerektiğini öğrendik.



Veysel TIRYAKI

Kasım ayının toplantısı 9 Kasım Perşembe günü Altındağ Belediye Başkanı Veysel TIRYAKI'nin ev sahipliğinde Altındağ Belediyesi Yunus Emre Kültür Merkezi salonunda gerçekleştirildi. Çok sayıda mensubumuzun katıldığı toplantıda konuğumuz olan Başkan Veysel TIRYAKI "Kaynakları Etkin Kullanma ve Maliyetleri Düşürme" konulu bir sunum sundu.

Bilindiği gibi bu konuyla ilgili Türkiye genelinde kamu kurum ve kuruluşları arasında gerçekleştirilen ve yaklaşık 400 projenin yarıştığı yarışmada Altındağ Belediyesinin projesi birinci gelmiş ve Başbakan Recep Tayyip Erdoğan tarafından ödülü verilmişti.



Bizlerde bu başarıdan gurur duyduğumuzu ifade etmek üzere İstanbul'daki iftar programımızda kendilerine bir plaket sunmuştuk.

Türkiye'nin sorunlarının başında mali kaynak-sızlığın veya insan kaynağının yetersizliğinin yatmadığı, asıl sorunun kaliteli yetişmiş ve basiretli yönetici sorunu olduğu bu sunumda bir kez daha açık bir şekilde ortaya konmuştur.

Başkan göreve gelmesinden bu güne kadar gerçekleştirdiği reform niteliğindeki uygulamaları ve alınan sonuçları güzel bir sunumla ortaya koyduktan sonra karşılıklı münazara ile toplantımız sona ermiştir. Katılımcı arkadaşlar memnuniyetlerini ileterek toplantıdan ayrılmışlardır.

Prof. Dr. Ahmet Güner SAYAR

Okulumuzun en güzide hocalarından ve yetişmemizde emeği en çok geçenlerden olduğuna inandığımız Saygıdeğer hocamız Ahmet Güner Sayar Aralık ayı konuğumuz oldu. Sohbetinden büyük haz duyduğumuz Hocamız bizlere unutamayacağımız bir gün yaşattı. Kendisinde oldukça memnun olduğunu ifade ederek tekrar buluşma sözü verdi. (21 Aralık 2006)



15 Şubat 2007 Prof. Dr. Sabahattin ZAIM

Vakfımızın Şubat ayı konuğu hocaların hocası Prof. Dr. Sabahattin Zaim'di. Hocamızın yapmış olduğu sohbetin doyumsuzluğu katılanları adeta yeniden resetlemiştir. Tabiri caizse silkelemiştir. Sohbetin konusunu Hocamız "İyi İnsan" olarak koydu. İhtiyacımız olan şeyin her alanda İyi İnsanı yetiştirmek ve hayatımıza uygulamak olduğunu, insanlığın yaratılış gayesinin temelinde bunun olduğunu belirtmiştir. Temelde insanın esas alındığı iktisadi ve sosyal hayatın oluşturulmasında işte bu iyi insanların bulunmasının gelecek açısından çok önemli olduğunu vurguladı. Tüm katılan arkadaşlar adına hocamıza tekrar bu son derece faydalı sohbeti için teşekkür ederiz.



2) 12 Ekim 2006'da Prof. Cemil OKTAY ile "AB Süreci ve Türk Siyasal Hayatının Gelişimi" üzerine bir sohbet gerçekleştirildi.



3) 07 Aralık 2006'da Doç. Dr. Bekir Günay ile "ABD İmparatorluğuna doğru mu?" Konulu bir sohbet gerçekleştirildi.



İzmit Grubu Çalışmaları

İzmit grubu olarak 2006 yılında şu organizasyonlar gerçekleştirildi:

1) 2006 Mart ayında Türk halk müziği sanatçısı olan Zara ile "Türk Kültürü" üzerine bir sohbet gerçekleştirildi.



4) 22 Aralık 2006 tarihinde AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Nihat Ergün ile Yerel Yönetimler Reformu üzerine bir söyleşi gerçekleştirildi.

5) 23 Kasım 2006 tarihinde Gazeteci Cengiz Özdemir ile "Türkiye'de Siyaset ve medya ilişkileri" konusunda bir sohbet gerçekleştirildi.



FAKÜLTEDEN HABERLER

1979 yılında kurulan ve ilk mezunlarını 1983 yılında veren İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi 2006-2007 öğretim dönemi ile birlikte 28. dönemine başlamıştır. Daha önce varolan, fakat sonradan kapatılan ve fakültemiz bünyesinde bulunan işletme bölümü 28. dönemle birlikte yeniden açılmıştır. Yeni dönem kayıtlarında bölümlere göre dağılım ve bölümlerin taban ve tavan puanları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	YeniKayıt	TavanPuan	TabanPuan
Karar Yönetimi	130	319	307
Uluslararası İlişkiler	130	327	312
İşletme	52	321	303

...VE FAKÜLTEMİZ MEZUNU İLK DEKANIMIZ

10.05.2006 tarihinde fakülte dekanlığı görevinden istifa eden Prof. Dr. Faruk Sönmezoglu' nun yerine fakültemiz 2. dönem mezunlarından Prof. Dr. Naz Çavuşoğlu atanmıştır.

Siyasal Vakfı
Yönetim Kurulu
Başkanı
Dr. Fahri Solak
ve
beraberindeki
Yönetim Kurulu
üyeleri yeni
dekanımızı
fakültede
ziyaret
ettiler...

S
İ
Y
A
S
A
L

V
A
K
F
İ
N
D
A
N

FAKÜLTEYE
ZİYARET



fide boy atıyor...

Yeni eserler, yenilenen dizaynlarıyla
yeni baskılar... bugünlerde kitapçınıza
uğramayı ihmal etmeyin...



İSTİKLAL ŞAİRİ

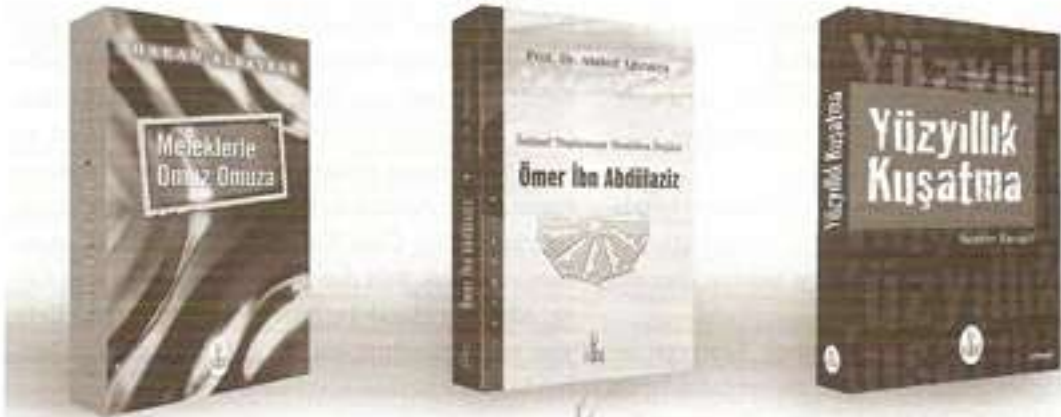
M. Ersoy'un Düşünceleri
13,5x21, Ciltleri geçirdikleri yeni baskı,
Karton kapak, 168 sayfa...

TÜRK HİKAYELERİNDEN SEÇMELER

H. K. T. T.
13,5x21, Karton kapak,
176 sayfa...

SAFAHAT

Mehmed Akif Ersoy
13,5x21, Sivama ciltli
Sömici, 624 sayfa...



FİDE
yayıncıları

Divanyolu Cd. No.22 K.4 Sultanahmet-İstanbul Tel: 0212 520 12 27 Tel&Faks: 0212 520 12 28
www.fidekitap.com e-mail: fidekitap@yahoo.com

Dr. AHMET ALTIPARMAK İLE ROPÖRTAJ

(1986 Mezunu,
İçişleri Bakanlığı İller İdaresi Genel Müdürü)



_ Sayın Dr. Ahmet Altıparmak, dilerseniz sizi camiamıza tanıtarak başlayalım.

Derginizde bana böyle bir imkanı vermenizden dolayı öncelikle size ve şahsınızda tüm vakıf yöneticilerine teşekkür ediyorum.

Sarıms en zor şeylerden biri de insanın kendini tanıtmasıdır. Sade bir biyografi ile geçiştirmek işin en kolayı olsa gerek. Ama bu tanıtım olur mu bilmiyorum.

Aslen Kırşehirliyim, İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi 1986 mezunlarındım ve Mülki İdare Amirliği mesleğine okulumuzdan ilk girenlerdenim. Bursa maiyet memurluğum süresinde, bir yıl İngilterede bulundum. Konya Seydişehir, Derebucak ve Cihanbeyli ilçelerinde vekalet görevini müteakiben, Kastamonu Bozkurt, Denizli Baklan, Malatya Arguvan ve Şanlıurfa Suruç

ilçelerinde asil kaymakam olarak görev yaptım. 1997 yılında İller İdaresi Genel Müdürlüğüne Şube Müdürü olarak atandım. Aynı Genel Müdürlükte Daire Başkanlığı görevim devam ederken, altı ay süreyle Birleşmiş Milletler de Danışman olarak çalıştım. Sayın Abdülkadir AKSU'nun İçişleri Bakanlığıyla birlikte Özel Kalem Müdürü olarak atandım ve Aralık 2004 den itibaren de İller İdaresi Genel Müdürü olarak bu görevi sürdürüyorum. Evliyim ve üç çocuğum var. Bu girizgahtan sonra herhalde şimdi uzman sorularına geçebiliriz.

_ Uzman sorularımızdan ilki Siyasal da okurken hedeflediğiniz bir meslek var mıydı?

Bu dönemde gençlerin yaşadığı belirsizliği ve de ne yapacağını bilememenin getirdiği sıkıntıları biraz hafif de olsa bizler de yaşadık. Hakikaten şu-



nu yapacağım demek çok zordu. Ancak mezuniyet sonrası Hollanda da ekonomi-politik okumak en belirgin hedefimdi. Kaymakamlık ise, mezunlarımıza verilmiş bir hak olmadığından düşündüğümüz son şeylerden biriydi. Ancak bu hakkı elde etme mücadelesini baştan sona en sıkı şekilde veren, takip eden ve bu başarmanın mutluluğunu yaşayanlardan biri olduğum için, mezuniyetle birlikte adeta hakkımız gibi gördük ve bu mesleğe yöneldik.

Okul sonrası mesleki hayatınızın başlangıcı ile birlikte akademik çalışmalarınızda başladı. Mesleki çalışmalarınıza geçmeden, akademik çalışmalarınız nasıl gelişti?

Bursa maiyet memurluğunu özellikle İstanbul'dan uzak kalmamak gayesiyle seçtim. Bunun yanında Sosyal Bilimler Enstitüsünde Yüksek Lisansa da devam ediyordum. Dolayısıyla mesleğe başladığım ilk yıllarda zamanımın çoğu Bursa-İstanbul arasında gidip gelmekle geçti. Ama hiç şikayetçi olmadım ve hala da o günleri özlemle yad ediyorum.

Siyaset Biliminde devamı alınca, bugün hala şükranla andığım sayın Cemil Oktay hocamın da anlayış ve desteğiyle tez aşamasını uzun bir zama-

na yaydık. 1990 yılında İngiltere dönüşü, "İngiltere Mahalli İdarelerinde Merkezi Denetim" adlı tezimi tamamlayıp verdim. Doktora çalışmalarına 1992 yılında Malatya Arguvan ilçesine atanınca İnönü Üniversitesi'nde başladım ve 2000 yılında da tezimi tamamladım.

Doktora tezinizi Türkiye'deki sendikacılık üzerine yaptınız ve çalışmanızı kitaplaştırdınız. Bu çalışmayla ilgili biraz bilgi verir misiniz.

Doktoraya başladığımda ve daha sonraki yıllarda sivil toplum örgütleri konusu biraz da batının etkisiyle akademik camianın yoğun ilgi gösterdiği bir alan olmuştur. Bu bağlamda, *good governance* yada Türkçesiyle iyi yönetim diyebileceğimiz yeni kavram yada kavramların yönetim biliminde ve yönetim anlayışında yer bulması bu ilgiyi daha da artırmıştır. Aynı dönemlerde, güven bunalımı konusu ise, bütün alanlarda özellikle ülkemizde çok yoğun yaşanan ve dile getirilen bir husus olmuştur. Tez aşamasının tam bu ifade ettiğim dönemlere denk gelmesi, Prof. Kemal Kartal hocamın da etkisiyle, bizi böyle bir çalışmaya yönlendirmiştir. Çalışmamızı da "Türk Sendikacılığında Güven Bunalımı" başlığı altında değerlendirdik ve daha sonra aynı adla yayımlama imkanı



Bir çok ilçede ve de tabii bir çok bölgede çalıştım. Arguvan'ı da tanıyınca büyük oranda Türkiye'yi ve Türk halkını tanıdığımı zannediyordum. Suruç'ta göreve başlayınca bu zannımın hiç de isabetli olmadığını gördüm.

bulduk. Şunu söylemeliyim ki, çalışma süresince, oldukça derinlere nüfuz ettiğini gözlemleme imkanı bulduğum bu güvensizliğin, öyle kolay kolay da ortadan kalkamayacağı yönündeki işaretleri benim için kabullenilmesi hiç de kolay olmayan bir sonuçtu.

_ Mesleki kariyerinizde Kaymakamlık mesleğini icra ederken, ülke sorunlarına çözüm üretmede ilçeleri sosyal bir laboratuvar gibi gören anlayışınız var mıydı?

Her ilçe bir laboratuvar, her il bir laboratuvar hatta her ülke bir laboratuvar ancak malum olduğu üzere laboratuvardan çıkan sonuçların aynıyle reçeteleştirilmesi pek de işe yaramıyor. Zira nasıl her insan bir muamma ise her bir ilçe yada il halkı da bir muamma. Eğer böyle olmasa idi, siyaset-

çilerin ve de toplum mühendislerinin işi çok kolay olurdu sanırım.

_ Sosyal olayların formülü yok diyorsunuz.

Evet. Bir çok ilçede ve de tabii bir çok bölgede çalıştım. Arguvan'ı da tanıyınca büyük oranda Türkiye'yi ve Türk halkını tanıdığımı zannediyordum. Suruç'ta göreve başlayınca bu zannımın hiç de isabetli olmadığını gördüm. Zira sorunlar benzer, sorunlar karşısında tutumlar farklı... Sorunun kaynağı farklı. Sorun esasında aynı da değil. Türkiye büyük bir coğrafya ve bu coğrafyanın farklı alanları farklı beşeri özelliklere sahip. İbn-i Haldun'un coğrafyanın etkisi tezinin doğruluğunu pek çok kez test edebilirsiniz. Merkezde çok dikkat ve gayretle hazırlayacağınız bir çözüm önerisi, maalesef bütün Türkiye de beklenen etkiyi doğu-



Rahmetli İsmet İnönü eşi Mevhibe Hanım la sayın Erdal İnönü'nün üniversite eğitimi neredede sürdürmeleri hususunda tartışıyorlar iken, Mevhibe Hanım bir anne refleksiyle ben oğlumu Ankara'da yanımda isterim diyor. Anne yüreğinin ısrarı karşısında her baba gibi direnci zayıflayan sayın İnönü, "Hanım bari Erdal gitsin dört ay İstanbul'u gezsin gelsin." diyor. Yani anlayacağınız, "bizler, o mahileriz ki derya içindeyiz deryayı bilmiyoruz".

ramayabilmekte ve düşünülen sonuç gerçekleşemeyebilmekte. Ama sorunuza cevap olması açısından, bu tecrübelerin ve birikimlerin karşılaşılan sorunlara doğru bir yaklaşım sergilememiz bakımından çok önemli olduğunu söyleyebiliriz.

_ Ankara'ya geldikten sonra taşradaki Türkiye ile merkezdeki Türkiye arasında bir fark gördünüz mü? Fark varsa bu farkı bekliyor muydunuz?

Biraz önce belirttiğim gibi, taşra tek bir ad altında surlanacak ölçekte değil. Hemen şunu sorabiliriz **hangi taşra yada hangi taşralı?** Bir taşra var Ankara umurunda değil, ne yapmış, ne karar almış o işine bakıyor, işime karışmasın yeter diyor ve hiçbir talebinin yankı bulmayacağına inanıyor. Bir başka taşra var ki her şeyi An-

kara dan bekliyor, her talebinin yankı bulacağına inancı tam olmasa bile... Kalan taşrayı bu iki uç arasına serpiştirebiliriz. Ankara da elbetteki tek ve yanılmaz olduğunu düşünenlerden oluşmuyor. Ama şu bir vakıa ki, ne Ankara taşrayı sağlıklı bir şekilde gözlemliyor ve ona göre politika oluşturuyor. Ne de Taşra Ankara'yı gerçekçi bir şekilde değerlendirip, talep ve beklentisini ona göre oluşturuyor.

Yani camianın anlayacağı lisan ile D.Easton'ın sistem teorisi iyi işlemiyor. Ama şunu ifade etmeliyiz ki, Taşra Türkiye'nin gücüne ve büyüklüğüne daha fazla inanıyor ve geleceğe de daha bir ümitle bakıyor.

_ Şu anda İller İdaresi Genel Müdürlüğünüz. Ne yaparsınız? Yani genel müdürlük olarak.

İçişleri Bakanlığının temel hizmet birimlerinden biri olan Genel Müdürlüğümüzün ana uğraş alanı isminden de anlaşılacağı gibi, illerle ilgili iş ve işlemlerdir. Arzu edenler web sayfamızda detaylı olarak bulabilirler. Ancak özetle ifade etmek gerekirse, il, ilçe, köy kurmak, yer ve ad değişikliklerini gerçekleştirmek, sınır anlaşmazlıklarını çözmek, merasim ve protokol hizmetlerini düzenlemek, tazminat işlemleri, azınlık sorunları gibi konular temel çalışma alanımızı oluşturmaktadır. Bunların dışında yürüttüğümüz birçok çalışma ve projeden söz edilebilir. Mesela, oluşturduğumuz "25 Yaşam Kalitesi Göstergesi"nin takibi suretiyle, illerin temel hizmet kapasitelerini geliştirmeye ve yöneticilerde öncelik oluşturmayı amaçlayan çalışmalar, bütün acil yardım çağrılarının, polis, ambulans, itfaiye- tek bir numara 112 altında toplanması projesi gibi.

_ Geneide taşrada görev yapanlar yerel hizmetlerin merkezden alınıp yerel yönetimlere devrini savunur. Merkeze geldiklerinde ise bu fikirlerinde değişim görülür. Siz bu konuda ne düşünüyorsunuz?

Çok önemli şeyler söylemiş gibi görünüşte hiçbir şey söylemeyen çok bilen büyüklerimiz gibi, olacak ama, hizmetin merkezi yönetimce mi yoksa yerel yönetimce mi verileceği konusundaki tartışmanın doğru bir tartışma olmadığını düşünüyorum. Önemli olanın hangi hizmetin en etkin ve verimli şekilde nasıl, nerede ve kimler eliyle verilmesi gerektiğinin tartışılmasıdır diye düşünüyorum. Zira her bir hizmet farklı özellikler arz etmekte, öncelikler değişebilmekte ve bugün bir hizmetin, sosyo-ekonomik şartlara, gelişen teknolojilere ve konjoktüre göre merkezden verilmesi uygun iken yarın bunun yerelde verilmesi çok daha uygun olabilmektedir. Yıllarca ve her türlü yol denendikten sonra, o hizmetten istenilen başarı sağlanamamış ve beklenen verim alınamamışsa, sanırım hizmeti verenlerin uzmanlığını ve hizmetin nasıl ve nerede verildiğini sorgulamamız gerekir. Tabii başarıyı, standardı da kendi ölçülerimize göre değil uluslar arası kriterlere göre belirlemek durumundayız.

_ Genç mezunlarımız için tavsiyeleriniz varmı? Rahmetli İsmet İnönü eşi Mevhibe Hanımla sa-

yın Erdal İnönü'nün üniversite eğitimini nerede sürdürmesi hususunda tartışıyorlar iken, Mevhibe Hanım bir anne refleksiyle ben oğlumu Ankara'da yanımda isterim diyor. Anne yüreğinin ısrar karşısında her baba gibi direnci zayıflayan sayın İnönü, "Hanım bari Erdal gitsin dört ay İstanbul'u gezsin gelsin." diyor. Yani anlayacağınız, "bizler, o mahileriz ki derya içindeyiz deryayı bilmiyoruz".

İster özel sektöre, ister kamuya yönelsinler, her şeyden önce genç arkadaşlarımızın İstanbul'u iyi değerlendirmiş olmalarını ve İstanbul'un ruhuna uygun girişimci bir yapıya kavuşmuş olmalarını dilerim. Zira bu işin tekrarı yok. Buldukları her nere ise de, en iyi olmanın, aranan kişi olmanın kısaca marka olmanın çabası içinde olmalarını kendilerine önerebilirim. Dürüst olmak, adil olmak vb. bunlar herkeste var olması gereken hususlar, önemli olan varolduğu kabul edilen bu şeylere ilaveten biz, hangi yetenek ve vasıflara sahibiz?

Bu noktada izin verirseniz iki anekdotu burada aktarmak ve tabii yorumunu da okuyucuya bırakmak isterim. Birincisi, FBI Başkanının Yale Üniversitesinin son sınıf öğrencilerine hitabından bir alıntı, "Arkadaşlar biliyorum Dünyanın en iyi üniversitesinden mezun olacaksınız ve şunu da biliyorum ki isterseniz meşhur bir insan da olabilirsiniz, çok para da kazanabilirsiniz. Ama şunu bilin ki Amerika idealist olanların omzunda yükselmektedir." İkincisi de özetle, Şansölye Kohl'e canlı yayında basın mensuplarının yönelttiği soruya sayın Kohl'ün verdiği cevap. Soru: Sayın Kohl Almanya'yı seviyor musunuz? Cevap: Hayır Karımı seviyorum. Bu cevap karşısında basın ısrarla ne yani siz şimdi Almanya'yı sevmediğinizi mi söylüyorsunuz tarzından soruları artırıncı, Kohl: "Bakan beyler karımı sevmek zorundayım, zira beraber yaşıyorum. Sevmiyor olsaydım beraber yaşayamazdım. Oysa ülkeme karşı görevlerim var ve ben bunları yerine getirmekle yükümlüyüm..."

Ülkesine olan sevgisini sözle değil emeğiyle, çalışmasıyla dile getiren bir nesil dileğiyle...

Herkese sağlık ve başarı dilekleriyle.

_ Çok teşekkür ederiz. Sn. Altıparmak.

Röportaj: Mustafa AK

TUNCAY SONEL İLE ROPÖRTAJ

(1992 Mezunu, Birecik Kaymakamı)

Tuncay SONEL kimdir? Yakından tanıyabilir miyiz?

31.10.1970 yılında Adana'da doğdum. İlk ve orta öğrenimimi Adana'da tamamladıktan sonra 1988 yılında girdiğim ve büyük bir onur ve mutluluk içinde okuduğum İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi bölümünde 1992 yılında Lisans , yine aynı bölümde 1995 yılında da Yüksek Lisansımı tamamladım.

Mülki İdare Amirliği Hizmetleri Sırafına 1994'te Aydın Kaymakam adayı olarak başladım. 1994-1997 yıllarındaki staj süresince Ceyhan Kaymakam Refikliği , Elazığ - Maden teftiş stajı, Brighton -İngiltere'de dil ve meslek eğitimi, Kütahya-Simav Kaymakam Vekillikinden sonra, 1997-1999 Ankara -Güdül, 1999-2001 Gümüşhane -Köse ,2001-2005 Kırklareli -Vize ilçelerinde görev yaptım. 27 Ekim 2005 tarihinden itibaren de Şanlıurfa -Birecik Kaymakamı olarak görev yapmaktayım. Eşim İngilizce öğretmeni olup, 5 yaşında Mustafa ve 15 aylık Hanzade adlı çocuklarımla birlikte her zaman İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mensubu olmanın onurunu yaşamaktayım.

Gazetelere ve bir çok haber portalına haber oldunuz, sizi haber konusu yapan ve diğer meslektaşlarınızdan farklı kılan çalışmalarınız neydi?

Öncelikle sizin nezdinizde fakültemizin tüm mensuplarına en derin selam , sevgi ve saygılarımı sunarak sözlerime başlamak istiyorum.

Birecik; tarihi, kültürü, doğal güzellikleri ve misafirperver insanlarıyla Şanlıurfa'nın ve ülkemizin en güzel ilçelerinden bir tanesidir. Özellikle Fırat Nehri, Birecik Köprüsü, Kelaynak kuşları, ta-

rihi eserleri ve verimli topraklarıyla çalışmaktan mutluluk duyduğum yörelerimizdendir. Buraya atandıktan sonra önceliğimizin eğitim olduğunu çalışma arkadaşlarıma belirtmiştim.

İlk olarak da okullarımızda incelemelerde bulundum. İlçemizde toplam 23.000 civarında ilk ve ortaöğretim de okuyan çocuklarımızın da olduğunu düşünürsek geleceğimizin teminatı bu çocuklarımıza çalışmalarımız öncelikli olmalıydı. Özellikle anne ve babası hayatta olmayan, ilköğretim çağındaki 656 çocuğumuzu tespit ederek onlara tek tek mektup yazdım; ve mektubumun sonunda; Eğer annen veya baban hayatta olsaydı, özlemini çektiğin ve anne veya babandan almasını istediğin şey ne olurdu? sorusuna aldığımız cevapları titizlikle inceledikten sonra Kaymakamlığımızın ve hayırsever vatandaşlarımızın katkılarıyla isteklerini onları rencide etmeyecek şekilde yerine getirmeye çalıştık. Bilgisayar, bisiklet, televizyon, yeni bir ev, kırmızı uçlu kalem, çikolata, mont gibi çocukların hayallerini gerçekleştirmeye çalıştık. Amaç devletimizin sıcaklığını hissettirmek, yetim ve öksüz çocuklarımıza sahip çıkarak eğitimlerine biraz olsun destek vermektir.

Yine yapmış olduğumuz köy gezilerinde okula gitmeyen kız çocuklarımızın tespit edilerek ,aileleriyle görüşüldü ve yaklaşık 98 kızımızın her türlü ihtiyacı karşılanarak okumaları sağlandı. 69 köyümüz ve 66 mezramuz daire amirlerimizle birlikte tek tek gezilmekte, sorunlar yerinde görülmekte, vatandaşlarımıza devletimizin şefkati gösterilmektedir. Her hafta Salı günleri düzenli köy gezilerimiz olduğundan okula giden kız çocuklarımızın da sayısı günden güne artmaktadır.

Özellikle okul ziyaretlerimizde dikkatimi çeken bir konuda 2006 Türkiye'sinde Okullarımızda çocuklarımızın yırtık, lastik ayakkabı giymele-

ri oldu. Çocuklarımız her şeyin en iyisine layık düşüncesiyle lastik ayakkabıya son kampanyası başlatarak 3241 çift ayakkabı dağıttık; ve ilk girdiğim sınıftaki çocuğumuzun eski ve yırtık lastik ayakkabısını sınıftaki sobanın içine attım ve kendi ellerimle yenisini giydirdim. İşte o çocuklarımız hayatları boyunca her ayakkabı giydiklerinde belki de bizleri tabi ki devletimizi de en iyi şekilde hatırlayacaklardır.

Yine köylerden gelen 557 lise gencimiz var .Bunlar merkezdeki 7 lisemizde okuyorlar ; ve öğle yemeklerini kendileri karşılıyorlar . Bu gençlerimizin çoğunun harçlıkları olmadığı için öğle yemeklerini yiyemediklerini tespit ederek, kullanılmaz durumda olan aşevimizi ve yemekhanemizi bakım ve onarımdan geçirilerek,güzel bir lokantanın yemekhanesi gibi düzenlendi. Hatta her masanın üzerine vazosu ile birlikte canlı çiçeğini de buldurmaya ihmal etmedik; ve şu an hergün 557 gencimiz temiz ve hijyenik bir ortamda ücretsiz dört çeşit yemeğini yemektedirler .

Yine ilk yarıyıl okullarında takdimname alan 1730 çocuğumuza Turgut ÖZAKMAN'ın "Şu Çılgın Türkler " kitabını hediye ederek onların gönülünü almaya çalıştık.

İlçemizde okumayı teşvik etmek için de ilçemiz genelinde köyler dahil mevcut 95 ilköğretim ve ortaöğretim okullarımızdan her okulda en çok kitap okuyan 95 öğrencimize her ay birer altın hediye etmekteyiz.Okuma yazma kurslarını bitiren vatandaşlarımıza da belgeleriyle birlikte birer altın vermekteyiz. İşte bu çalışmalar bir araya gelince kısa sürede basına yansdı.

Çalıştığınız diğer yerlerde halkın sizin çalışmalarınıza tavrı nasıldı,ilişkileri nasıl kurdu-nuz halkla, sizi sevdiyen nelerdi,bu tür çalışmalar başka yerlerde yok mu neden siz haberlere konu oldunuz?

Çalıştığımız her yerde halkla iç içe olmanın faydalarını gördüm. Eğer bizler esnafa,çarşıya, okullarda sınıflara, köydeki yaşlı nineye, özürlü, felçli vatandaşlarımıza kadar halkımızın içine inersek başarı beraberinde geliyor. Bizim insanımız gerçekten asil. Yeter ki sevgisini ve güvenini kazan.Güler yüzün sermayesi yok. Çocukla çocuk, büyük ile büyük olmak, yaşlı bir ninenin eli-

ni öpmek, yöremizde asker uğurlamadan tutun da yas evine gitmek, hasta ziyaretinde bulunmak hatta ayırım yapmadan cenazelerde bulunmak kısacası halktan biri olmak ve makamın kapılarını halka açmak .Biraz yorucu oluyor ama inanın bir çocuğun, hastanın, yaşlı bir vatandaşımızın tebessümü her şeye değer. Çalıştığımız her yerde kapıda şu yazalıdır. "Kapıyı Vurmadan Giriniz" Kapı açık olacak, Annemize ve babamıza hatta kendimize nasıl davranılmasını istiyorsak vatandaşlarımıza da öyle davranmalıyız. Doğal olmak en güzel. Böyle olunca bu bir şekilde gündeme geliyor.

Sizi gündeme getiren çalışmalarınızı sizden ilk ağızdan öğrenebilir miyiz?

Az önce söylediğim çalışmalara ek olarak özellikle özürlü, engelli ve felçli vatandaşlarımız tek tek tespit edilmekte, devletimizin şefkati kendilerine gösterilmektedir. Özellikle sağlık konusunda aşlamayı artırmak için aşı yaptıran çocuklarımıza oyuncak veriyoruz. Yani 'Yaptır aşını al oyuncakını'. Yine resmi nikahtı olmayan vatandaşlarımızı tespit ederek, onların resmi nikahlarının yapılmasında ve ihtiyaçlarının karşılanmasında yar-

Özellikle anne ve babası hayatta olmayan, ilköğretim çağındaki 656 çocuğumuza tespit ederek onlara tek tek mektup yazdım; ve mektubumun sonunda; Eğer Annen veya baban hayatta olsaydı, özlemini çektiğin ve anne veya babandan almasını istediğin şey ne olurdu? sorusuna aldığımız cevapları titizlikle inceledikten sonra Kaymakamlığımızın ve hayırsever vatandaşlarımızın katkılarıyla isteklerini onları rencide etmeyecek şekilde yerine getirmeye çalıştık. Bilgisayar, bisiklet, televizyon, yeni bir ev, kırmızı uclu kalem, çikolata, mont gibi çocukların hayallerini gerçekleştirmeye çalıştık. Amaç devletimizin sıcaklığını hissettirmek, yetim ve öksüz çocuklarımıza sahip çıkarak eğitimlerine biraz olsun destek vermektir.

dıncı oluyoruz.Okullarımızın ve sağlık ocak larımızın bakım ve onarımları bu yıl itibariyle bitmiş,olacak. Ayrıca birkaç hayırsever iş adamımızla görüşülmüş olup bu yıl için Üç İlköğretim Okulunun yapılması ile ilgili somut adımlar atılmıştır.İstihdama yönelik, eğitim ve sağlık konularını içeren 18 proje yaparak bu yıl içinde yöre insanımızın kullanımına sunacağız, Tabi ki KÖYDES (Köylerin Alt Yapısını Destekleme Projesi) kapsamında bu yıl içinde ciddi bir atılım oldu. Hükümetimizin aldığı bir karar var. Susuz ve yolsuz köyümüz kalmayacak. Bizler de bu yıl yaklaşık 4 trilyonluk ödenekle ilçemizde susuz ve yolsuz köy bırakmayacağız

Çalıştığınız yerdeki diğer kamu kurumlarını bu tür faaliyetlere nasıl kanalize ediyorsunuz,katılım nasıl, ya da severek katılımı sağlayabiliyor musunuz ?

Bizim için fikri ve ekip çalışması önemlidir. Bir rectik olarak biz bir aileyiz. Bu ailenin içinde devletimizin tüm kurumları var. Başta sayın valimiz olmak milletvekillerimiz,askeriye, adliye, belediye, sivil toplum örgütleri, esnaflarımız ve halkımız bu birlikteliği sağlıyoruz. İlçede paylaşılmayacak bir şeyimiz yok. Güzel bir ekibimiz var.Arkadaşlarımız işlerini özveriyle yapıyorlar. Gönülden olmazsa zaten başarılı olamazsınız; ama özellikle ülkemizde işler yazışmayla değil de ikili ilişkilerle daha da çabuk çözülüyor. Çıkardığımız projeler örnek verilebilir. Özellikle Ankara'ya gideceksiniz ve bizzat ilgileneceksiniz.Yoksa inanın yazışmayla çok geç oluyor ya da hiç olmuyor. Ekibimize takım ruhunu verdiniz mi işler kendiliğinden geliyor.

Çalışmalardan kimlerden destek gördünüz, halkın katılımı da oldu mu?

Çalışmalarımızda hayırsever vatandaşlarımızın; ilçemiz esnaflarının katkıları oldu. Önemli olan da yöre insanını işin içine dahil etmektir.

Basına da yansıyan bazı çocuk mektupları var, okuyunca duygulanmamak mümkün değil, siz neler hissettiniz bu mektupları alınca?

Bazı mektupları okurken inanın gözlerimden

yaş geldi. Hüzünlü mektupların yanında insanı düşündüren hatta bazen de tebessüm ettiren mektuplar da vardı.

Hiç şüphesiz sizin çalışmalarınızdan haberdar olan meslektaşlarınız, mesleğe yeni başlayan kaymakam adayları, etkili yetkili çevreler ve makam mevki sahibi kişiler var onlara neler tavsiye edersiniz?

Özellikle mesleğe yeni giren arkadaşlarıma Kaymakamlık mesleğini severek, isteyerek ve gönülden yapmalarını tavsiye ediyorum. Kendilerini geliştirsinsinler; Bu topraklara, bu toprakları vatan yapan ecdadımıza karşı hepimizin sorumluluğu var. Hangi görevde olursak olalım hepimiz üzerimize düşen görevin en iyisini yapmaya çalışacağız. Bu güzel vatanımızın her köşesinde herhangi bir karşılık beklemeden bize verilen görevi en iyi şekilde yerine getireceğiz. Yöreye ve yöre insanına faydalı olan ve onları mutlu eden işler yapalım. Bir çocuğun gözlerindeki parıltı, yaşlı bir ninenin tebessümü, iş imkanı sağladığımız bir babanın mutluluğu, tedavisini yaptırdığımız bir hastanın sevinci bunlar hepsinin manevi bir hazı var.

Röportaj talebimizi kabul ettiğiniz için teşekkür ediyoruz, bundan sonraki hayatınızda başarılar diliyoruz?

Ben de size çok teşekkür ediyorum. Sizin nezdinizde İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mensuplarına, arkadaşlarımıza selam ve saygılarımı sunuyorum. Türkiye'nin neresinde, hangi görevde ve mevkide olursak olalım her zaman bir kardeşiniz olduğunuzu lütfen unutmayın. İstanbul gibi bir tarihi mümkün olmayan güzel bir şehirde, İstanbul Siyasalın olmanın onuru ve mutluluğu ile sizlere en derin saygılarımı sunuyorum.

24.02.2006

Röportaj: Bekir KÖKSAL

MORTGAGE SİSTEMİ

İsmail KOÇAK
(1985 Mezunu-Bankacı)

Ülkemizde hızlı nüfus artışı, şehirleşme ve geleneksel aile yapısından çekirdek aileye geçiş gibi nedenlerle konut ihtiyacı sürekli artmaktadır. Kişi başına milli gelirin düşük oluşu, kronik ve yüksek enflasyon ve yüksek faiz gibi nedenlerle konut üretimi ve alımında yeterli birikim oluşmamıştır. Ayrıca, bugüne kadar uygulanan konut politikaları, yeterli arsa üretiminin olmaması, plansız ve çarpık kentleşme, gecekondulaşma ülkemizdeki konut sorununun en belirgin boyutlarını oluşturur. Gelişmiş ülkelerde konut probleminin olmasının en önemli nedenlerinden biri, konut yapımında ve satımında, düşük faizli ve uzun vadeli fonların temini için, finansman sistemlerinin ipotega dayalı menkul kıymetlerin sermaye piyasası içinde alınıp satılabilir durumda olmasıdır.

Mortgage nedir ve sistemin işleyişi?

Mortgage sözlük anlamı ipotektir ve esas itibarıyla bir çeşit gayrimenkul finansman sistemini ifade etmek için kullanılmaktadır. Mortgage Kanunu Tasarısının 12. maddesinde Mortgage; "Konut edinmeleri amacıyla tüketicilere kredi kullandırılması, konutların finansal kiralama yoluyla tüketicilere kiralanması, sahip olduğu konutların teminatı altında tüketicilere kredi kullandırılmasıdır. Bu kapsamda kredilerin yeniden finansmanı amacıyla kullanılan krediler de konut finansmanı kapsamındadır." şeklinde tanımlanmıştır.

Mortgage sisteminde konut edinme işlemi özetle şu şekilde gerçekleşir: Banka, müşteri adına müşterinin talep ettiği bir gayrimenkulü peşin olarak satın alarak mülkiyeti müşteriye devreder. Müşterinin bankaya borcunun karşılığı olarak mülk ipotek edilir. Müşteri bankaya borcunu belli

bir ödeme planına göre, önceden belirlenmiş bir vade sonuna kadar aylık ödemelerle kapatır.

Uygulamada konut almak isteyen tarafından, eksperlerce değerlendirilen konut bedeli için, belirli bir peşinat (bu genellikle evin satış bedelinin %25'i dir) verilir. Kalan kısım (%75'lik), finans kurumunca 15-30 yıl arasında değişen farklı vade seçenekleri ile kredilendirilir. Böylelikle finans kurumu, parasını vade sonunda geri alırken, finansman geliri elde etmiş olur. Vade süresi içinde teminat olarak konut üzerine ipotek koyar. Prensipten basit gözükmese de kredinin verilmesi bazı kural ve standartların temini ile mümkündür. Finans süresinin uzun ve finansman maliyetinin düşük olması nedeniyle borç miktarı KİRA ÖDER gibi aylık olarak ödenir. Konutun ödemeleri bittğinde mülkiyet hakkı borçların ödendiği finans kurumu tarafından mal sahibine verilir.

Günümüzde, Türkiye'de yaygın olarak uygulanan banka konut finansman kredileri arasında pek bir fark yoktur. Bugün de finans kuruluşları 120 aya varan vadelerle ipotek teminatlı konut finansmanı yapmaktadırlar. "Mortgage" sisteminde ise kredi çok daha uzun vadelere yayılabilmektedir. Genellikle 15-30 yıllık vadeler söz konusu olabilmekte ve bu sayede aylık ödemeler de kira seviyesine düşmektedir.

Artan gayrimenkul fiyatlarına rağmen, tapu dairelerinde günde ortalama 2.200 adet satım işlemi gerçekleştirilmektedir. Faizlerin düşmesi ile Hazine'nin borçlanma ihtiyacı reel olarak azalmıştır. Tahvil ve bono piyasasından son bir yıl içinde yaklaşık 40 milyar YTL çıkmış ve bu paranın büyük bir kısmı borsaya olan güvensizlik ve mevduat faizlerinin düşüklüğü nedeni ile gayrimenkul piyasasına yönelmiştir. İnşaat maliyetlerinde yak-

laşık % 10 civarında artış olmasına rağmen konut fiyatlarındaki % 100'lere varan artışın nedenlerinden bir diğeri şehir merkezlerinde konut yapımına uygun arsa sayısının az olması nedeni ile arsa fiyatlarının yükselmesidir.

Konut alanların önemli bir kısmı üst gelir grubu kişilerden oluşmaktadır. Faizden çıkan paranın ilk yöneldiği sektör şu an için gayrimenkul olarak görünmektedir. Bu nedenle, büyükşehirlerde yeni başlanan projelerin büyük bir kısmı lüks konut sınıfında yapılmaktadır. Konut kredisinin aylık taksitlerini ödeyebilecek aylık geliri olan kişiler de konut alımı yapan diğer bir grubu oluşturmaktadır.

Faizler nereye kadar iner?

Konut kredisini faizleri son bir yılda aylık % 2,5'tan % 1'e çok hızlı şekilde inmiştir. Bunda genel ekonomik durumun katkısının yanında, bankaların konut kredisini alanında hızlı bir rekabete girmesi de etkili olmuştur. Konut kredileri tüketici kredilerinin % 43'ünü oluşturmaktadır. Aylık % 1 faizli konut kredisinin yıllık birleşik faizi yaklaşık % 13 civarındadır. Yıllık enflasyon hedefinin % 8 olduğunu göz önünde bulundurursak reel olarak % 5 civarında bir faiz ödenmektedir. Gelecek yıl enflasyon hedefinin % 5 olarak belirlendiği bir ortamda faizlerde minimum bu seviyede gerileme olacaktır. Ayrıca mortgage sisteminin devreye girmesi bu gerilemeye katkıda bulunacaktır. Dolayısı ile önümüzdeki günlerde konut kredisini aylık kredisinin % 0,8'lere kadar düşmesi beklenmektedir.

Mortgage sistemi aynı zamanda ekonomideki milyarlarca dolarlık ölü sermayeyi aktif hale getirecek bir mekanizma özelliği taşımaktadır. Ev sahibi olan kişiler bu sistem sayesinde evlerini ipotek ettirerek yeni iş kurabilecek sermayeyi kolaylıkla temin edebilecekleri düşünülmektedir. Tamamen ölü sermaye olan gayrimenkuller böylece üretim ve istihdama katkı sağlayacak bir yatırıma dönüşebilecektir.

Mortgage sistemi neler getirir?

Mortgage sistemi, gerçekte bankaların daha uzun vadeli ve daha ucuz oranlı kredi sağlamalarına dönük bir sistemdir. Yani konut kredisini kullandıran kuruluşlar, krediler karşılığında aldıkları ipotek senetlerini bir havuzda toplayarak başka yatırımcılara devretmesini sağlayan bir düzenlemedir. Kredi kaynağının uzun vadeli ve düşük maliyetli olması ölçüsünde piyasadaki konut kredisini faizleri düşecektir.

Mortgage sistemine sadece yapı kullanma izin belgesi olan konutların dahil olması, iskanlı konutların diğer konutlara göre daha fazla değerlendirilmesi sonucunu doğuracaktır. Türkiye'de konutların sadece % 10'unun iskan ruhsatına sahip olduğunu düşünürsek sistemin hemen yaygınlaşması beklenmemelidir. Gayrimenkul piyasasının disipline edilebilmesi ve kaçak yapılaşmanın önüne geçilmesine katkısı açısından mortgage sistemi önem arz etmektedir.

Orta ve alt gelir grubu nasıl ev sahibi olacak?

Konut maliyetinde arsa maliyeti önemli bir yer tutmaktadır. Şehir merkezlerinde artık ucuz konut almak hayal olmaktadır. Sosyal konut olarak adlandırılan ve bu gruba hitap eden konutlar şehir merkezlerinin dışında gerçekleştirilebilmektedir. Özel sektör henüz sosyal konut alanında yatırımlara başlamamıştır. Bu açığı kamu kurumları kapatmaya çalışmaktadır. Toplu Konut İdaresi ile yerel belediyelerin işbirliği ile hayata geçirilen gecekondular dönüştürme projeleri ile hem sosyal konut yapımı sağlanmakta hem de kentler çarpık yapılaşmadan kurtulmaktadır. Bütün bunlarla birlikte bu konunun çözümü için gerekli en önemli çalışma yeni arsa üretimidir. Yeni arsa üretimi ile oluşturulacak uydu kentler konut fiyatlarının da yükselmesini önleyecektir.

Konut kullanımında yeni eğilimler neler olacak?

Son dönemde artık dış dünyadan izole edilmiş, güvenli ve sosyal tesislere sahip projeler çok fazla rağbet görmektedir. Ayrıca kurumsal şirketler tarafından üretilen konutlar diğer konutlara göre daha fazla talep edilmektedir.

Mortgage sistemi ile birlikte gayrimenkul talebin artması, yeni iş sahalarının açılması, ekono-

mideki milyarlarca dolarlık ölü sermayenin aktif hale gelmesi ve piyasaya büyük ölçüde yabancı sermaye girişi gerçekleşmesi beklenmektedir.

Mortgage sistemiyle birlikte değerlendirme uzmanları, Mortgage aracı kurumları, tapu ve imar izni araştırması yapan kurumlar, alacaklıların kredi notlarını tespit edecek şirketler gibi yeni iş sahaları ortaya çıkmaktadır.

Mortgage sistemi aynı zamanda ekonomideki milyarlarca dolarlık ölü sermayeyi aktif hale getirecek bir mekanizma özelliği taşımaktadır. Ev sahibi olan kişiler bu sistem sayesinde evlerini ipotek ettirerek yeni iş kurabilecek sermayeyi kolaylıkla temin edebilecekleri düşünülmektedir. Tamamen ölü sermaye olan gayrimenkuller böylece üretim ve istihdama katkı sağlayacak bir yatırıma dönüşebileceklerdir.

Mortgage piyasası nasıl işliyor?

Mortgage sisteminde iki tip piyasa vardır. Birincil piyasa, finans kuruluşlarının kişilere verdiği kredilerden oluşmaktadır. Burada teminat olarak çoğunlukla tüketicinin ödeme gücü ve almak istediği konut dikkate alınır. Yurtdışında finans kuruluşlarına yardımcı olan servis sağlayıcı firmalar bulunmakla birlikte bu yapı henüz Türkiye’de oturmuş değildir. İkinci el piyasada ise finans kuruluşları veya kurumlar bu kredileri satın alıp, yurtdışından veya yurtiçinden ikincil yatırımcılara satar. Burada farklı metotlar uygulansa da çoğunlukla finans kuruluşları tahvil veya hisse senedi çıkarıp satmaktadırlar. Özünde varlığa dayalı menkul kıymet ihracı yapıyor. Burada alıcılar zenginler, emeklilik fonları, sigortalar, direkt müşterileri ile ilişki halinde olmayan toptan piyasadan kişiler oluyor.

Sistemin anlamlı bir şekilde çalışabilmesi için istikrar ve menkulleştirme önemli iki unsurdur. Menkulleştirme ile menkul kâğıda temel teşkil eden mülkün mülkiyeti el değiştirmedeği halde, taksitler üzerinde hak sahibi olan kolaylıkla değişebilmektedir. Dahası, mülkün kullanıcı tarafından satılması, başka bir ipotekli mülkle takası gibi işlemler de sistem içinde hızla ve güvenle yapılabilmektedir. Böylece kredi ile satın aldığımız bir mülkü, geri ödemeler bitmeden elden çıkarabilme bir başka mülkü satın alabilme imkanı bulunmaktadır. Geçmiş ödemeler yeni mülk için edinilen

krediden düşmektedir.

Bu sistem ikiyüz yılı aşkın bir süredir dünyanın çeşitli ülkelerinde kısmi farklılıklar da olsa uygulanmaktadır. Sistem, konut edinmeyi kolaylaştırdığı gibi, yapı kalitesinin yükselmesine, şehir planlamacılığın etkin bir noktaya gelmesine, mülkiyetin ve alışverişlerin kayıt altına alınmasına da büyük bir katkı sağlamaktadır.

Mortgage, deprem ve ekonomik krizle 1994 yılından bu yana büyüklüğü 16 milyar dolardan 4 milyar dolara düşen gayrimenkul sektörünü canlandırarak anahtar bir proje olarak nitelendirilmektedir. Sistemin sadece bununla da kalmayıp, emlak vergisi, konut değerlendirilmesi, ipotek alım-satımına da belli standartlar getireceği düşünülmektedir.

Türkiye’de Mortgage’ın doğuşu

Türkiye, gayrimenkul piyasasının son derece canlı olduğu ülkelerden birisidir. Gayrimenkul uzun zamandan beri en popüler yatırım aracı olmasına rağmen, yatırımcı sayısı sınırlı kalmıştır. Bunun başlıca sebebi, Türkiye’de tasarruf ve sermaye birikiminin yetersiz olmasıdır. Türk insanının yaşam kalitesinin yükselmesi ve konut talebinin karşılanması, uzun vadeli finansman sisteminin kurulmasına bağlıdır. Bugüne dek uzun vadeli finansman modellerinin hayata geçirilmesini engelleyen yüksek enflasyon ve ekonomideki belirsizlikler gibi nedenler artık ortadan kalkmaya başlamıştır. Ekonomideki olumlu gelişmelerle birlikte özellikle Amerikan ekonomisinde uzunca bir süredir uygulanmakta olan uzun vadeli gayrimenkul finansman modellerinin Türkiye şartlarına adapte edilerek uygulanması tartışılmaya başlanmıştır. Kurulacak sistem, hem uzun vadeli gayrimenkul finansmanı sağlayacak, hem de Türk insanına uluslararası standartlarda kaliteli konut sahibi olma imkanı verecektir.

Türkiye’de konut kredilerinin az olmasının başlıca üç ana sebebi bulunmaktadır. Birincisi; Hazine bonolarının faiz oranının yüksek olması ve bütçe açığı yüzünden bankalar gayrimenkul yatırıma fon tahsis etmeyerek hükümete borç vermektedir. İkincisi; Emlak Bankası’nın tasfiye sürecine girmesi neticesinde, kamu tarafından konut kredilerine gereğince destek verilememektedir. Üçüncüsü de; büyük özel sektör bankaları, halen

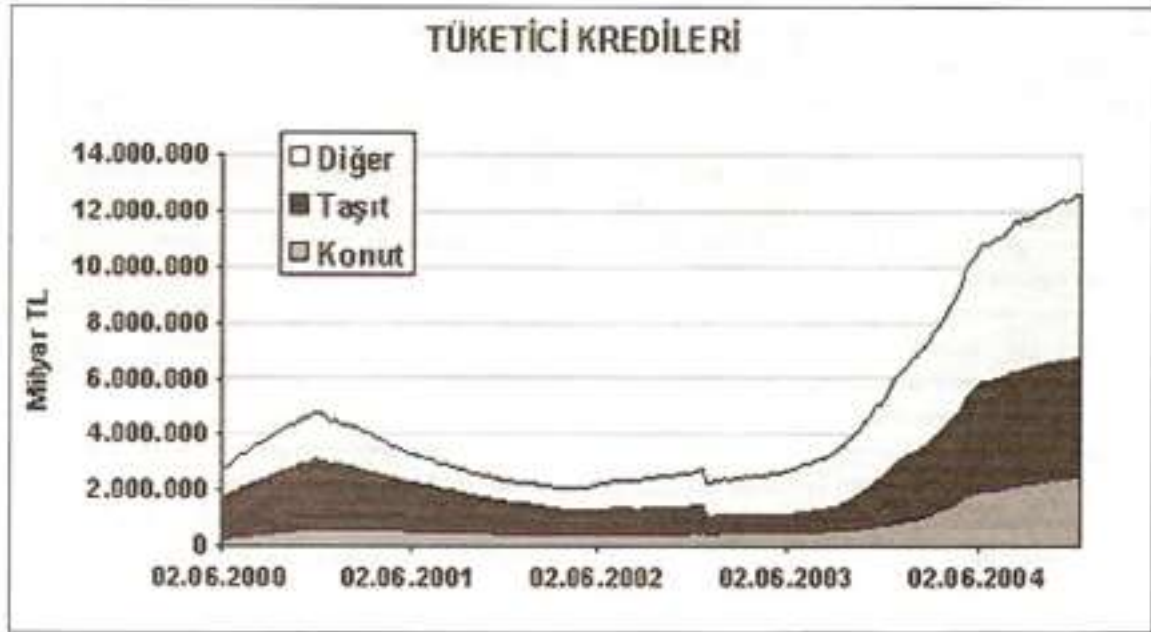
endüstriyel holdinglerin birer parçası ve diğer faaliyetleri finanse ettikleri için şu anda uzun vadeli ipotek işine girmek istememektedirler. Bu nedenle mevcut şartlar altında ancak ön ödeme için hazır nakit parası olanlar veya değişik yollardan borç para bulanlar konut sahibi olabilmektedir.

Bu bağlamda, Türkiye pazarı ipotek dayalı finansman sistemi açısından büyük öneme ve potansiyele sahip durumdadır. Risklerin iyi bir şekilde kontrol altına alınacağı hükümet destekli bir finansman modeli kurulduğunda yurtdışı ve yurtiçi yatırımcılardan sisteme büyük destek sağlanacaktır. Şu an piyasada özel sektör açısından güçlü ve iyi yapılanmış bir ipotek girişimi için benzersiz fırsatlar bulunmaktadır. Sistemin kurulmasıyla birlikte kısa sürede 2 milyar dolarlık bir yabancı sermayenin Türkiye'ye gelmesi beklenmektedir.

ABD'de uygulanan sistemde, konut kredisini

yatırımcılara hisse satarlar. İkincil pazardaki kurumlar sadece birinci derece ipotek satın alırlar; krediyi alan kişi veya kuruluş ödeme zorluğu içerisinde düşerse, kendilerine öncelik tanınır. Orta sınıf tüketiciyi hedef alan, 20-30 yıla yayılan kira öder gibi düşük taksitler sunan bu sistemle, Amerikalılar'ın yaklaşık %65'i ev sahibi olmuştur.

Türk Lirası konut kredilerinde uygulanan aylık faiz oranları yüzde 1,95-2,55 arasındadır ve maksimum vade 10 yıldır. USD veya EURO'ya endeksli kredilerde ise aylık faiz oranları yüzde 0,69 ile 1,05 arasında değişmektedir ve maksimum vade 15 yıldır. Bu oranlar, ABD ile kıyaslandığında bir hayli yüksektir. ABD'de Mortgage faizleri 15 yıl için yıllık yüzde 4,75, 30 yıl için yüzde 5,33 düzeyindedir. Türkiye'de kurulacak ipotek dayalı finansman sisteminde uygun risk mekanizmalarının kurulmasıyla ve gerekli teşviklerin sağlanma-



Kaynak : TCMB, 17 Aralık 2004

veren kurumlar borcu üzerinde tutmayarak kredileri ikincil piyasalarda satıp nakde dönerler, bu nedenle de düşük faizli kredi sunma imkanı vardır. İkincil pazardaki kurumlar, "Federal National Mortgage Association" (FNMA) ve "Government National Mortgage Association" (GNMA) gibi kamu kuruluşlarıyla birlikte bir havuz oluşturarak

sıyla kredi faizleri daha aşağılara çekilebilecektir.

Türkiye'de yakın bir zamanda kurulacak olan Mortgage sisteminde menkul kıymetleştirmek amacıyla bankalar konut kredisi portföyleri oluşturmaya başlamışlardır. Sistem çalışmaya başladığında hazır portföyü olan kurumlar öncü rol üstlenerek avantajlı hale gelecek, konut sahibi olmak

isteyenlere yeni kredi açmak için kısa sürede ikincil piyasalardan finansman temin edebileceklerdir. Bu konuda özellikle yeni kurulmuş olan bireysel emeklilik sistemi, ikincil piyasalarda bu kredileri satın alarak önemli katkı sağlayacaktır. Kurulacak sistem, ev sahiplerinin uzun vadede finansman ihtiyacını karşılarken, aynı zamanda da müteahhitlerin ve proje geliştiricilerin üzerindeki finansman yükünü de azaltacaktır.

Konut kredilerinde önemli bir role sahip "Tapu Sigortası" Türkiye'de yenidir ve şu an sadece bir Amerikan şirketi bunun uygulamasını yapmaktadır. Tapu sigortası, krediyle gayrimenkul alan bireye tapu ediniminde karşılaşılabilecek tüm sorunları aşmayı garanti eden bir sigorta çeşididir. Kurulacak yeni ipotēge dayalı finansman sistemiyle birlikte mevcut sigorta şirketleri de tapu sigortası için poliçe düzenlemeye başlayacaklardır.

Türkiye için uygun bir finansman modelinin bulunması konusunda, mevcut Bankalar Kanunu ve uygulaması "Mortgage" konusunda gerçek bir engel oluşturmaktadır. Zira, Mortgage kredisi, bir banka kredisi olarak kabul edildiğinde, taksitini ödeme güçlüğü çeken kişi veya kuruluşun bütün kredisi faiziyle birlikte geri çağırılması kaçınılmaz hale gelmektedir. İpotēge dayalı finansman modelinde bu tür kredi problemleri yaşanmaması için, krediler sigorta ettirilmektedir.

Sistemin daha iyi işleyebilmesi için yapılması gereken başlıca düzenlemeler sıralanacak olursa;

Borçlunun temerrüte düşmesi durumunu kapsayan sigorta poliçeleri zenginleştirilerek sisteme dahil edilmelidir.

İpotēge dayalı finansman kredileri, tüketicinin korunması hakkındaki kanun kapsamına alınarak düzenlenmelidir.

Temerrüte düşen kişi evini kaybettiği gibi bütün mal varlığını da kaybetme riskine girmemelidir.

Kredi veren ile konut satıcısı arasındaki anlaşma gereği, sözleşme feshedilince temerrüte düşen alıcıdan ev geri alınmalı, konutun satışa çıkarılması sonucu yeni alıcının ödediği bedelden, kişinin oturduğu müddet kadar kira bedeli ve belirli bir ceza kesilerek, artan parası iade edilmelidir.

İpotēge dayalı finansman modellerinin pazarlanabilir bir uygulama olabilmesi için, enflasyonun tek haneli rakamlarda tutulması ve ekonomik

istikrarın sürdürülmesi gerekmektedir. Zira yabancı para cinsinden yapılan uygulamalar sadece kısıtlı bir kesime ulaşmakta, döviz kurlarındaki dalgalanma ve devalüasyonlarda konut alıcılarını sıkıntıya sokabilmektedir.

Mortgage sisteminin Türkiye'deki uygulamasında karşılaşılabilecek problemleri aşmak için özel ihtisas mahkemeleri kurulmalı, yargı ve ipotēğin paraya çevrilmesi süreci hızlandırılmalı ve ipotēge dayalı finansmanla ilgili kanunlarda gerekli düzenlemeler yapılmalıdır. Özellikle Medeni Kanun, İcra ve İflas Kanunu, tapu sicili mevzuatı ve vergi mevzuatında değişiklikler yapılması gerekmektedir. Mevcut sistemde ipotēğin paraya çevrilmesi süreci kredi veren kurumlar için çok sıkıntılı ve zaman alan bir süreçtir.

Konut kredisi portföylerinin menkul kıymetleştirilmesini kolaylaştırmak amacıyla özellikle bireysel emeklilik sistemi ve yabancı sermaye teşvik edilmelidir. Kalite güvence ve standardizasyon konusunda ortak bir platform oluşturularak kullanılan kredilerde homojenlik sağlanmalıdır. İpotēge dayalı finansman sisteminin başarılı olması için hükümet tarafından sağlanacak vergi indirimi, vergi muafiyeti gibi teşvikler hayati önem taşımaktadır.

İpotēge dayalı finansman sistemi, hem üretim ve yeni iş olanakları açarak, hem ciddi vergi geliri sağlayarak, hem de istihdamı artırarak ekonomiyi canlandıracaktır. Sistemin işlemesi için gerekli iş gücü, bilgi birikimi ve yeterli hammadde ülkemizde zaten mevcuttur. Gerekli düzenleme ve mevzuatın en kısa sürede tamamlanarak, AB kapısında gün sayan Türkiye'mizin değerli insanların konut sahibi yapılarak kaliteli yaşam standartlarına kavuşturulması gayrimenkul sektörünün tüm katılımcılarının öncelikli hedefidir.

KAYNAK

SPK Başkanı Doğan Cansızlar

TCMB

Adem ÖLMEZ

Emlak GYO A.Ş. Pazarlama Müdürü

* Bu yazı, Mortgage Yasası çıkmadan önce kaleme alınmıştır.

Ahmet KARADAĞ
(1992 Mezunu-
Kent Konut A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi)



KENTLEŞMENİN VAZGEÇİLMEZ FATURASI: KENTSEL DÖNÜŞÜM

Batılı tarzda kent yaşamına geçiş ile birlikte başlayan apartman hayatı bir süre sonra kentleri varoş ve apartmanlar olarak ikiye ayırmıştır. Sanayi devrimi ve gelişen teknolojiyle değişen ekonomik sistem ile birlikte şehirlielerin gelirleri de farklılık göstermeye başlamıştır. Varoşlar giderek göç alırken şehir de hem plân yönünden hem de güvenlik yönünden belirli zaafarla yüz yüze kalmıştır. İşte tam bu noktada şehirlerin yeniden reorganizasyonu ya da diğer tabirle 'Kentsel Dönüşüm' gündeme gelmiştir.

KENTSEL YAPININ KISA TARİHİ

Türkiye'de imparatorluk döneminden bu yana kentleşme ve batılılaşma olgusu at başı algılanmıştır. Osmanlı Devleti'nin yükselme döneminde plânlı bir şekilde gerçekleştirilen iskân hareketleriyle yeni fethedilen topraklarda Orta Asya'dan göç etmiş Türkmen aşiretleri yerleştirilmiştir. Bu şekilde toprakların vatan haline gelmesi sağlanırken aynı zamanda da yeni vatandaşların Türk kültürü, medeniyeti ve en önemlisi de İslâmiyet ile tanışmaları sağlanmıştır.

Ancak imparatorluğun duraklama döneminde bu süreç tamamen bitmiş. Batının ekonomik olarak Osmanlı'yı kuşatmaya başlaması ile birlikte döneminin hâlâ dünya başkenti olan İstanbul bir cazibe merkezi olarak 3 kıtadan gelen göçlerle hızla büyümeye devam etmiştir. Bu dönemde ipek yolu, baharat yolu ve kürk yolu gibi dünyanın 3 ana ticarî güzergâhına alternatifler sunulması Türk tarihinde ilk kez para kazanmak için göç etmek olgusuyla tanışılmasını sağlamıştır.

Devletin çatırdamaya başladığı ve her savaşta biraz daha vatanlaştırılmış toprak kaybettiği dönem ile birlikte Türkiye'de kentsel sorunlar da bütün çıplaklığıyla kendini göstermeye başlar. Artık ekonomik olarak "Galata Bankerleri"ne avuç açmak zorunda kalan devletin durumu ortadadır.

Düyun-u Umumi ile bütçesine el konulan bir zamanların cihan devletinin vatandaşlarının da durumu pek parlak değildir. Para kazanmak umuduyla köyden kente göç devam ederken, diğer yandan da kaybedilen vatan parçalarından ana vatana geri dönmek zorunda kalan bir dönemin Türkmen aşiretleri artık dağınık ve başıbozuk bir şekilde Anadolu'ya sığınuyorlardır. Dönemin Osmanlı tarihçilerinin belirttiğine göre bu göçlerle şehirler öyle bir hâl alır ki; Topkapı Sarayı'nın duvarlarına kadar gecekondular dayanır... Bugün dahi o dönemlerden kalma restore edilmiş küçük ahşap evler Topkapı Sarayı'ndan Yenikapı istika-

metine ve Gülhane Parkı'na inen ara yolda görülebilirler.

Buna karşılık Galata ve Beyoğlu civarı ise Batılılaşmanın kendini gösterdiği bir cazibe merkezi haline gelmiştir. Ekonomik yönden Avrupa ülkelerinden beslenen Levanten tebaanın yaşam tarzı ve dönemin modern apartmanları Batılılaşmaktan başka alternatif olmadığını zanneden Osmanlı aydını için bir model olarak algılanmıştır.

Bu dönemde yapılan kamu binalarında ve lojmanlarda Levanten kent anlayışı açıkça kendini gösterir. Artık ekonomik yapının bozulmasıyla birlikte eski şaşalı camilerin yerini irice mescitler alırken bunların mimarları dahi gayri Müslim tebaadan seçilir olmuştur.

Cumhuriyet ile birlikte kentleşme yeni bir boyut kazanmıştır. İmparatorluk döneminin başkenti olan İstanbul'un yerini Ankara almıştır. Cumhuriyet'in ilk yıllarında adeta köy görünümünde olan Ankara hızla modern bir başkent olarak planlanmıştır.

Tek parti döneminde nispeten gecekondulaşmanın önüne zabıta gücüyle geçilmeye çalışılmasına rağmen 1950'li yıllarla birlikte büyük şehirler yeniden göç alır hale gelmişlerdir. Ekonomik nedenlerle "taşı toprağı altın denilerek" Anadolu'dan gelen yoğun göç dalgası kentlerin etrafını kuşatan bir gecekondulaşma olmasına sebep olmuştur. Dahası siyasi iradenin bu varoşları oy de-



Varoş tabir edilen bölgelerde yaşayan çoğu işsiz ve eğitim seviyesi düşük gençlerin kent güvenliği için tehdit oluşturduğu iddiaları basın tarafından sık sık dile getirilirken, bu gençlerin çeşitli terör örgütlerinin ve suç çetelerinin ağına düşmek için potansiyel oluşturduğu da yadsınmaz bir gerçektir...

posu olarak algılaması çıkan imar afları ve tapu teslim törenleriyle masum para kazanmak için gelinen şehirde 'başı sokacak iki göz oda' gecekondularına farklı bir boyut kazandırmıştır. Belediyelerin görmezden geldiği oy potansiyeli zamanla arazi mafyasının oluşmasına zemin hazırlamış, dürüst olarak kirada yaşayan vatandaş adeta cezalandırılırken, kamu mülkü olan hazine arazisini fütursuzca işgal edip gecekondular yapanlar ödüllendirilmiştir. Aynı kişiye ait pek çok gecekondular ve gecekondular kavramı oluşmuştur.

Plânsız yapılan bu evlere oy uğruna yol, su, elektrik, telefon, daha sonra doğalgaz ve kablolu TV imkânları sunulurken, seçim dönemleri klasikleşmiş olan tapu teslimleri ile tek katlı gecekonduların yerini zamanla ruhsatsız apartmanlar almaya başlamıştır.

Ancak plânsız doğan bu şehirlerde itfaiye aracının ve cankurtaranın giremediği dar sokaklar ve basamaklı yollar meydana gelmiştir. Şiddetli yağmurlarda su altında kalan bu semtler, dik yokuşlar nedeniyle de kışın ulaşamaz olmaktadır. Yeşil alanlar hiç yer ayrılmazken, sosyal tesisler ve alışveriş merkezleri de hesaba katılmamıştır. Bina altlarında sığınaktan bozma dükkanlarda ticaret sürerken; otopark ve trafik ise çok ciddi bir sorun olarak kendini göstermiştir...

Varoş tabir edilen bölgelerde yaşayan çoğu işsiz ve eğitim seviyesi düşük gençlerin kent güvenliği için tehdit oluşturduğu iddiaları basın tarafından sık sık dile getirilirken, bu gençlerin çeşitli terör örgütlerinin ve suç çetelerinin ağına düşmek için potansiyel oluşturduğu da yadsınmaz bir gerçektir...

Kanunsuz yapılaşmış bir semtte yetişen ve siyasi sistemin seçim dönemlerinde hatırladığı bu ortamlarda toplum güvenliği için zaafolar olması kaçınılmaz olarak ortaya çıkacaktır.

DENETİM VE PLÂN HEDEFLENİYOR

TOKİ Genel Müdürü Erdoğan Bayraktar'ın da dile getirdiği gibi Ülkemizde, 1950'lerden bu yana hızlı bir mekânsal dönüşüm yaşanmaktadır. Bu dönüşüm büyük ölçüde kentsel alanlarda olmaktadır. 1980'lere kadar genelde piyasa mekanizması içinde ve vatandaşlarımızın planlama pratiğinden uzak çözümlerle gerçekleştirmiş oldukları bu dönüşüm sonucunda planlı kentsel doku hızla bozulmuştur.



Ortaya çıkan çözümler imarlı alanlarda, yapı-satıcı sunum biçimiyle geliştirilen çok katlı apartmanlaşma ile imarsız alanlarda, önce gecekondular olarak başlayıp, daha sonraları hisseli parselasyonla apartmanlaşma olarak gelişen kaçak yapılaşma alanları biçimlerinde ortaya çıkmaktadır.

1980 sonrasında çıkarılan af yasaları ile bu düzensiz uygulamalar yasallaştırılmış ancak dönüşümünü tamamlayamamış alanlar olarak maalesef mevcudiyetlerini korumuştur.

Hemen hemen tüm kentlerimizde gözlenen bu tür kent dokularının varlığı, kentsel dönüşüm konusunun bir plân çerçevesinde ele alınması gerekliliğini artırmaktadır. Kentsel eskimenin ve yeni kullanım ihtiyaçlarının artmasının yanı sıra kentlerimizin sık sık doğal afetlere maruz kalması ve bu afetlerin etkisinin kaçak yapılaşma, denetimsizlik ve plânsızlık nedeniyle çok büyük boyutlarda olması kentsel dönüşüm konusu üzerinde durulmasının ana sebepleri olarak ortaya çıkmaktadır.

Kentsel dönüşüm projeleri, "yaşanabilir sağlıklı kentlerin kurgulanması" genel hedefiyle birlikte kültür mirasının korunması; kaçak yapılaşmış alanların dönüştürülmesi, doğal afetlerle doğrudan etkilenecek olan sakıncalı alanlarda yer seçmiş konut veya başka kullanım alanlarının dönüştürülmesi, kent içinde kalan kullanımı sakıncalı çalışma alanlarının dönüştürülmesi, kent içinde niteliksiz, sağlıksız alanların ve yaşanabilir kent standartları dışında kalan alanların dönüştürülmesi, işlevini yitirmiş tarihi mekânların, koruma alanlarının dönüştürülmesi konularını içerir.

Bu tür dönüşüm projeleri tasarlanırken, kamu-

ya fazla yük getirmeyecek modellerin uygulanması ve bu kapsamda gelişmiş, yaşanabilir ve güvenilir yaşama mekânlarının oluşturulması, sosyolojik uyum çalışmalarının yapılması ve finansman modellerinin geliştirilmesi gereklidir.

ÇARE; KENTSEL DÖNÜŞÜM

Yukarıda belirttiğimiz tarihi süreç sonucu Türkiye’de acil ihtiyaç olarak kentlerin yeniden düzenlenmesi kaçınılmaz olarak önümüzde durmaktadır...

Yasal süreç bu konuda uzunca sayılabilecek bir süredir devam etmektedir. Ancak biz makalemizde yasal süreç yerine uzman görüşlerinden ayrınıtı vermeyi daha uygun gördük.

Bu konuda pek çok basın organında araştırma dosyası ve haber yayınlanmaktadır. Milliyet gazetesinin emlak ekinde Tebernüş Kireççi imzasıyla yayınlanan “10 Soruda Kentsel Dönüşüm” makalesi bu konuda halk diliyle yazılmış bir kaynak olarak dikkat çekmektedir.

“Başta İstanbul olmak üzere büyük kentlerdeki çarpık yapılaşmanın çözümü olarak sunulan ‘kentsel dönüşüm’ birçok soruyu akla getiriyor. Dönüşüm yöntemleri ne olacak, dönüştürülecek yerlerde oturtanların hakları ne olacak?” şeklindeki girişin ardından gazetede şu görüşlere yer verilmişti...

“Bundan sonra Türkiye’deki konut ve arsa sahiplerinin % 50’sinden fazlasının gündeminde kentsel dönüşüm kavramı olacak.

İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Yüksek Mimar Kadir Topbaş’ın ‘İstanbul yıkılarak güzelleşecek’ demesi her şeyi özetliyordu... Şimdiye kadar İstanbul Büyükşehir Belediyesi 30 bin civarında konutun yıkılarak yeniden inşa edilmesi için proje hazırladı. Ama yıkılıp yeniden yapılmayı bekleyen bina sayısı net olarak açıklanmıyor... İlerleyen süreçte Anadolu şehirlerine sıçraması kaçınılmaz gibi görünüyor. Önümüzdeki dönemde bütün Türkiye yıkılıp, inşa edilecek’ dersek herhalde abartmış olmayız.

Kentsel dönüşüm nedir?

Kentsel gelişmenin, toplumsal, ekonomik ve mekânsal olarak yeniden ele alındığı ve kentteki sorunlu alanların sağlıklı yaşanabilir hale getirilmesi için yıkıp yeniden yapma, canlandırma, sağlıklılaştırma veya yeniden yapılandırma için proje

üretilmesi ve uygulama yapılmasıdır. Özetle kentsel dönüşüm bir kentin dokusunu bozan sorunların giderilmesi anlamına geliyor.

Dünyadaki uygulamalara bakıldığında, kentsel dönüşümün iki çeşidi vardır. Bunların ilki yerinde dönüşüm, yani bir kentin belirli bir bölgesinin etap etap yıkılarak yeniden inşa edilmesi. Diğeri ise transferdir. Yani kentin bir bölümünün başka bir yere transfer edilmesi, boşalan evlerin yıkılarak yeniden inşa edilmesi. Gelişmiş ülkelerdeki kentsel dönüşüm uygulamaları insan odaklı olduğu için katılımcıların memnun etmek amacıyla yerinde dönüşüm tercih ediliyor. Türkiye’de kentsel dönüşüm resmi manada ilk kez 1990’lı yıllarda Ankara’da Portakal Çiçeği ve Dikmen Vadisi’nde uygulandı. Bu projelerde 5 binden fazla gecekondulaşma yoluyla yıkılarak yerine çok daha fazla yeşil alanı olan ve çok daha kaliteli konutlar yapıldı. Bu projeler sayesinde yurt dışına tahvil ihraç edilerek, proje finansmanı sağlandı.

Kentsel dönüşüm kapsamındaki evin değeri çok yüksek ise büyük bir olasılıkla 100 m² evi olana 100 m² ev takası sağlanabilecektir. Ancak ev veya arsa çok değerli olmayan bir bölgede ise aynı büyüklükte bir ev alabilmek için vatandaşın belediye tarafından sübvansede edilmesi gerekecektir. Ya da ‘çapraz finansman modeli’ ile kârlılığı yüksek projelerden diğerlerine kaynak transferi sağlanarak, birebir takas bile yapılabilir.

Tabii bu arada ticarî alanlar ayrı bir özellikle ortaya çıkıyor. Konut altı dükkân yaklaşımının yerine daha plânlı merkezlerin oluşturulması hem değer hem de ulaşılabilirlik açısından daha önemli olacaktır.

Acilen yapılması gerekenler:

*Toplu Konut Fonu gibi,
kentsel dönüşüm projelerinin
gerçekleştirilmesi için
‘Kentsel Dönüşüm Fonu’
kurulmalıdır.*

*Kentsel dönüşüm yasası çıkarılmalı
ve Başbakanlığa bağlı bir
Kentsel Dönüşüm Birimi
oluşturulmalıdır.*

Projenin uygulanması safhasında yeni inşa edilecek daireye geçinceye kadar evini boşaltan mülk sahibinin kirasının en azından bir kısmının belediyeler tarafından karşılanması genel olarak kabul görmektedir. Ancak kiranın tamamının karşılanması elbette etik olarak mümkün değildir. Bunun yerine projenin plânlı yapılması ve uygulamanın çok iyi organize edilerek oluşacak boş mekânlardaki alanların kullanılması daha iyi bir yöntem olacaktır. Kentsel dönüşümde vatandaşın rızası esastır. Ancak; söz konusu alanlarda ciddi deprem tehdidi varsa veya yaşam koşulları oldukça kötü ise zorunlu olarak kentsel dönüşüm gerçekleştirilecektir. Yani bu durumda yapı ve insan güvenliği kadar kentin geleceği de ön plâna alınmak durumundadır. Belediyeler yaptırım gücü kullanabilecektir. Riskli yapı sahiplerine seçenekler sunulacak ve bu seçenekler çoğunluk tarafından kabul edildiğinde 'kamu yararı' dikkate alınarak yasal yaptırımlar uygulanacaktır..."

KENTSEL DÖNÜŞÜME PEKİ, AMA NASIL?

Kentsel Dönüşüm Uzmanı A. Faruk Göksu'nun konuyu AB giriş süreci ile ilintilendirilerek öne sürdüğü "Kentsel Dönüşüm Fonu Projesi" bu konuda kaynak yönünden sıkıntı yaşayan belediyeler için çok önemli bir teklif olarak idarenin önüne sunulmuştur. Göksu projesinde şunları dile getiriyor:

"Ülkemizde dönüşümün AB'ye giriş sürecinde, özellikle sürdürülebilir kalkınma stratejisi kapsamında ele alınması zorunlu olan ekonomi, ekoloji(çevre bilim), ve eşitlik kavramları çerçevesinde kentsel, kurumsal ve kültürel boyutları ile ele alınması zorunlu hale gelmiştir. Kentsel dönüşümün halka rağmen değil, halkla birlikte uzlaşma yoluyla gerçekleştirilme zorunluluğu, insan ve vizyon odaklı kentsel gelişme, yerel ekonominin canlandırılması, kamu-özel sektör ve sivil toplum örgütlerinin işbirliği, herkese eşit fırsatların yaratılması, yaklaşım ve ilkelerinin belirlenmesi zorunludur.

Acilen yapılması gerekenler: Toplu Konut Fonu gibi, kentsel dönüşüm projelerinin gerçekleştirilmesi için 'Kentsel Dönüşüm Fonu' kurulmalıdır. Kentsel dönüşüm yasası çıkarılmalı ve Başbakanlığa bağlı bir Kentsel Dönüşüm Birimi oluşturulmalıdır."

Bu kapsamda konu irdelendiğinde merkezi yönetimin rolü bir kez daha ortaya çıkmaktadır. Yerel yönetimlerin ne kadar güçlü olurlarsa olsun bütün bir şehri reorganize edecek bütçeye sahip olmadığı aşikârdır. Bu kapsamda TOKİ Genel Müdürü Erdoğan Bayraktar'ın dile getirdiği hükümetin çalışması dikkat çekicidir. Bayraktar, "59. Hükümetimizin "Acil Eylem Planı"nda da yer verdiği en önemli maddelerden biri olan "mevcut gecekonduların dönüşümü" hedefi kapsamında İdaremiz, kentsel dönüşüm projelerine de ağırlık vermektedir. Ayrıca, ikinci önemli bir faaliyet alanı da, kent içinde yer alan tarihi ve kültürel kentsel dokunun rehabilitasyonudur. Ayrıca, İdaremizin başlattığı konut seferberliği kapsamında, şu ana kadar 4 belediye ile işbirliği halinde toplam 2.840 konutun da gecekonduların dönüşüm projeleri kapsamında yapımı planlanmaktadır.

Gecekonduların dönüşümü projeleri kapsamında; Ankara-Mamak'ta 620, Erzincan'da 900, Erzurum'da 520 ve Kocaeli-Bekirpaşa'da 800 konutluk gecekonduların dönüşümü uygulaması plânlanmıştır. Bu kapsamda, Erzurum Yakutiye'de Erzurum Belediyesi ile işbirliği halinde 520 konutluk uygulama inşaatları başlamıştır. Ankara-Mamak'ta 620 konutluk uygulamanın ise proje hazırlıkları tamamlanarak, önümüzdeki aydan itibaren başlatılması hedeflenmektedir.

(Bu arada şuna da değinmek yerinde olacaktır: Kocaeli Büyükşehir Belediyesi sınırları içerisinde kentsel dönüşüm konusunda da faaliyet göstermek üzere belediye iktisadi teşekkülü olarak Kent Konut A.Ş. kurulmuş ve kısa sürede ciddi bir dönüşüm süreci başlatmıştır. Yazımızın ilerleyen bölümlerinde ayrıntılı olarak değinilecektir.)

2002 yılında yayınlanan "Toplu Konut İdaresi Kaynaklarının Kullanım Şekline İlişkin Yönetmelik" kapsamında, "Geleneksel Türk Mimarisini yaşatmak amacıyla hazırlanan konut, altyapı ve sosyal donatıları kapsayan yeni projelere, İdarece uygun görülen usul ve esaslara göre finansman sağlanabileceği" belirtilmiştir.

Bununla birlikte, son olarak 31.07.2003 tarihi itibarıyla 2985 sayılı Toplu Konut Kanununa eklenen bir maddeyle, İdareye, gecekonduların dönüşümüne ve tarihi doku ve yöresel mimarinin korunup yenilenmesine yönelik projelerin desteklenmesi yetkisi verilmiştir."

İLK YASAL ÖRNEK ANKARA'DA

Kuzey Ankara Girişi Kentsel Dönüşüm Projesi Kanunu 4 Mart 2004'te 5104 numarayla yayınlanarak yürürlüğe girmişti. Bu kanunun amaç kısmında "Kuzey Ankara girişi ve çevresini kapsayan alanlarda kentsel dönüşüm projesi çerçevesinde fiziksel durumun ve çevre görüntüsünün geliştirilmesi, güzelleştirilmesi ve daha sağlıklı bir yerleşim düzeni sağlanması ile kentsel yaşam düzeyinin yükseltilmesidir" denilerek aslında Kentsel Dönüşüm kavramı da özetlenmiş oluyordu.

BİR KENTSEL DÖNÜŞÜM ÖRNEĞİ KOCAELİ

Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nin en önemli projelerinden olan Erenler-Cedit Kentsel Dönüşüm Projeleri kapsamında gerçekleştirilecek olan konutların inşasının bir yıl içinde bitirilmesi plânlanmaktadır.

Kentsel Dönüşüm Projesi uzunca sayılabilecek bir süredir Türkiye'nin gündeminde olan bir konu olmasına rağmen, Kocaeli Büyükşehir

Belediyesi'nin öncülüğünde kurulan Kent Konut A.Ş. ile bu konuda en önemli adımlardan birisi atılmıştır.

Erenler-Cedit Kentsel Dönüşüm Projesi ile bölgede gayrimenkulü olan 464 vatandaşımız ile temasa geçilmiştir. Söz konusu hak sahiplerine takas yolu ile yapılacak konutlardan daire veya nakit para teklifinde bulunarak pazarlık usulü ile anlaşma yoluna gidilmiştir.

Bir-iki ay içerisinde maliklerin önemli bir bölü-

müyle anlaşmaya varılarak tapuların Kent Konut'a devri sağlanmaya başlamıştır. Proje kapsamında bölgeye 5 ayrı tipte oluşmak kaydıyla 32 bloktan müteşekkil 972 daire yapılacaktır. Öncelikle gayrimenkulü kentsel dönüşüm projesi kapsamında kalan hak sahiplerine daire seçme hakkı tanınarak; mağduriyetin oluşması önlenmiştir. Hak sahiplerinin dairelerini kendilerinin seçmesi işlemi bittikten sonra projenin diğer daireleri bütün vatandaşlara, satılmak üzere sunulmuş ve oldukça büyük bir talep görmüştür.

Şehir merkezine çok yakın olan proje kapsamında eğimden istifade ile kentin genel panoramik görüntüsüne de çok çok önemli bir katkı sağlanmış olacaktır.

Sadece % 12 konut alanı olarak belirlenen projede kalan % 88'lik alan ise yeşil alan ve sosyal tesisler olarak plânlanmıştır. 135.504 m² bir araziyi

kapsayan Kentsel Dönüşüm Projesi ile itfaiye aracının ve cankurtaranın giremediği sokaklardan oluşan gecekondu tarzı binaların yerine çağdaş yaşamın bütün imkânları sunulan sosyal



alanları, gezi parkları ve yeşil alanlarla çevrili yaşanabilir bir dünya halka sunulmuş olacaktır.

Diğer yandan da kent dokusunun yenilenmesi ve tarihsel yapıların ihya edilmesi için demokratik usuller çerçevesinde kentsel dönüşümün yaygınlaştırılması öngörülmekte; kentsel gelişme alanlarının plânlanması ile de kentin gelecek 50 yılı plânlanarak yeni kentsel dönüşüm alanlarının ortaya çıkması önlenmektedir.

PROJE HAKKINDA GÖRÜŞ VE ELEŞTİRİLER

Bütün ülkeyi ilgilendiriyor olmasına rağmen hiç kimsenin ana fikir olarak karşı çıkmadığı ve hatta desteklediği; ancak yöntem ve kapsamı hakkında bazı eleştirilerde bulunduğu Kentsel Dönüşüm hakkında makalemizde iki önemli görüşe yer vereceğiz...

Başbakanlık tarafından 1 Mart 2005 tarihiyle TBMM Başkanlığı'na sunulan "Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Kanun Tasarısı" hakkındaki Mimarlar Odası görüşleri karşımıza çıkıyor. Buna göre Oda, 'biraz da muhalif tavırla' şu eleştirilerde bulunuyordu:

- "Şehircilik söylemiyle" ve "planlamaya bağlanarak" Yeni bir "imar affı", gündemde!..

- Tarihi kent merkezleri "gerekçe" gösterilerek hazırlanan tasarı; "yasa dışı işgal bölgeleri"ni kalıcı kılabilecek imkânlar sağlıyor...

- "Kentsel bütünlük" ve "kentsel esenlik" gözetilmeden "yerel imar affı" bölgeleri oluşturuluyor...

- Tasarı ile öncelikle ve önemle 5226 sayılı Kanun'la yenilenen Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Yasası ve gündemde bulunan yeni İmar ve Şehircilik Yasa Taslağı arasında uyum sağlanmalıdır. Gerekçe metnindeki asıl amaç, yıpranmış ve bozulmuş tarihi kent merkezlerinin kurtarılması ve yaşatılması olduğuna göre, buralardaki kentsel dönüşüm alanı kararlarında "sit sınırları" uygulaması esas alınmalıdır.

- Kentsel dönüşüm planlarının, aynı zamanda "koruma amaçlı planlar" olması ve kentsel bütünlüğü gözetilen "nazım plan"larla ilişki içinde üretilmesi yönünde bağlayıcı hükümler getirilmelidir.

Kentsel Dönüşüm Projelerinde kent mobilyaları olarak nitelendirilen oturma bankları, çocuk parkı gereçleri, çeşmeler, çiçeklikler vb. uygulamaların da ihmal edilmemesi, sosyal çevre açısından bir bisiklet ve yürüyüş yolu planlanması ve küçük havuzlarla bunların desteklenmesi çok önemli artılar kazandıracaktır.

- Bu uygulamanın, kamu yararına ve gelecek kuşaklar için zorunlu "imar yasağı" getirilmiş doğal ekolojik ve kültürel koruma bölgelerindeki ve "orman alanlarındaki" yasa dışı kentsel oluşumların "kalıcı" kılınması amacına kesinlikle hizmet edemeyeceğine yönelik açık hükümlere yer verilmeli ve yaptırımli önlemleri alınmalıdır.

Yazar Mikdat Açıkkanı'nın Elazığ Haber'deki yazısında değindiği "bu projede güven esastır" sözü çok önemlidir. Halkın belediye yöneticisine güveni sağlanmalıdır. "Hedefe odaklanmış kent projelerinin hazırlanması sürecinde projelerin tamamı, demokratik, mantıksal ve yapısal yöntemleri içermelidir. Bu yöntemler soruna kilitlenmiş "sorun odaklı" değil, hedefe kilitlenen "vizyon odaklı" olmalıdır.

Kentsel Dönüşüm Projelerinde kent mobilyaları olarak nitelendirilen oturma bankları, çocuk parkı gereçleri, çeşmeler, çiçeklikler vb. uygulamaların da ihmal edilmemesi, sosyal çevre açısından bir bisiklet ve yürüyüş yolu planlanması ve küçük havuzlarla bunların desteklenmesi çok önemli artılar kazandıracaktır.

Tek tek sorunların tespiti yapılarak, çözüme yönelik yapılan klasik proje anlayışı bugün son bulmuştur. Lokal çözümlere yönelik kent projelerinde zaman dilimi içinde bu lokal çözüm de sorunun önemli bir parçası haline gelmektedir.

Şöyle bir örnek verelim: Trafik bütüncül algılamaktan uzak, lokal yapılan kavşak projeleri bir yıl içinde o bölgede çözüme yardımcı olurken bir yıldan sonra sorunun önemli bir parçası olmaktadır.

Hatta trafiğin en çok sıkıştığı bölge, kavşak düzenlemesinin yapıldığı yer olmaktadır. İşte bunun nedeni klasik proje anlayışına göre çözüm üreten proje yaklaşımıdır. Oysa bugün modern anlayışta bir gelecek tasavvur edilmektedir.

Tasavvur edilen o kentin yapılmasına yönelik hedefe odaklanmış kent projeleri bir bütünlük dâhilinde ortaya çıkarılarak uygulanmaktadır.

Çözüme ulaşılması için hazırlanan tüm projeler reaktif değil proaktiftir. Proaktif projeler demokratiktir. Yani bunu şöyle anlatabiliriz; hazırlanan proje bütünlük içinde tartışıldığı için halk da bu sürece basın yoluyla dahil olduğu veya halk toplantılarıyla proje anlatıldığı ve katılımları istendiği için proje halk tarafından kabul görmüş

Diğer yandan da kent dokusunun yenilenmesi ve tarihsel yapıların ihya edilmesi için demokratik usuller çerçevesinde kentsel dönüşümün yaygınlaştırılması öngörülmekte; kentsel gelişme alanlarının plânlanması ile de kentin gelecek 50 yılı plânlanarak yeni kentsel dönüşüm alanlarının ortaya çıkması önlenmektedir.

olacaktır. Çünkü proje aşamasında iken karşı tüm görüşler ortaya çıkmış ve proje bunlara da cevap verecek şekilde dizayn edilmeye çalışılmış olduğundan, yapım aşamasında herhangi bir karşı çıkışla bugünkü kadar karşılaşmayacaktır. Bu gün yapılan pek çok proje de, "Neden yapıyor? Buna ne gerek vardı?" v.b. birçok sorunun halk arasında dolaştığını biliyoruz. Bir de proje halkın dediği gibi soruna çözüm getirmediyse artık yolsuzluk, usulsüzlük hikâyeleri de gerçekleşmeye yüz tutar ki, bu da kent idarecilerini yıpratana ana nedendir.

Bu bakımdan halka;

- Öncelikle şehrimizin bir dünya kenti olması hedefine yönelik makro projelerin düşünülmesi,
- Bölgenin kültür yapısı unutulmadan büyük projelerin hazırlanması,
- AB sürecinde destek alınabilecek projelerin hazırlanması ve uygulamaya yönelmesi,
- Kent kriz yönetiminin oluşturulması ve olası bir krizin kazanıma dönüştürülmesi projelerinin hazırlanması,
- Projeleri sadece mimarlık/mühendislik boyutunda değil sosyal, kültürel boyutuyla halka mal edilmesinin sağlanması
- Kentlilik bilincinin, sadece bir kesim insana ait değil şehirde yaşayan her insana ait olduğunun vurgulanması şarttır.

SONUÇ

Türkiye'nin bir süredir gündeminde olan Kentsel Dönüşüm kavramı ile ilgili yasal boyuttaki eksikleri gidermek için hükümetin ciddi bir çaba içinde olduğu görülmektedir. Bu kapsamda Kuzey Ankara Girişi Kentsel Dönüşüm Projesi Kanunu 4 Mart 2004'te 5104 numarayla yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Ancak oldukça lokal bir çalışma olan bu yasa, diğer yandan da konu ile ilgili tasarlanan yasal zemin hakkında ip uçları da vermiştir. Daha sonra bu kanunun uygulanması esnasında bazı bürokratik işlemlerinin zaman kaybına neden olduğu görülerek 17 Ocak 2006'da "Kuzey Ankara Girişi Kentsel Dönüşüm Projesi Kanununda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun Tasarısı" hazırlanarak Bayındırlık, İmar, Ulaştırma ve Turizm Komisyonu'ndan tasarı olarak TBMM'ye sunulmuştur.

Diğer yandan TBMM'de 16 Haziran 2005'te 5366 sayılı yasa ile kabul edilen "Yıpranan Tarihi ve Kültürel Taşınmaz Varlıkların Yenilenerek Korunması ve Yaşatılarak Kullanılması Hakkında Kanun" ile çok önemli bir adım daha atılmıştır. Buna göre tarihi doku özelliğine sahip kent yerleşim yerlerinin restorasyonu ve mevcut konutların Türk mimarî kültürüne uygun olarak yeniden inşa edilmesinin yolu açılmıştır. Bu konuda İstanbul'daki Süleymaniye evleri ve Zeyrek başta olmak üzere, Safranbolu, Harput, Antalya, Bursa, İzmir, Adana ve Ankara gibi pek çok şehirdeki tarihi ve kültürel; kentsel mirasın korunması ve yaşanır hale gelmesinin de yolu açılmıştır.

59'ncü Hükümetin programında yer alan ve öncelikli hedeflerin belirlendiği "Acil Eylem Planı"nda bulunan Kentsel Dönüşüm Projeleri'nin gerçekleşmesi, yıllarca ihmal edilmiş ve siyasete kurban edilmiş Türk kentsel yaşamı için de bir umut olacaktır.

Fındık nerdeee, borsa nerede... *

1970 yılında kapatılan fındık borsasının hikayesi.
(Yerel Kaynak Kullanımı Açısından Fındık İhtisas
Borsası'nın Türkiye'ye Alınması)

Dr. Ahmet FİDAN
Balıkesir Üniv. Öğr. Gör.



Cumhuriyet'in ilanından sonra Atatürk'ün, "Belli başlı ürünlerimizi ilgilendiren birlikler kurulmalıdır." sözüyle toplanan **I. Ulusal fındık kongresi** sonrasında 1938 yılında Fiskobirlik kurulmuştur.

Kurucular da, Ali Arif LARÇIN (GİRESUN), Hasan AKALIN (GİRESUN), Halil KAMI (TRABZON), Yahya SUBAŞI (TRABZON), Hüsnü AKYOL (ORDU), Arif Hikmet ONAT (ORDU), Rıza KURT (BULANCAK), Avrı ÖZDEN (BULANCAK), Hasan KASAPOĞLU (KEŞAP), Hüsnü ÖZKAN (KEŞAP) olmuştur.

1938 yılından 68 yıldır fındık ürünümüz Fiskobirlik tarafından alınmıştır. Ne var ki yıllar itibarıyla Fındık ekim alanları ve fındıktan geçinen nüfus katlanarak artarken fındık ihracında bu katlanarak artış görülmemiştir.

Elbette ki bu sorumluluk o günden bu güne gelmiş geçmiş bütün yöneticilerin, tarım bakanlığı, ihracattan sorumlu devlet bakanlığı, Odalar ve Borsalar Birliği, Ticaret ve Sanayi odaları, ve esasta en sorumlu kurum da FİSKOBİRLİK tir. Fiskobirlik şu ya da bu şekilde yıllara göre ürün artış miktarındaki artışa göre ürünün pazarlanması için söz konusu ivmeyi devlet mekanizmalarına yeterince yansıtamamıştır.

Aradan geçen 68 sene içinde kayda değer bir gelişme olmamıştır. Ancak buraya kadar. Çünkü artık fındık kaderine terk edilemez. Bu nedenle **II. Ulusal Fındık kongresi'nin toplanması için girişimlere şahsen başlamış bulunmaktayım**. Bu konuda en başta İstanbul olmak üzere Karadeniz bölgemizde ön çalışmalar başlatılacaktır. Bu konuda 3 Eylül tarihinde (kurultay kapsamında) yapılacak olan **FINDIK PANELİ II. ULUSAL FINDIK KONGRESİ'nin altlığını oluşturacaktır.**

Bu kongrede de ana tema **Fındık Borsası'nın ülkemize alınması** olacaktır. 1938 yılında **I. Ulusal Fındık Kongresinde FİSKOBİRLİK** kurulmuşsa 2007 yılında düzenlemeyi planladığımız **II. Ulusal Fındık Kongresinde** de Hamburg'da bulunan 1970 yılında elimizden kapattığımız Fındık borsası'nın Türkiye'ye alınması temel misyon olacaktır. Dünya üretiminde hiç payı olmayan, dünya fındık ihracatında dördüncü sıralarında bulunan bir ülkede fındık borsasının kurulu olması içler acısı bir durumdur.

Ayrıca söz konusu borsa yapılması gerçek anlamda üreticilerin ve tüketicilerin buluşma noktası şeklinde olabilir. Büyük meblağda ürün pazara getirenler bizzat kendileri, küçük ölçekli üreticiler de birleşerek borsaya girecek ve alıcılar da bizzat bu noktadan alım yapabilirler. Alıcı ve satıcı aracı firmalar mümkün olduğunca parçalı bir yapılanmada piyasada kartel veya tröstleşmelere meydan vermeyecek şekilde düzenlenmelidir. Birleşik Devletler (ABD) de de başarı ile uygulanan ürün borsası sistemi, daha önce pamuk için İzmirde uygulamaya konulmuştu. Yıllık 800 milyon dolar ihracat kapasitesi olan fındık sektöründe borsa son derece etkili olacaktır.

Borsanın oluşturulmasında elde bulunan en temel veri Gürbüz Mızrak'ın Kasım 2005 tarihinde Ordu Ticaret Borsası için hazırlamış olduğu rapor altlık yapılabilir.

Yalnız fındık borsasının Türkiye'de kurulması konusunda kamuoyu hemfikir iken Türkiye'de nerede kurulması konusunda tam bir karmaşa bulunmaktadır. Ülkemizde 650-700 dolayında tüccar, 70 dolayında imalatçı ve ihracatçı olmak üzere yaklaşık 720-770 dolayında firma fındık ticaretiyle uğraşmaktadır. Firmaların yüzde 47'si fin-

dık ticareti ile iştigal eden işletmelerin yaklaşık 300'ü Ordu içinde faaliyet göstermektedir. Üretici ve üretici birlikleri ve hacmi açısından FİNDIK BORSASI'nın Ordu'da kurulması gerekmektedir.

Ordu Ticaret Borsası (OTB) Genel Sekreteri Brol Yılmaz, Türkiye'deki fındığın en fazla üretilen ilin Ordu olduğunu, bu nedenle de Fındık Borsası'nın Ordu'da kurulmasının kaçınılmaz olduğunu söylemiştir. Yılmaz, OTB verileri dikkate alındığında Türkiye'de fındığın en çok sirküle edildiği ve ihracatın en çok yapıldığı ilin Ordu olduğunu da dile getirmiştir.[1]

Bu borsa'nın Giresun veya İstanbul'da da kurulabileceğini dile getirenler de vardır.[2] Ancak ulaşım ve pazarlama imkanları, hinterland faktörü göz önüne alındığında Samsun'un daha uygun görülebileceği ortadadır. Fındık Borsası Türkiye'ye alındıktan sonra artık borsanın nerede kurulacağı tartışılır ve politik tercihi sivil toplum kuruluşları, odalar ve borsalar birlikleri ve Hükümet tarafından belirlenir.

"Dünya tüketiminin yüzde 75'i ülkemizce üretilmektedir. Ürün borsası çerçevesinde fındık borsası tesis edilmesi halinde, fındık rekoltesi tahminleri son derece sağlıklı yapılacak, iç ve dış pazarlama alanları doğru ve isabetli bir şekilde belirlenecektir. Tüccarın alıcı ve satıcı olarak borsaya girmesi arz ve talebin arttırılması için gerekli tedbirlerin alınmasını sağlayacak, alıcı ve satıcı sayısının yüksek olması sistemin çalışmasında ve başarısında önemli rol oynayacaktır." [3] demektedir Ticaret ve Sanayi Odası Meclis Başkanı Bayram Cengiz.

Cengiz, ayrıca şunları söylemekte: "Türkiye'de 650-700 dolayında tüccar, 70 dolayında imalatçı ve ihracatçı firma, fındık ticareti ile uğraşiyor. Bun-



lardan 300'ü Ordu'da faaliyet göstermektedir. Bu değerler baz alındığında Fındık Borsası'nın çalışması için yeterli yoğunlukta katılımcı firmanın bulunduğu görülmüyor. Ayrıca, borsanın yeterli potansiyele sahip Ordu'da kurulması gerekmektedir."

CHP Bolu il başkanı Yüksel Ceylan ise şunları söylemiştir. (Parti olarak) "Ulusal Fındık Konseyi" kuracağız. "Uluslararası Fındık Alım Satım Borsası'nın" Doğu Karadeniz Bölgemizde kurulmasını sağlayacağız." [4] Bu pasaj neden buraya alınmıştır. Bolu yani Batı Karadeniz Kesimi bile borsanın Doğu Karadenizde kurulmasını istemektedir.

Fındıkla ilgili bir araştırma raporu bulunmaktadır. T.C. TARIM VE KÖYİŞLERİ BAKANLIĞI TARIMSAL EKONOMİ ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ bünyesinde hazırlanan bu raporda, [5] Almanya'nın fındık üretiminde esamesi bile okunmazken fındık ihracatında ise çok gerilerde bulunmaktadır.

Fındık sorunlarının görüşülmesi için 6-7 Eylül 2005 tarihinde Ordu ilinde Tarım ve Köyişleri Bakanlığı Koordinatörlüğünde Türkiye Ziraat Odaları ve Fiskobirliğin katılımı ile "Ulusal Fındık Zirvesi" düzenlenmiştir. [6] Bu zirvenin sonuç bildirgesinin 10. maddesinde, 2844 sayılı "Fındık Üretim Planlanması ve Dikim Alanlarının Belirlenmesi Hakkında Kanun" çerçevesinde fındık üretimine izin verilen alanlarda fındık yetiştiriciliği yapan üreticilerin desteklenmesi, 19. maddede, - Fındık İhtisas Borsası'nın (FİB); salon satışı, elektronik ürün senedi, e-ticaret, vadeli işlemleri, lisanslı depoculuğu kapsayacak şekilde kurulması gereği, 23. maddede de Yaklaşık 200 dekarlık modern bir fındık plantasyonu içerisinde fındıkla ilgili bütün tesislerin inşa edileceği ve ticari-kültü-



rel faaliyetlerin en iyi şekilde yürütüleceği bir "DÜNYA FINDIK TİCARET ve KÜLTÜR KOMPLEKSİ" Doğu Karadeniz'de kurulması üzerinde durulmuştur.

Karadeniz Fındık Mamülleri İhracatçılar Birliği (KFMİB) Genel Sekreteri Selçuk Toramanoğlu, Fındık Tanıtım Grubu'nun (FTG) Türk fındığını Uzakdoğu ülkelerine tanıtmaya ve yeni pazarlar bulma çalışmalarında büyük başarı sağladığını

Dünya üretiminde ilk onda olduğumuz ürünler ise aşağıdadır.[12]

DÜNYA ÜRETİMİNDE İLK ONDA OLDUĞUMUZ ÜRÜNLER	
Kavun	1
Un	1
Fındık	1
Sarımsak	2
Meydana	2
Karalahana	2
Domates	2
Beşamel	2
Hibiscus	3
Koyun eti	3
Patlıcan	3
Zeytin	4
Patk	4
Soğan	4
Pazuk	5
Elma	5
Çiğdem	5
Saksoya	5
Elma	6
Çay	6
Korunan	6
Arpa	6
Korunan	6
Badem	7
Çiğdem	7
Limon	9
Kavun	9
Çavdar	9
Arpa	10

belirterek, ilk kez tatmış oldukları fındığı çok seven Çinlilerin, fındığa enerji veren kutsal meyve anlamına gelen Weizhengu adını verdiklerini söyledi.[7] Görüldüğü gibi dünyada fındığın tadına bakmayan milyonlarca insan bulunmaktadır. Demek ki güçlü bir pazarlama ve Türkiye'de bulunan borsa ile fiyat ve destekleme alımına bile gerek kalmayacaktır.

Selçuk Toramanoğlu, yaptığı açıklamada, 2000 yılında başlattıkları Türk fındığını Japonya ve Çin başta olmak üzere Uzakdoğu ülkelerine tanıtmaya ve fındığa yeni pazarlar bulma çalışmalarını 2001 yılında aktif hale getirerek, bu ülkelere yapılan fındık ihracatında % 400 artış sağladıklarını belirtti.[8]

Türkiye'de başta Ordu ve Giresun olmak üzere Karadeniz Bölgesi'nde üretilen fındığın önemli

bir kısmı Avrupa'daki çikolata üreticisi büyük gruplara satılıyor. Fiyat konusunda bir istikrar olmaması ve geçen yıl kentel (100 kilo) fiyatının bin 200 dolara çıkması sebebiyle, üreticiler kendilerine alternatif pazar aramaya başladı. İtalyan çikolata devi Ferrero'nun Türkiye ile aynı iklim özelliklerine sahip ülkelere üretim yaptırdığı öğrenildi.[9] Görüldüğü gibi fiyat istikrarsızlığından dolayı önemli çikolata üreticileri alternatif çözümler bulmaya çalışmışlardır. Bu da dünya fındık üretimindeki liderliğimizin sarsılması anlamına gelecektir. 1970 yılında kaptırdığımız[10] borsayı acilen kazanmamız her açıdan acil ve zorunludur.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) fındık sorununun çözümü için harekete geçti. TOBB Başkanı Rıfat Hisarcıklıoğlu başkanlığında 17.05.2006 tarihinde Ankara'da yapılan "Fındığın Geleceği ve Yol Haritası" başlıklı toplantıya TOBB Başkan Yardımcısı ve ATB Başkanı Faik Yavuz, Fiskobirlik Genel Müdürlü Nihat Yılmaz ve yönetim kurulu üyeleri, Karadeniz'deki ticaret ve sanayi odaları ile ticaret borsalarının yönetim kurulu üyeleri, ihracatçılar ve TOBB Yönetim kurulu üyeleri katıldı.[11]

Fındık üreticiden alış fiyatı bu gün itibarıyla yaklaşık 2.5 ytl iken kuruyemişçide satış fiyatı ise yaklaşık 29 ytl civarındadır. Alış ile satış arasında bu kadar fark olan başka bir ürün var mı acaba..

Türkiye'nin Fındık İhracatı[13]

2001	255.893	636.027.664
2002	255.918	593.690.721
2003	217.176	878.754.034
2004	194.594	1.554.156.298
2005	223.805	1.874.495.771

Ülkelere göre Fındık Üretimi (Ton) 2003 2004 2005

Türkiye	512.000	360.000	483.000
İtalya	60.000	100.000	70.000
İspanya	20.000	25.000	20.000
A.B.D.	34.000	30.000	25.000
Ara Toplam	626.000	515.000	598.000

1980 yılında ihracatımızın %13 ünü fındık oluştururken, IMF ve Dünya Bankasının basıları ile fındık alanlarının sökülmesi ve yanlış politikalarla bu oran %3,5 lara kadar gerilemiştir.[14]

Fındıkta İsyan Ettiren Fiyat İstikrarsızlığı ve Borsasızlık

Fındık fiyatlarının oluşmasında, oluşturulmasında yönlendirilmesinde Dolar bazında meydana gelen istikrarsızlık 2003-2006 yıllarına bakılırsa rahatlıkla görülebilir. 2004 yılındaki dramatik artışta doların TL bazındaki düşüşü etki etmektedir.[1]

En dramatik konu da geçen yıl (2005 yılı) 5.27 dolar olan fındığın neredeyse iki katına kadar düşmüş olması ve bu durumun bölge insanı üzerinde ortaya çıkardığı psikolojik linçtir.

Yıl	Fındığın alan fiyatı (TL)	Receal miktarı (bin ton)	Receal miktarı (milyon \$)
1986	1.03	140.2	472.7
1987	1.38	123.2	455.2
1988	1.40	152.2	420.7
1989	1.42	132.6	375.6
1990	1.32	196.0	545.2
1991	1.32	154.8	461.5
1992	1.31	194.8	453.5
1993	1.78	176.4	693.8
1994	1.51	245.2	788.3
1995	1.74	200.4	625.1
1996	2.00	186.5	733.5
1997	2.52	212.6	984.2
1998	2.51	173.7	719.3
1999	2.42	199.4	692.1
2000	1.70	204.2	682.4
2001	1.86	296.9	636.0
2002	0.98	255.3	593.6
2003	1.85	223.3	915.6
2004	3.45-3.59	194.6	1.684.1
2005	5.27-5.57	238.3	1.952.7
2006 (TMO Fiyatı)	2.72		

(1) <http://arsiv.sabah.com.tr/2006/09/07/eko110.html#> Bu da yine cari bir borsanın ülkemizde olmamasından kaynaklanmaktadır.

BORSANIN GETİRECEKLERİ

Fındık ihtisas borsasının kurulması durumunda, işlem gören fındığın tahlili borsada yapılabilir, ihracatta karşılaşılan bozuk fındık sorunu ortadan kalkacak ve borsada işlem gören fındık, AB standartlarına uygun hale gelerek tüketiciye ulaşacaktır.

Borsa için önemli olan ürünlerin fiyatın düşük olduğu zamanlarda bekletilmesi sorunu konusunda ise, Emanet sistemine alternatif olarak lisanslı depoculuk sistemi önerilmektedir. Ancak lisanslı depoculuk fındık piyasasındaki fiyatları etkileyecek bir yöntem değil. Sadece ürünün satımının kontrollü olarak ötelenmesi sistemidir.[15]

Fındık kulisini arkadan istediği gibi yönlendiren Cüneyd Zapsu'ya sormak gerek; dıştan fiyatları ayarlamak mı daha iyi, yoksa bir borsa oluşturmak mı?..[16]

Zapsu neyin temsilcisi

'Fiyatları yüksek tutmayalım, ithalatçılar bize kızar' diyen veya düşüncesinde olan Cüneyd Zapsu, zamanında Türkiye'nin en önemli fındık ithalatçısı (yurtdışında) idi ve hammaddesi fındık ve çikolata olan Kinder Suprise adlı dünyada en çok satılan çocuk çikolatalarının Türkiye distribütörüdür. İtalyan kökenli Nutella'nın da bayisiydi sanırım. Bunun gibi ithalatçı 5-6 firmanın temsilciliğini yürütmektedir.[17] Fındığın fiyatının bu kadar düşük olmasının kime veya kimlere faydası var sorusu ile bu düşük fiyattan etkilenen milyonların hak ve menfaatlerinin karşı karşıya gelmesi bu günün sorunudur.

Fındık borsasının oluşturulması açısından temel adımlardan birisi de TBMM'ye sunulacak kanun teklifidir. TBMM Başkanlığına sunulan Fındık Üreticisinin Korunması ve Fındık İçin Devlet Politikası oluşturulması Hakkındaki Kanun Teklifine göre, fındık üreticileri ürünlerini depolamak için FİSKOBİRLİK depolarının kullanacağı bildirilmektedir. Ürünlerini veren üreticiye sertifika verilecek ve istediği zaman sertifikası karşılığında ürünlerini geri alabilecek veya o günün fiyatlarından satabileceği öngörülmektedir. Fındığın üretilmesi, depolanması, pazarlanması ve fiyatının devlet tarafından garanti ve koruma altına alınması için bir konsey kurularak Konsey üyeleri, devletin resmi temsilcileri, kooperatif üretici birlikleri ve sendika temsilcilerinden oluşacak. Konsey, her yıl en az 2 kez toplanacak.[18]

Yalnız yasa teklifine katılmayacağımız önemli bir madde bulunmaktadır. Teklifin yasalaşıp yürürlüğe girmesinden itibaren 2 yıl içinde, düzlük arazideki fındık ağaçlarını söküp, alternatif ürün ekmek isteyen üreticilere, dönüm başına 3 bin YTL teşvik primi verileceği geçmektedir. Bu politik ve stratejik bir hatadır. Bu konuda yapılması gereken bu günden itibaren fındık dikiminin kontrol altına alınması her üreticiye yıllık azami fındık satım kapasitesini aşmayacak limitler konulması gereğidir. Yani bu günü değil yarını planlamak daha anlamlı olacaktır.

Üreticiye tanınacak bu limitler son on yılın ortalama satış miktarı üzerinden belirlenebilir. Üreticiler bunun üzerindeki ürünü pazara geti-

remeyecektir. Ama her halükarda varolan fındık alanlarının sökülmesi stratejik açıdan büyük bir hata olur.

YA FINDIK ÜRETİCİSİ

Ekseriyetle Milli Gelire sağladığı katkı sürekli düşen ve her yıl artan rakamlarla yine sürekli göç veren bir coğrafyada yaşayan (D.KARADENİZ), Düğününü, yıllık alışverişini (gıda, giyim, yaka-cak), çeşitli tamirini, eksikliğini, gedliğini v.b sadece bu paraya endeksleyen başkaca da bir geliri olmayan insan grubu. Vatanına, milletine bağlı, eylem, grev, isyan nedir bilmeyen İki gönül alıcı söze kanmaya dünden razı! bir garip Anadolu insanıdır fındık üreticisi.

Son eylemi de artık canına tak etmesinin bir tepkisidir. Bu mitingde aslında üretici kendi bile kendine inanamamıştır nasıl böyle büyük bir tepki verdiğine. Üretici 2004 yılında dondan ağlamıştır. 2005 te gülmüş ama hala parasını alamamışken 2006 yılında da korkunç düşük fiyatlarla gülemez ve ağlayamaz duruma gelmiş şaşkınlık ve şok içindedir.

Ordu ve Giresun'da üretici fındığını, 5-6 YTL'ye dahi satamaz iken, büyükşehirlerdeki satış fiyatları kiloda 20-25 YTL arasındadır, bu fiyat farkını üretici adına avantaj haline getirmek için, Fiskobirlik, ürünlerini Türkiye çapında zincir marketlerde pazarlamalı ve kanı üretici ile bölüşmelidir.[19]

[1] <http://www.milligazete.com.tr/index.php?action=show&type=news&id=3185>

[2] <http://www.giresungazete.net/bs.asp?id=14450>

[3] http://www.ordulum.com/haber.php?f_id=316&f_k=Ordu&b=270 (OLAY GAZETESİ 02-05-2003)

[4] <http://www.boluolay.com/haberoku.php?id=17971>

[5] <http://www.aeri.org.tr/raporlar.htm>

[6] http://www.tarim.gov.tr/arayuz/9/icerik.asp?efl=../duyurular/duyuru.htm&curdir=%5Cduyurular&fl=ulusal_findik_zirvesi.htm

[7] <http://www.byegm.gov.tr/yayinlarimiz/ANADOLUNUNSESI/191/AND20.htm>

[8] <http://www.byegm.gov.tr/yayinlarimiz/ANADOLUNUNSESI/191/AND20.htm>

[9] <http://www.zaman.com.tr/?bl=ekonomi&trh=20060711&hn=305828>

[10] <http://www.zaman.com.tr/?bl=ekonomi&trh=20060711&hn=305828>

[11] http://www.atb.gov.tr/portal/index.php?option=com_content&task=view&id=98&Itemid=110

[12] <http://66.249.93.104/search?q=cac:he:F6Qj0MBtmu0l:www.soketb.org.tr/haberler/9995.htm+FINDIK+BORSA-SI&hl=tr&gl=tr&ct=clnk&cd=53>

[13] <http://www.economyclub.org/default.asp?go=haber&islem=detay&id=42>

[14] http://66.249.93.104/search?q=cac:he:92vlnWqDd4ol:www.kuzeyhaber.com/at1/kuzeyhaber.php%3Fsubaction%3Dshowfull%26id%3D1152788648%26archiye%3D%26start_from%3D%26ucat%3D%26+FIN-DIK+BORSASI&hl=tr&gl=tr&ct=clnk&cd=32

[15] Bektaş, Selma Şimşek; 04.08.2006 / / Haber Referans http://www.ekopusula.com/news_detail.php?id=763&PHPSSESID=fc09a8e56b566dd460c2859d0a6d83f2 (erişim tarihi: 20.08.2006)

[16] Bayer YALÇIN; <http://hurarsiv.hurriyet.com.tr/goster/haber.aspx?id=4853337&ayazrid=42>

[17] Bayer YALÇIN; <http://hurarsiv.hurriyet.com.tr/goster/haber.aspx?id=4853337&ayazrid=42>

[18] http://www.sentezhaber.com/index.php?mode=detay&index_id=3637

[19] Köymen, YİĞİT, Fındıkta Dönen Dolaplar, <http://www.digimedya.com/Content/Articles/1418.aspx>



Yöneticinin Köşesi

Mahmut Demirkan
(1987)

Resul Kurt (1992)

"Yöneticinin Köşesi" adlı bu köşede; yönetim düşüncesinin evrimini, yeni yönetim teknik ve yaklaşımlarını, günlük yönetim sorunları ile hukuki çerçevesini ve yönetime ilişkin paylaşılmaya değer diğer tüm konuları değerlendirmek, yönetim düşüncesine ve pratiğine ilişkin kitap, makale ve diğer yazıları tanıtmak, tahlil etmek ve yorumlamak, İÜSBF'de teorisini öğrendiğimiz yönetim kavram ve yaklaşımlarını uygulamaya dönük bilgilerle analiz edip, kendi yönetim pratiklerimize referans olması doğrultusunda irdelemek istiyoruz.

Başlarken...

Siyasal Vakfı'nın değerli mensupları, Okulumuz ilk mezunlarını 24 yıl önce verdi, Vakfımız kurulu ise 15 yıl oldu. Aradan geçen bu uzun süreçte bir çoğumuz kamu veya özel sektörde yönetici konumuna geldi, hepimizde belli bir yönetim tecrübesi oluştu. Hatta bazılarımız emeklilik yıllarımızın hayallerini bile kurmaya başladı. Ama ne yazık ki, yönetici adayı yetiştiren bir okulun ve bu okulun biricik Vakfının mensubu olarak, yönetim tecrübelerimizi bir platformda, özellikle de formal olarak hiç paylaşmadık veya çok az paylaştık.

Biz de bu doğrultuda bültenimizin bundan sonraki sayılarında "yönetime ilişkin birikimlerimizi" sizlerle paylaşmak istedik. Elde ettiğimiz bilgi ve tecrübelerimizi; bir taraftan arkamızdan gelen "gençlere" aktarmak ve onlara bu konuda küçük de olsa bir vizyon çizebilmek, diğer taraftan da yöneticilerimizin görüş ve düşüncelerinin paylaşıldığı bir platform oluşturmak amacıyla Bültenimizde farklı bir bölüm oluşturmaya karar verdik.

"Yöneticinin Köşesi" adlı bu köşede; yönetim düşüncesinin evrimini, yeni yönetim teknik ve yaklaşımlarını, günlük yönetim sorunları ile hukuki çerçevesini ve yönetime ilişkin paylaşılmaya

değer diğer tüm konuları değerlendirmek, yönetim düşüncesine ve pratiğine ilişkin kitap, makale ve diğer yazıları tanıtmak, tahlil etmek ve yorumlamak, İÜSBF'de teorisini öğrendiğimiz yönetim kavram ve yaklaşımlarını uygulamaya dönük bilgilerle analiz edip, kendi yönetim pratiklerimize referans olması doğrultusunda irdelemek istiyoruz.

Yine bu köşede; yönetici konumundaki mensuplarımızın yönetim olgusuna yaklaşımlarını ve kendi yönetim uygulamalarına ilişkin görüş ve düşüncelerini almak ve diğer mensuplarımızla paylaşmak arzusundayız. Bizler bir taraftan kendi yazılarımızı yazarken, diğer taraftan da bir nevi "katalizör" vazifesi görüp, mensuplarımızın yönetime ilişkin görüş ve düşüncelerinin buluşmasını sağlayacağız.

Sevgili dostlar, görüş, öneri ve eleştirilerinizle şekillendirmeyi düşündüğümüz bu köşeye katkılarınızı bekliyoruz. Bu gün biz (iddialı bir şey söylememek adına sadece bu konu için) bir kıvılcım yakmaya çalışıyoruz. Umarız, değerli katkılarınızla bu kıvılcım bir "eğitim ve öğretim seferberliği"ne dönüşür.

Selam ve Saygılarımızla.



Sevgili dostlar, günümüz organizasyonları hangi sektörde olurlarsa olsunlar global piyasalarda mücadele etmek veya o piyasaların etkisi altında kalmak durumundadırlar. Dolayısıyla uluslararası gelişmelerden kendilerini soyutlayamazlar. Bu yeni yönetim tekniklerini uygulama noktasında da böyledir.



Yöneticinin Köşesi

Yönetim Yaklaşımları

Yeni Bir Yönetim Yaklaşımı Seçerken...

Sevgili dostlar, yönetim düşüncesi sürekli bir evrim içerisinde. Zamanla ortaya çıkan sorunlar karşısında sürekli yeni yönetim teknik ve yaklaşımları gündeme geliyor. Özellikle, son 20-25 yıla baktığımızda kullanılan yönetim araç ve tekniklerinde büyük artış yaşandığını görüyoruz. Bunun iki temel nedeni vardır; birincisi, yoğun rekabet karşısında firmaların varlık mücadelesinin getirmiş olduğu arayışlar; ikincisi de, teknolojik yeniliklerin gittikçe artan oranda yönetim uygulamalarına katılmasıdır.

Doğal olarak, gerek vatandaşa en iyi hizmeti vermeye çalışan kamu bürokrasisi, gerekse de işletmenin başarısı ve sürdürülmesi için mücadele veren firmaların yöneticileri, hangi yönetim teknik veya yaklaşımının kendi kurumlarında daha iyi uygulanabileceğine karar vermede zorlanmaya, başarısız olmuş bir çok yeni uygulama örneğini gördükçe de tedirgin olmaya başlamışlardır. Hatta bu tedirginlik, yenilikleri takip etme noktasında yöneticileri geri planda bırakmış, onların yönetme biçim ve tarzlarını eski usul ve uygulamalar çerçevesine sıkıştırmıştır. Dolayısıyla varlık mücadelesi bu sefer yöneticinin kendisinde gözlenmeye başlamıştır. İşte bu kısır döngüyü yıkabilen yöneticiler ve kurumları varlıklarını sürdürme başarısını gösterebilmişlerdir.

O halde global rekabet ortamında başarı elde etmek, etkin ve verimli bir şekilde varlığını sürdürmek için nasıl bir yönetim yaklaşımı sergilemek gerekiyor? Karar verme noktasında olan yöneticiler hangi yönetim tekniğini uygularlarsa başarılı olurlar?

Bu soruların kesin bir cevabı yok aslında. Ama; Öncelikle uygulamak istediğiniz yönetim tekniğini ve amacını iyice anlamanız ve idrak etmeniz gerekiyor.

Stratejik önceliklerinizi bilmeniz gerekiyor.

Uygulamak istediğiniz yönetim tekniğini anlamış ve idrak etmişseniz, öncülük etmeniz, katılımınız ve destek olmanız,

Ve tabii ki inanmanız gerekiyor.

Batılı bir yönetim gurusunun dediği gibi, "yönetimde tek doğru yoktur". Ancak, size uygun olanı veya olanları yukarıda verilen dört noktada ele almazsanız, başarı şansınız yok demektir. Bence siz, işletmenizi değil, önce kendi geleceğinizi düşünmeye başlayın. Çünkü, ne kendinize ne de kurumunuza çizebileceğiniz bir vizyonunuz henüz yoktur.

Sevgili dostlar, günümüz organizasyonları hangi sektörde olurlarsa olsunlar global piyasalarda mücadele etmek veya o piyasaların etkisi altında kalmak durumundadırlar. Dolayısıyla uluslararası gelişmelerden kendilerini soyutlayamazlar. Bu yeni yönetim tekniklerini uygulama noktasında da böyledir. O halde bu teknikleri öğreneceğiz, kendi bünyemize uygun olanları belirleyeceğiz ve uyarlayarak uygulayacağız. Bundan kaçış yok. Örneğin, 2008 yılında ülke genelinde uygulamaya geçireceğimiz Basel II birçok konuda yeni yönetim teknik ve yaklaşımlarını zorunlu kılacaktır. Önümüzdeki sayılarda bu konuları detaylı bir biçimde değerlendirmek dileğiyle, şimdilik kalın sağlıcakla...



Yöneticinin Köşesi

Y ö n e t i m Literatüründen

Post Endüstriyel Organizasyonlarda Bulunması Gereken Özellikler (Lewin/Stephans İnkeleri)*

- Global yapı ve sistem
- Fleksibilite ve uyum
- Sürekli gelişme
- Desantralizasyon
- Enformasyon sistemlerinin kullanımı
- Planlama ve süreçlerin analizi
- Çalışanlara yetki devretme
- Sürekli iş öğrenme
- Eğitim
- Lider ve yöneticilerin çalışanlara güven dıyması
- Lider ve yöneticilerin çalışanlarla iletişimi
- Hoşgörü

Organizasyonlarda Etkin Vizyon Oluşturulması Konusunda Peters'ın Sekiz İnkesi*

1. Etkin vizyon insanların davranışlarını etkileyebilecek özellikte olmalıdır.
2. Etkin vizyon açık olmalı ve organizasyonlarda başarıyı kamçılamalı.
3. Etkin vizyon mükemmeli aramalıdır.
4. Etkin vizyon katı kuralları değil fleksibilitiyi içermelidir.
5. Etkin vizyon istikrarlı olmalı ve sürekli yeniliklere açık olmalı.
6. Etkin vizyon önce çalışanlara yetki devretmeyi amaçlamalıdır.
7. Etkin vizyon geçmişle şerefle anmalı geleceği hedef almalı.
8. Etkin vizyon mükemmeli aramayı amaçlamalıdır.

LİDER VE YÖNETİCİ

Yönetici insanları çalıştırır,

Lider onlara ilham verir...

Yönetici kudrete bel bağlar,

Lider iyi niyete...

Yönetici korku uyandırır,

Liderlerden sergi yapılır...

Askerliğini Yapmayan Kadın!

Zaman zaman çeşitli nedenlerden dolayı Ankara'ya gitmem gerekiyor. Her seferinde bir an önce görevimi tamamlayıp İstanbul'a dönmeye çalışıyorum. Yani, hep; "Ankara'ya gitmenin en güzel tarafı İstanbul'a dönüşüdür" diyorum. Ancak, benim için Ankara'ya gitmenin bir diğer güzel tarafı da değerli hocam Prof. Dr. Şükrü Kızılot ile görüşme fırsatı bulmak. Kızılot hoca, hem saygın bir akademisyen, hem de farklı üslubu ve olaylara yaklaşımı ile hepimizin yakından tanıdığı bir köşe yazarı.

Ankara'ya gittiğimde değerli dostlarım Ekrem Sarısu ve Sezgin Özcan ile mutlaka görüşür ve programı uygunsa Kızılot hocanın sohbetinden yararlanmaya çalışırım. Çok değerli hocam ve ağabeyim Kızılot hoca; daha önce verginin gülen yüzünü ve bununla ilgili ilginç öyküleri, hayret edilecek olayları, fıkra gibi gerçekleri bir kitapta toplamış ve bir solukta okuduğumuz bu kitabın adını da "Kıraz Kedinin KDV"si koymuştu.

Prof. Dr. Şükrü Kızılot hoca, 2006 yılına da "Askerliğini Yapmayan Kadın" kitabı ile güzel bir başlangıç yaptı. Kitaba adını veren fıkra gibi olay, Bursa'da çalışan Devlet memuru bir bayanın başına gelmiş. Devlet memurluğu sınavına girerek 80 puan alan Nebahat Deniz, TEAŞ Genel Müdürlüğü'nde "Koruma ve Güvenlik Görevlisi" olarak 5 Ocak 2001 tarihinde işe başlamış. Aradan tam 4 yıl 4 ay 26 gün geçtikten sonra, 31 Mayıs 2005 tarihli "Gizli" damgalı yazıyla, Nebahat Deniz'i görevine, "Askerlik Hizmetini Yapmadığı" gerekçesiyle son verilmiş. Bakan, "Askerliğini yapmadı" diye, evli, üstelik 6 aylık da hamile olan bayan memurun işine son veriliyor!... Buna benzer birçok trajedi-komik olayı içeren bu kitabı bir solukta okuyacağınıza eminim.

"Askerliğini Yapmayan Kadın" isimli kitabı Yaklaşım Yayıncılığın Bülten Sokak No:54 Kavaklıdere/Ankara adresinden, Yaklaşım Yayıncılık Bölge Bayilerinden, Yaklaşım Yayıncılık kitaplarını satan yayınevlerinden bizzat alabileceğiniz gibi 0-312-468 76 46 numaralı telefondan da bilgi alabilirsiniz.

Yöneticinin
Köşesi

Sizin İçin Seçtik



*"Sular yükselince,
balıklar karıncaları yer.
Sular çekilince de
karıncalar balıkları yer...
Kimse bugünkü üstünlüğüne ve gücüne
güvenmemelidir...
Çünkü,
kimin kimi yiyeceğine..
'suyun akışı' karar verir"...*

Kızıldereli sözü

*"Birçok yönetici,
eğer kendi insan kaynaklarında
var olan gerçekleştirilmemiş potansiyeli
nasıl harekete geçireceğini bilseydi,
kuruluşların verimliliğinin
en az iki katına çıkacağını görecekti".*

Mc Gregor



Yöneticinin Köşesi

KAMU HİZMETİ ÜRETİMİNDE ÖDÜLENDİRME YÖNTEMİ

İsmail ÇATAKLI / Şarkışla Kaymakamı

Kamu kurum ve kuruluşlarının varlık sebebi kamu hizmeti üretmektir. Genellikle geniş kitleleri hedef alan, büyük oranda bedelsiz sunulan kamu hizmetlerinden bazıları o kadar hayati önemdedir ki, bırakın bu hizmetlerden yararlananlara bedelini fatura etmeyi, kimi zaman, halk tabiriyle, "üste para vermek" bile gerekebilmektedir.

Özellikle eğitim, sağlık gibi bireylerin gelişimi yanında, toplumun genelini etkileyebilen, zamanında vatandaşa dönük hizmet sunumu yapılmadığı takdirde, bireyin yanında toplumun geneli için gelecekte telafisi güç veya imkansız sorunlar doğurabilecek kamu hizmetlerinin, bütün olanaklar kullanılarak, en azından asgari düzeyde yerine getirilmesi zorunluluktur. Zaten bütün çağdaş dünyada da bu tür hizmetlerin her şart altında sunulması temel hedefi muteber bir anlayıştır.

Toplumun geleceği bakımından son derece önemli olan temel kamu hizmetlerinin bedelsiz sunumu yanında, vazgeçilmezlikleri, yerine getirilmesi bireylerin inisiyatifine bırakılamayacak önemde olmaları nedeniyle, kanuni zorunluluklar getirmenin yanında, bazı teşvik edici yöntemlere de başvurulduğu gözlemlenmektedir. Özellikle eğitim ve sağlık alanında Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Fonu'nun son yıllarda uygulamaya başladığı "Şartlı Nakit Transferi" uygulaması bu alanda güzel bir örnektir. Öğrencilerin devamsızlık yapmamaları ve başarı durumları dik-

kate alınarak, kız öğrenciler lehine pozitif ayrımcılık da yapmak suretiyle yapılan transferler ile annelerin sağlık personeli nezaretinde doğum yapmaları ve bebeklerinin kontrollerini ve aşılarını tam olarak yaptırmaları şartıyla yapılan transferler teşvik edici özellikleri itibariyle kayda değerdir.

Cezalandırıcı yöntemlerin yanında, özellikle devamsızlıkla ilgili hem disiplin hem de idari para cezaları hatta hapse varan düzenlemeler mevcuttur, çağdaş ülkelerde de uygulanan ve kabul gören bu tür yöntemlerin yararlı olduğu değerlendirilmektedir.

Eğitim ve sağlık gibi bazı kamu hizmetleri o kadar vazgeçilmez özelliktedirler ki, zamanında yerine getirilmediği takdirde ya telafisi mümkün olmayan zararlar açmakta ya da telafi etmek için zamanında hizmetin sunum maliyetinin çok üstünde ilave maliyetlere katlanmak gerekebilmektedir. Zamanında gerekli eğitimi almamış bireylerle belli yaştan sonra eğitim hizmeti vermek, hem çok güç olacaktır hem de gerekli nitelikte hizmet sunulamayacaktır. Yeterli düzeyde eğitim almamış bireylerin toplumda sebep olacağı sorunlar ise saymakla bitmeyecektir. Aynı şekilde sağlık alanında önleyici sağlık hizmetlerinin zamanında yerine getirilmemesi, korkunç boyutta sorunlara neden olabilmektedir. Salgın hastalıkların çıkması suretiyle hiçbir ihmal olmayan bireyler bile mağdur duruma düşebilmekte, ortaya çıkan sağlık sorunları ya çözülememekte ya da çözümü için olağanüstü zaman ve para kaybına neden olunabilmektedir.

Cezalandırıcı yöntem-

lerin yanında, özellikle devamsızlıkla ilgili hem disiplin hem de idari para cezaları hatta hapse varan düzenlemeler mevcuttur, çağdaş ülkelerde de uygulanan ve kabul gören bu tür yöntemlerin yararlı olduğu değerlendirilmektedir.



Yöneticinin Köşesi

Kısa örneklerden de anlaşılacağı gibi, toplumun genelini ilgilendiren, sunulmaması ya da gerekli nitelikte sunulmaması durumunda toplumun geleceği bakımından telafisi güç veya imkansız sorunlara neden olabilecek kamu hizmetlerinin ne pahasına olursa olsun sunulması ve bireylerin bu hizmetlerden yararlanmalarının sağlanması gereklidir. Bu temel hedefe ulaşmak için her türlü yöntem başvurulabileceği açıktır. Ödüllendirme de bu yöntemlerin en önemlilerindedir.

Kamu hizmeti üretiminde ödüllendirme yöntemi ulusal düzeyin yanında yerel düzeyde de kullanılacağı gibi çok çeşitli alanlarda da uygulanabilecektir. Diyarbakır'ın Çermik İlçesinde 2004 yılında, "Okuma Yazma Kampanyası" başlatılmış, açılan kurslardan sertifika alanların altınla ödüllendirileceği ilan edilmiştir. Kursları 181 erkek ve 1436 kadın olmak üzere toplam 1617 kişi tamamlayarak sertifika almıştır. Çağımızda okuma yazmanın ne kadar önemli olduğu ortadayken çeyrek altın gibi son derece mütevazı sayılabilecek bir teşvik kullanılarak elde edilen başarı maliyetle ölçülemeyecek kadar değerlidir.

Kısa örneklerden de anlaşılacağı gibi, kamu hizmeti sunumunda, ilgi uyandırmak, dikkatleri toplamak bakımından ödüllendirme pozitif bir adımdır. Ödüllendirme yöntemi ulusal düzeyde olduğu kadar, belki daha da etkili şekilde, yerel düzeyde de kullanılabilir.

Yine aynı ilçede 2004 yılında ödüllü "Kitap Okuma Kampanyası" başlatılmıştır. Kampanya ilgi görmüş yerel ve ulusal basına konu olmuş ve toplumda kitap sevgisini yerleştirmek bakımından olumlu tepkiler almıştır.

Nevşehir'in Acıgöl İlçesinde 2001 yılında, "Örnek Köy Yarışması" düzenlenmiştir. Yarışmanın amacı çevre sağlığı bilincini geliştirmektir. Başta hayvansal olmak üzere atıkların çevre ve insan sağlığına zarar vermeyecek şekilde depolanması ve köy yaşam alanından uzaklaştırılması, sağlıklı içme suyu temini, yerleşim yerinin düzenliliği, çocukların sağlıklı oyun alanlarına kavuşmalarının temini gibi hedeflerle düzenlenen yarışmaya Köylere Hizmet Götürme Birliği yine aynı amaçla kullanılması kaydıyla birmilyarbeşyüzmilyon lira ödül koymuştur. Yarışma köyler arasında ilgi görmüş ve bu sayede sağlıklı çevre bilincine önemli katkılar sağlanmıştır.

Kısa örneklerden de anlaşılacağı gibi, kamu hizmeti sunumunda, ilgi uyandırmak, dikkatleri toplamak bakımından ödüllendirme pozitif bir adımdır. Ödüllendirme yöntemi ulusal düzeyde olduğu kadar, belki daha da etkili şekilde, yerel düzeyde de kullanılabilir. Yörenin ekonomik ve sosyal koşulları da dikkate alınarak, çok çeşitli alanlarda müracaat edilebilecek, etkin kamu hizmeti üretmek bakımından dikkatle değerlendirilebilecek bir yaklaşımdır.



Ali POLAT
(1995 Mezunu-Bankacı)

Samanlıkta İğne Aramak.... Google'la Search

Birbirine bağlı bilgisayarların oluşturduğu küresel bir ağ olan internet üzerinde milyarlarca sayfa bilgi ve bu bilgiye ulaşmanın birçok yolu bulunmaktadır. Bunlardan birisi ve en çok kullanılanı da arama motoru ismi verilen özel yazılımların sunduğu hizmettir. Bu yazının konusu en çok kullanılan arama motorlarından biri olan Google'ın bazı özellikleri hakkında olacaktır.

Google, internet üzerinde yer alan milyarlarca sayfası kendi yazılımları aracılığı ile indekslemekte ve bu sayfaların özelliklerine bakarak kendisi de bir veritabanı oluşturmaktadır. Dolayısı ile google aracılığı ile arama yapılabilen yaklaşık 10 milyar web sayfası, bir anlamda dev bir veritabanı oluşturmaktadır. Veritabanları ne kadar geniş ve gelişmiş olursa olsun, son kullanıcı için asıl önemli olan husus gerekli bilgiye nasıl (hız, içerik, vs.) ulaştığıdır. Google, ön yüzünde standart bazı hizmetler sunmasına rağmen arkaplandaki verinin daha etkin kullanılabilmesi için bazı özel kodlara da izin vermektedir. Google operatörleri adı verilen bu kodlarla nasıl sorgulama yapılacağına geçmeden önce google'da arama ile ilgili bazı temel

bilgilerden bahsetmekte yarar bulunmaktadır.

Aranılan bilginin bulunmasında doğru kelimenin yazılması çok önemlidir. Çok fazla arama sonucu çıkabilecek genel kelimeler yerine doğrudan istenilen sonuçları getirebilecek kelimeler kullanmak yerinde olacaktır. Örneğin Türkiye ekonomisi ile ilgili bir aramada "ekonomi" yerine "Türkiye Ekonomisi" ifadesi bize daha doğru bir arama sonucu getirecektir.

Google aramalarında büyük ya da küçük harfe duyarlı değildir. Dolayısı ile türkiye ekonomisi, Türkiye Ekonomisi, ya da TÜRKİYE EKONOMİSİ ifadeleri aynı sonucu verecektir.

Arama kelimeleri arasına "ve" eklemek gerekmemektedir, çünkü google otomatik olarak kelimelerin arasını ve ile ayırmaktadır.

Google, nerede, nasıl (where, how) gibi genel kelimeleri, belli numara ve harfleri arama sırasında göz ardı eder. Bu şekilde daha hızlı arama yapar ve arama sonuçları daha doğru olur. Eğer genel ifadeler sonucun elde edilmesinde önem arz ediyorsa, ya da bu kelimelerin de arama sonuçlarına yansımaları isteniyorsa, kelimenin başına bir "+" işareti eklenerek bu sağlanabilir. ("+" işaretin-

den önce bir boşluk bırakıldığına emin olun)

Google'da yazılan bir ifadenin yazıldığı şekli ile aranmasını sağlayan diğer bir yöntem ise, bir ya da birden fazla kelimenin çift tırnak işareti içine alınarak yazılmasıdır. Örneğin "2005 Türkiye Ekonomisi" ifadesi her üç kelimenin de yazıldığı gibi içeren sayfalara erişmeyi sağlar.

Google, kelime köklerinden hareket edebilmekte ve yazılan kelimenin köküne bakarak aramasını genişletebilmektedir.

Eğer arama kelimesi birden çok anlama gelen bir kelime ise (örneğin, İngilizce bass kelimesi hem müzik hem de balık(levrek) anlamına gelmektedir. Ya da Türkçe de bir çok anlama gelen yüz kelimesi gibi...) kelimenin aramak istediğimiz özelliğine ulaşabilmek için kelimeyi yazdıktan sonra bir boşluk bırakarak "-" işareti ile birlikte aramak istemediğimiz anlamını yazarak arama işlemini sınırlandırabiliriz. "bass -music" gibi. Tabii bu özelliklerin kullanımında İngilizce dışındaki dillerde de aynı verim elde edilemeyebilir.

"I'm Feeling Luck", ya da türkçe sayfadaki "Kendimi Şanslı Hissediyorum" butonu ile yazdığımız arama kelimesi/kelimleri ile ilgili olarak google'un bulduğu en ilgili siteye direkt olarak ulaşma imkanımız bulunmaktadır. Bu durumda, sonuç sayfası hiç görülmeyebileceği gibi, görülse bile en ilgili olan kayıt en üstte yer alacaktır. Örneğin Marmara Üniversitesi ifadesini yazarak "kendimi şanslı hissediyorum"a tıkladığımızda doğrudan <http://www.marmara.edu.tr> ana sayfasına ulaşırız.

Gelişmiş Google Operatörleri

Google, kendisi için özel anlamlar içeren bazı kelimelerle sorgu yapma imkanı sağlamaktadır. Bu özel kelimeler aracılığı ile aramanın şekli değiştirilebileceği gibi Google'a tamamen farklı türde bir sorgulama da yaptırabilir. Örneğin "link:" bu özel kelimelerden biridir ve google'un adres çubuğuna yazılan link:www.google.com ifadesi normal bir arama yapmayı sadece www.google.com 'a link veren sayfaları bulur.

Diğer Sorgulama Türleri

cache: Bu fonksiyonun kullanımı google'da bir arama yaptığımızda aramanın sağ tarafında çıkan "cached" linki ile aynı sonucu verir. Google belli

aralıklarla, tabir yerindeyse, internet'i yedeklemektedir. Örneğin, cache:www.google.com web "web" kelimesi vurgulanmış bir şekilde Google'ın hafızasındaki içeriği çıkaracaktır. cache: operatörü Google'ın hafızasında yer alan sayfayı gösterecektir. "cache:" ifadesi ile web sayfası yazılırken arada boşluk olmamalıdır.

link: link sorgulaması ile belli bir web sayfasına link veren diğer sayfalara ulaşır. Örneğin link:www.siyasalvakfi.org web adresini google'ın arama satırına yazdığımızda Siyasal Vakfi web sitesine link veren diğer sitelere ulaşılabilir. link: ifadesinden sonra boşluk bırakılmamalıdır. Bu özelliğe, google'un gelişmiş arama sayfası altından da ulaşılabilir.

related: Belli bir web sayfası ile benzer özellikler taşıyan diğer sayfalara ulaşmada yardımcı olacak bir sorgu türüdür.



Örneğin related:www.google.com ifadesi ile google benzeri olan diğer arama motorlarına ulaşılabilir. Bu özelliğe, google'un gelişmiş arama sayfası altından da ulaşılabilir.

info: info sorgulaması ile google'un ilgili sayfa hakkında elde ettiği bazı bilgilere ulaşılır. Aslında bu bilgiler, ilgili web sayfasında yer alan bilgilerdir. Eğer web sayfalarında bu bilgi yer almıyorsa google bu özet bilgileri getiremeyecek ancak cache, related, site ve link operatörlerini kullanacak şekilde bir sayfa getirecektir ekrana.

define: define, ifadesinden sonra girilen kelimenin bir tanımını elde etmekte kullanılır. Bu tanımlar farklı online kaynaklardan alınmaktadır. Tanım, girilen tüm kelime grubu için verilmektedir. Örneğin define: Allahu Akbar ifadesi yazıldığı takdirde ilgili ifadenin yer aldığı ve tanımlan-

dığı web sitelerinin dökümü yapılmaktadır. Tabii ki kaynakların çoğunun İngilizce olduğunu ve bu özelliklerin büyük bir kısmının İngilizce ifadelerle çalıştığını söylememiz gerekmektedir.

stocks: Bir sorguya stocks: ifadesi ile başlandı takdirde devam eden kelimelerin Nasdaq'da yer alan hisse senedi kodları olması gerekmektedir. Örneğin stocks: intc yhoo ifadesi Intel ve Yahoo ile ilgili hisse senedi piyasa bilgilerine erişmeyi sağlayacaktır.

site: Sorgu içine site: ifadesi eklenirse, google sonuçları sadece ilgili domain altında arayacaktır. Örneğin help site:www.google.com ifadesi www.google.com da yer alan help 'le ilgili sayfaları getirecektir. help site:com ifadesi ise uzantısı .com olan sitelerde help kelimesi ile ilgili arama yapacaktır. Bu durumda siyaset site:edu ifadesi ile uzantısı edu olan sitelerde siyaset kelimesi ile ilgili aramalara ulaşılabilecektir.

allintitle: Arama sayfasına yazmış olduğumuz kelimelerin hepsinin birden aynı dökümanın başlık kısmında yer almasını istiyorsak bu komut kullanılmalıdır. Örneğin allintitle: dış ticaret kredi sigorta ifadesi ile arama yapıldığında sadece 2 adet web sayfası bulunurken allintitle ifadesi yazılmadığı takdirde 31500 adet web sayfası bulunmaktadır.

intitle: Dökümanın başlık kısmında yer alan kelimelerle ilgili bir sorgulama yapmak istediğimiz takdirde intitle ifadesini kullanmamız gerekmektedir. Örneğin intitle:google search ifadesi başlık kısmında "google" kelimesi ve metin içinde herhangi bir yerde "search" ifadesi yer alan dökümanı getirecektir. Dolayısı ile intitle

'dan sonra kullanılan ilk kelime başlık kelimesi olmalıdır, eğer daha sonraki kelimenin de başlıkla yer alması gerekiyorsa o kelimenin de intitle: dan sonra yazılması gerekmektedir.

allinurl: Yukarıdaki kullanımlara benzer şekilde, eğer arama kelimelerinin başına allinurl ifadesi getirilirse google sadece web adresinde bu kelimelerin yer alıp almadığına bakacaktır. Örneğin allinurl:christian ifadesi bize web adresi içinde christian kelimesi geçen sayfaları verirken allinurl:muslim ifadesi de bize web adresi içinde muslim kelimesi geçen sayfaları verecektir. Örneğin allinurl: christian muslim ifadesi ise her iki kelimenin de olmasını gerektirmektedir.

inurl: Yine intitle: kullanımına benzer şekilde, başlıkta aradığımız kelimenin başına inurl: ifadesi getirilmelidir. Örneğin inurl: christian muslim ifadesi ile arama yapıldığında, google web adresi kısmında christian ifadesi yer alan ve sayfanın herhangi bir yerinde muslim ifadesi bulunan web adreslerine bizi ulaştırır.

İlk başta biraz karmaşık ve işe yaramayacak gibi görünmekle birlikte bu özelliklerin faydalı olduğu ve normal arama'ya nisbetle bizi farklı kaynaklara ulaştıracağı bir gerçektir.

DİĞER GOOGLE HİZMETLERİ

Google, her şeye elini uzatarak neredeyse dev bir süper market gibi "internete giren bende her işini bitirsin, başka bir şeye ihtiyacı kalmamasın" mantığı ile hareket etmektedir. Bu mantığın devamı olarak ta her gün yeni bir yazılım, yeni bir hizmet, yeni bir özellik google'un sayfalarında duyurulmaktadır. İlk başta sadece dev hacimli bir e-mail hizmeti sunan bedava e-mail sağlayıcı gibi



gözükmele birlikte google'un yaptığı tam anlamı ile gerçekleştiğinde yeni bir yaşam şekli bizi beklemektedir. Google'ın projesinde internetsiz bir dünya yer almamakta ve yaşamın her alanına müdahale ederek bir insanın ihtiyaç duyduğu ne varsa bunu sağlamaya çalışmaktadır. <http://www.blogger.com/start> ile insanlar hızlı ve kolay bir şekilde tüm hayatlarını internete taşımışlar, sadece yazılı medya değil, yüksek hızlı bağlantı gerektiren video görüntüleri de dahil olmak üzere hayatta mümkün olan her şey global kullanıma sunulmaktadır. Bu bakış açısı ile <http://www.youtube.com/> adlı site de Google tarafından satın alınmıştır.

2 Gigabyte'lık gmail ile başlayan yeniliklerin birçoğu henüz deneme (beta) testlerini sürdürmektedir. Bu özelliklerden kayda değer gördüğümüz bazıları şunlardır:

<http://www.google.com/talk>

Microsoft'un MSN'i gibi online olarak konuşma imkanı sağlayan yeni bir program

<http://groups.google.com>

<http://gmail.google.com>

2 Gigabyte'lık e-mail kutusu. Henüz deneme aşamasında olduğu için ancak bir kullanıcının daveti ile edinilebilmektedir.

<http://answers.google.com/answers/>

500 den fazla kişinin 24 saat içinde ve 2.5 dolarlık bir ücret mukabili sorularınızı cevapladığı bir site.

<http://www.google.com/maps>

<http://earth.google.com/>

Hakkında en çok konuşulan diğer bir hizmet ise; web sitesi üzerinden ya da de özel yazılımı aracılığı ile dünya üzerinde hemen hemen her yerin uydu görüntülerinin adres ve yer bilgileri ile birlikte yer aldığı bu özellik, ücretsiz veya USD 400 dolara kadar hizmet alternatifleri sunmaktadır.

<http://video.google.com/>

Google üzerinde bulunan video'lara erişebilir ve online izleyebilirsiniz. Bunun için 1 MB'lık bir programı indirmeniz gerekmektedir.

<http://print.google.com/>

Kitapların içindekiler, indeks ya da ilk bölümlerinin de yer aldığı ticari bir site.

<http://scholar.google.com>

Bu site ile akademik literatür'ün taranması,

tez, kitap, önsöz, teknik rapor ve diğer tüm araştırmaları konuların üzerinde arama imkanı sağlanmaktadır. Birçok akademik yayında yer alan makalelere ulaşılabilir. Makale'leri getirmekle birlikte aynı zamanda makale yazarları, yayımlandığı yerleri ve hatta ilgili yayınların nerelerde referans olarak kullanıldıklarına bile ulaşabilirsiniz.

<http://www.google.com/searchhistory>

Google'a girdiğiniz arama kelimeleri arama alanında gözükme bile daha önceki aramalarını kaydedebilir, hepsini takip edebilirsiniz.

<http://desktop.google.com/>

Bilgisayarınızda bulunan bilgilere ulaşmakta zorluk çekiyorsanız, size de özel bir google gerekmektedir. Bu programı indirerek bir kez bilgisayarınızda yer alan tüm belgeleri indeksledikten sonra aynı google ekranındaki gibi arama yapabilirsiniz.

<http://www.google.com/ig>

Kendinize ait bir google sayfası oluşturarak, istediğiniz google özelliklerini bu sayfadan kullanabilirsiniz.

<http://docs.google.com/>

Docs & Spreadsheets ile herhangi bir yazılıma ihtiyaç duymadan online olarak word ve excel formatında belgelerinizi hazırlayabilir, bu belgeleri yine ilgili alanda muhafaza edebilirsiniz.

http://www.google.com/language_tools adresinden her ne kadar çeviri hizmetleri alınabilse de diğer dillerden türkçe'ye ya da türkçe'den diğer dillere bir çeviri henüz yer almamaktadır.

<http://www.google.com/calendar/render> ile yine online olarak bir ajanda sahibi olunmakta ve günlük, haftalık, aylık ve yıllık plan ve programlarınız bu ajanda üzerinden takip edilebilmektedir.

Google'un yapmış olduğu tüm yenilikler ve vermiş olduğu hizmetler <http://www.google.com/intl/en/options/> sitesinden takip edilebilmektedir. Bu hizmetlerden bir kısmı şu anda sadece belirli ülkelerde kullanılabilecek teknolojik yenilikleri içermektedir. Bu nedenle de yazının kapsamına alınmamıştır. Her zamanki gibi, teknolojinin nimetlerinden en fazla yine gelişmiş ülkeler yararlanmaktadır. Bir Afrika ülkesindeki kullanıcının alacağı Google hizmetleri ile Amerika'daki bir kullanıcının alacağı hizmetler arasında yine uçurum bulunmaktadır.

ACI KAYBIMIZ MEHMET SARICAN



1967 yılında Tokat/Yeşilyurt'ta doğdu. İlk orta ve lise tahsilini aynı yerde tamamladı. 1988 yılında İ. Ü. Siyasal Bilgiler Fakültesi, Kamu Yönetimi Bölümünden mezun oldu. Mezuniyet sonrası kısa bir süre idari yargı hâkim adayı olarak çalıştı.

1990 yılında Balıkesir kaymakam adayı olarak mesleğe girdi. Bozcaada, Hisarcık, Kozluk, Kumru, Kangal kaymakamlıklarında bulunduktan sonra 13.10.2003 tarihinde atandığı Kandıra'da Kaymakam olarak görevine devam etmekteydi. Evli ve 3 babasıydı. Vakıf Yönetim Kurulu Üyemiz, Kandıra Kaymakamı Mehmet Sarıcan 04 Mart 2007 tarihinde meydana gelen elim bir trafik kazası sonucu hayatını kaybetti. Kardeşimizin beklenmedik kaybı camiamızda derin üzüntüye neden oldu.

Merhum Mehmet SARICAN için 5 Mart 2007 Pazartesi günü görev yaptığı Kandıra Kaymakamlığında saat 10.00'da resmi tören düzenlendi. Merhumun cenazesi aynı gün YALOVA Merkez Camii'nde kılınan ikindi namazına müteakip defnedildi.



Sabahattin KAPLAN

Geç tanıştık...

Gıyabında bilişmeler vardı öncesinde...

Çabuk kaynaştık...

Kendimden bir karşılık vardı güleç yüzünde

Ve yazık... Manideki gibi tez kaybettim.

Sakin ve vakurdun, kendine hastı duruşun.

Eğilmeden eğmeden, bükülmeden bükmeden bakıyordun hayata.

Zihni ve ruhu geveze kimseler gibi sadece konuşan, iş yapmayan biri olmadın.

Enerjini yapılacaklara teksif ettin, mazeretler üretmeye değil.

Pergelin sabit ucu bir samimi Müslüman'ı gösterirken, hareketli ucu geniş yürek coğrafyanı arşınlıyordu. Bunun şahidi Kandıra ve Yalova'da seni uğurlamaya gelenlerdir.

Benim için iyi bir dost ve arkadaş...

Ailen için iyi bir baba ve eş...

Bulduğun ilçeler için iyi bir yönetici idin...

Sadece sen değil, ardında kalanlar da hazır geldiği gidişine...

Yiğit, vakur, samimi Anadolu çocuğu

Sen son cemre idin düşen toprağa ⁽¹⁾

(1)Halkımızın arasında yaygın olarak baharın müjdecisi olarak bilinen sıcaklığın artması olayına cemre denir. Cemrenin birer hafta arayla havaya, suya ve toprağa düştüğüne inanılır. Cemre üç tanedir: Birinci Cemre havaya (19-20 Şubat), İkinci Cemre suya (26-27 Şubat) ve Üçüncü Cemre de (5-6 Mart) toprağa düşer. Her cemrenin düştüğüyle hava sıcaklığı artar.

Ahmet ŞAHİN

Bazen öyle anlar olur ya, kelimeler insanın boğazına düğümlenir. Hatta, kelimelerin gücü, düşünceleri dile getirmekte zorlanır; Yetersiz kalır onları ifade etmeye. İşte, Mehmet abinin ölümünün bende oluşturduğu etki de böyle, ifade edecek kelimeleri bulmakta zorlanıyorum...

Siyasallık ruhunun gücüne her zaman inandım. Ve bu gücün daha da büyütülebilmesi için elimden gelen azami çabayı da göstermeye çalışıyorum. 3-5 Siyasallının bir araya gelmesi ile oluşmaya başlayan İzmit Grubu, düşünmediğimiz noktalara ulaştı. İnsanların imrenerek, hatta kiskanarak baktıkları bir oluşum çıktı ortaya. Bu bize Allah'ın bir lütfuydu, Mehmet abi ise bu lütfun tacı...

İzmit Grubunun bugünlere gelmesinde herkesin bir artı katkısı oldu ama hiç birimizin katkısı sanırım Mehmet abimizin ki kadar olmadı.

Kandıraya bizim okul mezunu bir kaymakam atandığını Sayıştay Denetçisi Fevzi Girgin üstadımız söyledi ve sizin Gruba katkısı olabilecek faal birisidir, dedi. Hoş geldin ziyaretine isim çıktığı için arkadaşlarla birlikte gidemedim, ama arkadaşlarımızı makamının haricinde konutuna da davet ettiğini duyunca, karşımızda gerçekten farklı biri olduğunu anladım...

Evet o İlçesinde Kaymakam, evinde ev-misafir sahibi, grup toplantılarımızda arkadaş, ve işyerlerimizde bizleri ziyaret eden bir dosttu. O bütün bu ünvanlar arasında, ünvanlarını birbirine karıştırmadan bizlere abilik, dostluk yaptı. Örnek alınacak bir kişilik, karakter koydu ortaya.

Birlikte katıldığımız bir toplantıda, konuklara verilecek plaketlerden birini kendisinin vermesi yönünde talep gelince, "Ben buraya Kandıra Kaymakamı olarak değil, İzmit Siyasallılar Grubunun bir üyesi olarak geldim, plaketi Grup Başkanımızın vermesi uygun düşer" diyerek Grubumuzu ve bizleri ön plana çıkarmaya ne denli önem verdiğini göstermiştir.

İzmitte yeni gelen bir arkadaşımız olduğunda, unvan ayırımı yapmadan "Ahmet ayarlayın bir gün de ziyaret edelim" diyerek mezunlarımıza sahip çıkan, İstanbul Siyasallı olmaktan her zaman gurur duyan birisiydi.

İzmitte bir yandan grup olarak güzel şeyler ortaya koyarken diğer yandan da Mehmet abi, Kandıra'nın ilgisizliğini, "Kocaelinin unutulmuş ilçe

Evet

o İlçesinde Kaymakam,
evinde ev-misafir sahibi,
grup toplantılarımızda arkadaş,
ve işyerlerimizde bizleri ziyaret eden
bir dosttu.

O bütün bu ünvanlar arasında,
ünvanlarını birbirine karıştırmadan
bizlere abilik, dostluk yaptı.
Örnek alınacak bir kişilik, karakter
koydu ortaya.

si" imajını yıkmak için mücadele veriyordu. Projelerin sonuçları görülmeye başlayınca da, ilçesindeki insanların gözünde Mehmet Sarıcan bir umut oldu. Ama, Kocaeli'nde yaşayanlarda ise "Keşke Valimiz olsaydı" hayıflanması...

Hani "Kel ölür sırma saçlı olur, kör ölür badem gözlü olur" derler ya, vefatından onra söylenen her söz, Mehmet abi daha sağ iken söylenmiş sözlendi. Kandıra'ya, Kocaeli'ye damgasını vurmuştu birkaç yıl içerisinde. Payeler de bir bir gelmeye başlamıştı; ilçede görev yapmasına rağmen Kocaeli de yılın bürokrati seçildi... Görev yaptığı ilçedeki Belediye yönetimi, tarihinde ilk kez bir bürokrata "Fahri Hemşehrilik" beratı verdi...

Ama bunlar onun hak ettiklerinin yanında kıyanustaki bir su damlası gibiydi...

Coşkun Çakır

Aşağıda zikredeceğim hususlar efendimizin ölümlerinizi hayırla yâd edin" düsturunun ikmalî kabilinden değil, tamamen samimi düşüncelerim olarak okunsun, isterim.

Mehmet, kelimenin tam anlamıyla, yiğit bir Anadolu çocuğuydu. Köyden gelmişti, ama kesinlikle köylü değildi. Hiç bir zaman köylülüğünden utanmadı, ama hiç bir zaman da köylü olmadı. Nereden geldiğini, nereye ait olduğunu bilirdi. Hemşerileriyle ilişkisi hep samimiydi. Akrabaları, hatta görev yaptığı yerdeki insanlarla da... İnsan-

ların sorunlarını çözmek için nasıl da uğraşırdı. Büyükle büyük, küçükle küçük olmasını çok iyi bilen biriydi. Garibandı, ama başı dikti. Hiç bir süfli şeye itibar etmezdi. Kibir, muhitine uğramazdı onun. Samimi ve candandı. Vatanını, memleketini hakikaten seven biriydi. Çalışırken canla başla çalışır. Bazen kendisini eleştirirdim. Tarzı bana sevgili Mükerrrem İ.Ü. Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunları hatırlatır, takırdım, memleketi sen mi kurtaracaksın, diye. Hem yaptığı işin, hem yediği ekmeğin hakkını vermek isterdi.

Samimi bir mümindir. Dinini ciddiye alır, müslümanca yaşamaya özen gösterirdi. Sahip olduğu İslam terbiyesi her zaman freni olurdu yaşamında. Ve suret-i katiyyede zihnindeki maverasını hep canlı tutar, yaşamını anlamlı kılan şeyin o olduğunu hiç unutmazdı.

Entelektüel biriydi. Akademisyen arkadaşların meslek gereği yaptığı okumaları paranteze alırsak, en temel eksiğimiz olan okuma konusunda çok gayretliydi. Buluşmalarımızda mesele bir yerlerden açılır, bana falan kitabı, filan makaleyi okudun mu diye sorar, ya da en son okuduğu kitap hakkında konuşurdu. Çoğu kez utandığımı hatırlarım okuma-yazma işini neredeyse bir meslek olarak seçmiş birisi olarak.

Hasul-i kelim, arkadaşlar, adı gibi kendisi de güzel bir insandı Mehmet, Muhammed. Buna bütün kalbimle şahadet ederim. Eğer orada, Kandıra ya da Yalova'da olabilseydim, dilimle söyleyeceğim şeyi, buradan kalbimle söyledim. Varsa hakim, helal olsun.

Yarın ruz-i mahşerde mümin olduğuna şahadet edeceğimi bilmeni isterim, sevgili kardeşim. Ve sana gönderebileceğim yegane hediyem fatihaların ve yasinlerin olacak. Allah taksiratını bağışlasın. Cennetiyle ödüllendirsin seni.

Bayram ÇOLAKOĞLU

O gün! ... ve ardından...

Pazar günü öğleden sonra idi. Hafta sonu seyrek çalan telefonumu açınca Yılmaz (Erbaş) Bey, Mehmet Bey'in kaza geçirdiğini, tıp fakültesinde olduğunu ve kendisinin de oraya gittiğini ifade edip gruba mesaj çekmemi rica ediyordu. O an, kaza geçirmiş olmasından başka bir bilgi verme-

den telefonu kapattı. Basit bir kaza vakası olması temennisiyle mesajımı çektim. Eskiden daha resmi mesaj yazmama rağmen o gün "kardeşimiz" şeklinde bir hitap kullanmışım, rahmetli için.

Tıp Fakültesi'ne giderken Ahmet Şahin'i de yoldan aldım ve üç tepelere doğru yola koyulduk; bir taraftan da mesajı alan arkadaşlar arıyordu. Fakat yolun yarısında Ahmet Karadağ'dan aldığımız haberle yıkıldık; inanamıyorduk. İnanamıyorduk ama, Mehmet ağabey Hakk'ın Rahmetine kavuşmuştu. O andan sonra Ahmet Şahin de ben de uzun süre konuşmadık. Bir taraftan derinden biriken göz yaşları, diğer taraftan da rahmetli ile aramızda geçen son konuşmaların cümleleri... daha iki akşam önce, İstanbul Siyasal Mezunları Kocaeli Grubu'nun programından ayrılırken yaptığımız konuşmalar adeta kulaklarımda terennüm ediyordu.

Cuma akşamı "Sanayileşmede ELİMSAN Modeli" konulu bir söyleşi gerçekleştirmiştik. Söyleşinin ana fikri, "ülkemizin ekonomik bağımsızlığı için teknolojik bir güç olmamız gerekiyor" şeklindeydi. ELİMSAN Grubu sıfır sermaye ile bir başlangıç yapmış ve azimle bugünkü konumlarına gelmişti. Temel amaç azami kâr elde etmek olmamıştı; yoksa üretmeden para kazanmanın yolları vardı... Bu noktadan sonra konuklarla vedalaşırken Rahmetli, "Bizim arkadaşlar ağırlıklı olarak kamuda görev yapıyor. Sizin ekonomide yapmaya çalıştığınız dönüşümü biz de kamu yönetiminde yapmaya çalışıyoruz" mealinde bir cümle kullanmıştı; yine toplantının bitimini müteakip aramız

*Üç buçuk yıllık dünya beraberliğimizde
kendisinden neler öğrenmemiştik ki?*

*Hayattayken böyleydi de,
cenazesinde farklı mıydı?*

O gün Kandıra halkı oradaydı,

beli bükülmüş bastonuyla zor yürüten nineler,

*dedeler, yediden yetmişe her yaş
ve kesimden insanlar...*

bu manzara dünyadan göçünce

*rahmetle yad edilmenin
manzarasıydı.*

*Ben şimdiye kadar,
ömrümdede hiçbir vefiyattan bu kadar
etkilendiğimi, bu kadar göz yaşlarımı
tutamadığımı hatırlamıyorum.
İşte Rahmetli Mehmet Sarıcan ile bu kadar
can dostu, bu kadar etle tırnak gibiydik.
Öyle ki henüz beş ay kadar önce
bizim dairemizde göreve başlayan
bir arkadaşımız:
"Mehmet Bey ile sadece birkaç defa
görülmüş olmama rağmen sanki yıllardır
tanışıyor gibiydim" demişti.
O, işte böyle bir mümindir.*

da geçen diyalogda "Kocaeli'ndeki Siyasal Grubunun Dönüşümüyle" ilgili söylediği cümleler... daha birkaç dakika önce söylenmiş gibiydi. Duyan arkadaşlar, dostlar, Rahmetlinin tanıdıkları ve Kandirahlar adeta sel olup akıp gelmişti. Sadece bekliyorduk; oradaki bekleyişim sırasında 2003 yılından o güne olan bütün birliklerimiz film şeridi gibi zihnimden geçiyordu. Hiçbir arkadaşına, "ne düşünüyorsun?" diye sormadım ama üzüntülü ruh halleri, adeta "biz de senin düşündüğünü düşünüyoruz" diyordu. Fakat hiç kimse inanmıyordu. Ancak, kardeşten öte sevdiğimiz bir dostumuzun ahiret alemine göçmesiyle dünya, faniliğini adeta yüzümüze haykırmıştı.

Ben şimdiye kadar, ömrümdede hiçbir vefiyattan bu kadar etkilendiğimi, bu kadar göz yaşlarımı tutamadığımı hatırlamıyorum. İşte Rahmetli Mehmet Sarıcan ile bu kadar can dostu, bu kadar etle tırnak gibiydik. Öyle ki henüz beş ay kadar önce bizim dairemizde göreve başlayan bir arkadaşımız: "Mehmet Bey ile sadece birkaç defa görüşmüş olmama rağmen sanki yıllardır tanışıyor gibiydim" demişti. O, işte böyle bir mümindir.

Üç buçuk yıllık dünya beraberliğimizde kendisinden neler öğrenmemiştik ki? Hayattayken böyleydi de, cenazesinde farklı mıydı? O gün Kandıra halkı oradaydı, beli bükülmüş bastonuyla zor yürüyen nineler, dedeler, yediden yetmişe her yaş ve kesimden insanlar... bu manzara dünyadan göçünce rahmetle yad edilmenin manzara-

siydi. İnsanlar lisarı halleriyle adeta "ya Rab biz bu kulundan razıydık, senin Resulün," insanların en hayırlısı insanlara faydalı olandır", demiyor muydu? İşte biz böyle bir insanı, sevgili Kaymakamımızı senin rahmetine ıfurluyoruz, biz ondan razıyız; Sen de razı ol Rabbiniz" diyorlardı.

Allah makamını Cennet eylesin.

"Her can ölümü tadacaktır. Biz, sizi sınamak için gâh serle, gâh hayırla imtihan ederiz. Sonunda Bizim huzurumuza getirileceksiniz." (ENBİYÂ SÜRESİ 35)

Serpil AKYOL ERDEN

Başarılı, olduğu kadar mütevazı, güler yüzlü arkadaş canlısı bir dostumuzdu...

Edirne'den İstanbul'a gelirken İzmit'ten Ahmet Şahin'in buruk sesinden duyduğum haberin halen sokundayım... Herkesin bir süresi var ama üretken, bu vatan için emek harcayan, düşünen, birleştiren öngörülü yöneticiler, toplumdaki doğal liderler kolay yetişmiyor.

Dostlarla telefonlaştık hemen ... Kimse inanmıyor hemen İzmit'e ikinci telefonlar gidiyor... Ağzılarda dolasan "çok iyi bir arkadaşımızdı. Çok ahlaklı bir arkadaşımızdı... çok yazık oldu.. daha yapacağı çok şeyler vardı..." sözleri...İçimizde bir hüznün...

Gözümün önüne geçen yaz Dernek olarak yaptığımız gezide bizi Kandıra'da ağırlaması geldi... Esi ile beraber hepimizle teker teker ilgilenmişti. Geleneksel mezunlar yemeğimizde sevgili esiyile beraber yine uzun uzun konuşma sansuru yakalamıştık...

BAŞTA AİLESİ OLMAK ÜZERE TÜM SEVENLERİNİN VE SBF'LI DOSTLARININ BAŞI SAĞOLSUN...

MEHMET SARICAN SENİ UNUTMAYACAGIZ...



Sesimizi Ankara'ya duyurmak lazım



DORUKTAKİLER 2005'te "Büyük Jüri" tarafından, "Yılın Bürokrati" seçilen Kandıra Kaymakamı Mehmet Sarıcan, "Ben 20 yıllık idareciyim. Halkı dinlemek, anlamak lazım diyorum. Sesimiz Kocaeli'ye, Ankara'ya duyurmak lazım. Duyurmayı da. Dinlenmemi göremediği, dıymadığı bir şeyin rüyasını görmeyebilir. Artık Kandıra ve Kandıralılar bu rüyayı görmeli diye düşünüyorum" diyor. ■ İsa AKINCI'nın röportajı, 6. sayfada

Sesimizi Ankara'ya duyurmak lazım



DORUKTAKİLER 2005'te "Büyük Jüri" tarafından, "Yılın Bürokrati" seçilen Kandıra Kaymakamı Mehmet Sarıcan, "Ben 20 yıllık idareciyim. Halkı dinlemek, anlamak lazım diyorum. Sesimiz Kocaeli'ye, Ankara'ya duyurmak lazım. Duyurmayı da. Dinlenmemi göremediği, dıymadığı bir şeyin rüyasını görmeyebilir. Artık Kandıra ve Kandıralılar bu rüyayı görmeli diye düşünüyorum" diye

diyor. Sesimiz Kocaeli'ye, Ankara'ya duyurmak lazım. Duyurmayı da. Dinlenmemi göremediği, dıymadığı bir şeyin rüyasını görmeyebilir. Artık Kandıra ve Kandıralılar bu rüyayı görmeli diye düşünüyorum" diye

diyor. Sesimiz Kocaeli'ye, Ankara'ya duyurmak lazım. Duyurmayı da. Dinlenmemi göremediği, dıymadığı bir şeyin rüyasını görmeyebilir. Artık Kandıra ve Kandıralılar bu rüyayı görmeli diye düşünüyorum" diye

diyor. Sesimiz Kocaeli'ye, Ankara'ya duyurmak lazım. Duyurmayı da. Dinlenmemi göremediği, dıymadığı bir şeyin rüyasını görmeyebilir. Artık Kandıra ve Kandıralılar bu rüyayı görmeli diye düşünüyorum" diye

Markalayma önemli
Kandıra'da yapılacak olan çalışmalar için bir toplantı yapıldı.



Kandıra Kaymakamı Mehmet Sarıcan (ortada) ile Kandıra Kaymakamlığı çalışanları. (Fotoğraf: İsa AKINCI)



Kandıra Kaymakamı Mehmet Sarıcan (ortada) ile Kandıra Kaymakamlığı çalışanları. (Fotoğraf: İsa AKINCI)

2005 yılında "Yılın Bürokrati" seçilen Kandıra Kaymakamı Mehmet Sarıcan, "Ben 20 yıllık idareciyim. Halkı dinlemek, anlamak lazım diyorum. Sesimiz Kocaeli'ye, Ankara'ya duyurmak lazım. Duyurmayı da. Dinlenmemi göremediği, dıymadığı bir şeyin rüyasını görmeyebilir. Artık Kandıra ve Kandıralılar bu rüyayı görmeli diye düşünüyorum" diye

Kandıra Kaymakamı Mehmet Sarıcan, "Ben 20 yıllık idareciyim. Halkı dinlemek, anlamak lazım diyorum. Sesimiz Kocaeli'ye, Ankara'ya duyurmak lazım. Duyurmayı da. Dinlenmemi göremediği, dıymadığı bir şeyin rüyasını görmeyebilir. Artık Kandıra ve Kandıralılar bu rüyayı görmeli diye düşünüyorum" diye

■ İsa AKINCI
SOSYETAKİLER 2005'te "Yılın Bürokrati" seçilen Kandıra Kaymakamı Mehmet Sarıcan, "Ben 20 yıllık idareciyim. Halkı dinlemek, anlamak lazım diyorum. Sesimiz Kocaeli'ye, Ankara'ya duyurmak lazım. Duyurmayı da. Dinlenmemi göremediği, dıymadığı bir şeyin rüyasını görmeyebilir. Artık Kandıra ve Kandıralılar bu rüyayı görmeli diye düşünüyorum" diye

Kandıralılar yasta

7 ŞUBAT 2007 / KOCHELİ DEĞER KURDU
Kandıra'nın sevilen kaymakamı Mehmet Sarıca'nın dün geçirdiği trafik kazasında öldü. İşinin kalkması için geçesini göndürdü katan Sarıca'nın ölümü, Kandıralılar'ı yasta bıraktı

Kandıra'da

Kandıra'da geçen yıl yaşanan trafik kazaları arasında en büyük üzüntü kaynağı olan bir trafik kazası yaşandı. Kandıra'nın sevilen kaymakamı Mehmet Sarıca'nın dün geçirdiği trafik kazasında öldü. İşinin kalkması için geçesini göndürdü katan Sarıca'nın ölümü, Kandıralılar'ı yasta bıraktı.

MEHMET SARICA'NIN

Yaklaşık 3,5 yıldan beri Kandıra Kaymakamlığı görevini yürüten, ilçede herkesin sevdiği, saygı duyduğu, Kocaeli'de en başarılı kaymakam-bürokrat olarak dikkati çeken Mehmet Sarıca'nın dün trafik kazasında hayatını kaybetti.

KAZANAN ALIN

1,8 milyon Euro'ya satılan bu otomobilin sahibi Mehmet Sarıca'nın kazada öldüğü öğrenildi. Sarıca'nın kazada öldüğü öğrenildi. Sarıca'nın kazada öldüğü öğrenildi. Sarıca'nın kazada öldüğü öğrenildi.

KAZANAN ALIN

1,8 milyon Euro'ya satılan bu otomobilin sahibi Mehmet Sarıca'nın kazada öldüğü öğrenildi. Sarıca'nın kazada öldüğü öğrenildi. Sarıca'nın kazada öldüğü öğrenildi.



Kandıra Kaymakamı Mehmet Sarıca'nın kazada öldüğü otomobil.



Mehmet Sarıca'nın ailesi. Sarıca'nın ölümü, Kandıralılar'ı yasta bıraktı.

Mehmet Sarıca'nın kazada öldüğü otomobilin sahibi Mehmet Sarıca'nın kazada öldüğü öğrenildi. Sarıca'nın kazada öldüğü öğrenildi. Sarıca'nın kazada öldüğü öğrenildi.

YAKINLARININ

Yakınları Mehmet Sarıca'nın ölümüne üzüldü. Sarıca'nın ölümü, Kandıralılar'ı yasta bıraktı. Sarıca'nın ölümü, Kandıralılar'ı yasta bıraktı. Sarıca'nın ölümü, Kandıralılar'ı yasta bıraktı.



Mehmet Sarıca'nın cenazesi. Sarıca'nın ölümü, Kandıralılar'ı yasta bıraktı.

Kandıra'nın en sevdiği adam kazada öldü

Yaklaşık 3,5 yıldan beri Kandıra Kaymakamlığı görevini yürüten, ilçede herkesin sevdiği, saygı duyduğu, Kocaeli'de en başarılı kaymakam-bürokrat olarak dikkati çeken Mehmet Sarıca'nın dün trafik kazasında hayatını kaybetti.



MEHMET SARICA - Mehmet Sarıca'nın kazada öldüğü öğrenildi. Sarıca'nın kazada öldüğü öğrenildi. Sarıca'nın kazada öldüğü öğrenildi.



Mehmet Sarıca'nın ailesi. Sarıca'nın ölümü, Kandıralılar'ı yasta bıraktı.



Kandıra Kaymakamı Mehmet Sarıca'nın kazada öldüğü otomobil.



Mehmet Sarıca'nın cenazesi. Sarıca'nın ölümü, Kandıralılar'ı yasta bıraktı.

KAZANAN ALIN

1,8 milyon Euro'ya satılan bu otomobilin sahibi Mehmet Sarıca'nın kazada öldüğü öğrenildi. Sarıca'nın kazada öldüğü öğrenildi. Sarıca'nın kazada öldüğü öğrenildi.

KAZANAN ALIN

1,8 milyon Euro'ya satılan bu otomobilin sahibi Mehmet Sarıca'nın kazada öldüğü öğrenildi. Sarıca'nın kazada öldüğü öğrenildi. Sarıca'nın kazada öldüğü öğrenildi.

YORUM 17 Mart 2011

Hem Kandıra, hem Türkiye kaybetti

Ön geçite için yakın bir pazar günü geçiydi. Akademiye pek uzun bir süreli zorunlu çalışma günü meydana gelmiş, Kocaeli'de 21 yerleşimde hakur penam günü ile yemekte arkadaşlarımız, bu Allah'ın izni, bu Yemekte yeni kurulum için mahallede yapılan muhtarak sepiyelerin sonuçlarını derlemek için sınıklı bölgenin dağılmış oluyordu.

Geleniye bir haber geldi: Kandıra Kaymakamı Mehmet Sancan, trafik kazası geçirmişti... Devlet bütçesini, önemli kararları, emriyle insanlar bir kaza bilan geçirmiş, nasıl olsa Allah korumuyor, önemli bir şey yoktu diye düşünüyorduk. Yine de Zafar Çakır'da, her neyse araba vardı. Topraklı'da, her neyse araba vardı. Topraklı'da, her neyse araba vardı. Topraklı'da, her neyse araba vardı. Topraklı'da, her neyse araba vardı.

Devamı 4 sayfa

İSMEYİ ÇİĞİT

YORUM 17 Mart 2011

Hem Kandıra, hem Türkiye kaybetti

Başbakan 1 sayfa

Bir süre sonra da an haber duyuldu, trafik kazası. Kandıra Kaymakamı Mehmet Sancan trafik kazası geçirmişti.

Çok uzun yıllardır bu iş yapıyorlardı. Çok sıkıydılar. Bu işin içinde kaç Kandıra Kaymakamı geçti, bilmiyoruz. Ama Kandıra Kaymakamı olarak görev yapan ilk insan Mehmet Sancan'dır.

Rahmetli Sancan Kandıra'da doğmuş, Kandıra'nın tarihçesine, Kandıra'nın yapısını, Kandıra'nın büyük önem veriyordu. Buranın duymak, yerel basında yer bulmasını sağlamak için de özel çaba gösteriyordu. Birkaç kez kendisi geçirmişti. Kendisi ile görevlendirilen Kandıra'da çalışırken çok da vefatı gelmişti. Anıcazın, neyi yapmak istediklerini kendisi anlatırdı.

Mehmet Sancan trafik kazası geçirmişti. Kendisi kazası bir an önce geçirdi. Kendisi kazası bir an önce geçirdi. Kendisi kazası bir an önce geçirdi. Kendisi kazası bir an önce geçirdi.

Ekim 2007 tarihinde Kandıra Kaymakamı görevine başladı. Bir gün, sınıklı, kendinden önceki kaymakam, ilçede pek sevilmemişti. Gözüne herkes sevmişti. Kandıra, Sancan'ın adıyla kucaklanmıştı. Çok kısa süre içinde Sancan bir kucaklanmıştı. Kendisi ile görevlendirilen Kandıra'da çalışırken çok da vefatı gelmişti. Anıcazın, neyi yapmak istediklerini kendisi anlatırdı.

Halkınla çok yakın. Herkesin sevgin, güvenin katarak. Kandıra gibi yitirdi unutulmuş, kaduğuna katılmak için adını silmek istedi, kendisine gelirdi. Kendisi ile görevlendirilen Kandıra'da çalışırken çok da vefatı gelmişti. Anıcazın, neyi yapmak istediklerini kendisi anlatırdı.

Kandıra'da, kendi izlenimi, Mehmet Sancan ile birlikte yitirdi. Türkiye gündemine gelirdi. Kendisi ile görevlendirilen Kandıra'da çalışırken çok da vefatı gelmişti. Anıcazın, neyi yapmak istediklerini kendisi anlatırdı.

Kandıra Kaymakamı rahmetli Mehmet Sancan'ın, her pazarları akşamı işiyle izlediği Köprü Deltası'nda yapımı anlatılan eski Erzurum Valisi Kemal Yazıcıoğlu'na benzemek de mümkündür. Hem tecrübe, hem atak, hem özünü esirgemeyen, hem de bürokrasiye fazla takılmayan bir yapısı vardı. Kandıra bugün, ilimizin en geri kalmış bölgeleri olarak bilinir. Ama Sancan'dan sonra, Kandıra'nın en ücra köyündeki ilköğretim okulunda bile bilgisayar sınıfı kuruldu. İlçede her yıl problem olan taşınmaz eğitim sistemi, Sancan'dan sonra hiç aksamadan yapılmaya başlandı.

Kandıra Kaymakamı rahmetli Mehmet Sancan'ın, her pazarları akşamı işiyle izlediği Köprü Deltası'nda yapımı anlatılan eski Erzurum Valisi Kemal Yazıcıoğlu'na benzemek de mümkündür. Hem tecrübe, hem atak, hem özünü esirgemeyen, hem de bürokrasiye fazla takılmayan bir yapısı vardı. Kandıra bugün, ilimizin en geri kalmış bölgeleri olarak bilinir. Ama Sancan'dan sonra, Kandıra'nın en ücra köyündeki ilköğretim okulunda bile bilgisayar sınıfı kuruldu. İlçede her yıl problem olan taşınmaz eğitim sistemi, Sancan'dan sonra hiç aksamadan yapılmaya başlandı.

Kandıra'nın sorunları hangi platformda tartışılmalı, Sancan öğrenmediydi. Bunun Kandıra'da, AKP'isi, CHP'isi, Saadet'isi, DYP'isi, MHP'isi herkes Sancan'ı sevdi, güvendi, takdir etti. Herkes, Sancan'ın görev yaptığı Kandıra'nın kaderini değiştirecek adamı olarak kabul etti.

Ne yazık ki çok genç yaşta ölümü de, Vali Yazıcıoğlu gibi bir trafik kazası sonucu gerçekleşti. Kaymakam Sancan, kendi arabasını kendisi kullanıyordu. Üniversite öğrencisi olan güzel kızı, hafta sonunda misafiri olarak gelmiş. Yanında da bir kız arkadaşı daha varmış. Belli ki Kaymakam Baba, kızını ve kızının arkadaşlarını kendisi geçirmişti.

Kaymakam dediğiniz, bulunduğu yerdeki devlettir. Bulunduğu bölgenin Cumhurbaşkanıdır, Başbakanıdır, Sancan, hem çok iyi bir devlet adamı, idareci, hem de çok mütevazı bir insandı. Tahmin ediyorum, kendisi ve ailesi ile ilgili bir özel işle, makam şoförünü, ya da Kandıra Kaymakamı'nda görevli bir şoförü de kullanmak istemedi. Arabasının direksiyonuna kendisi peçti. Kerpe- Kalkan yof ayrımında - o karışık çok tehliktir. Pek fazla araç geçmediği için bu tehlike pek hissedilmez- korkunç kaza meydana gelmiş...

Sancan'ın kaymakamlık görevi sırasında bilindiği gibi yerel seçimler yapıldı. Kandıra, iktidar partisi AKP için çok önemliydi. AKP Kandıra'da kendi içinde sıkıntılar yaşıyordu, seçim kaybetti. Buna rağmen, Kandıra Kaymakamı Sancan'a iktidar dokunmadı. Çünkü ilçede çok seviliyordu. Dahası, kaymakam Sancan'ın siyaset üzerinde bir bünokrat olduğunu herkes gayet iyi biliyordu. Bir gün AKP il Başkanı Sayın Fikri İplik ile görüşürken, Kandıra'dan, Sancan'dan söz edildi. İkimiz de, Mehmet Sancan'ın ilinde Türkiye'nin en önemli vailenlerinden biri olacağı görüşünde birleştik.

Henüz 40 yaşında, daha uzun yıllar devlet ve millet için hizmet verebilecek bir dönemde, elim bir trafik kazasında yaşamını yitirdi. Kandıra, emanım Sancan'ın hiç unutmuyacaktır. Dilerim, Sancan'ın üzerinde çok çalıştığı, çok çaba harcadığı Turizm Bölgesi olma hedefi, bu elim kaza ile birlikte hızlanır, Sancan'ın yaptıkları ortada kalmasın, hedefine ulaşsın. Kaymakam Sancan'a Allah'tan rahmet, bütün yakınlarına ve Kandıra halkına başsağlığı dilerim.

İSMEYİ ÇİĞİT

Kandıra'nın makus talihini yönetmeye çalışan Mehmet Sarıca'nın kayıbeti

Kandıra Kaymakamı kazada öldü



Yedigöller'de düzenlenen Mehmet Sarıca'nın cenazesi için tören.



Kandıra Kaymakamı Mehmet Sarıca'nın cenazesi için düzenlenen tören.



Kandıra Kaymakamı Mehmet Sarıca'nın cenazesi için düzenlenen tören.

Kandıra Kaymakamı Mehmet Sarıca dün geçirdiği trafik kazasında hayatını kaybetti. Sarıca'nın ölümü hem ilçenin hem Kandıra'da büyük üzüntü yarattı.

Kandıra Kaymakamı Mehmet Sarıca dün öğleden sonra saat 12.30'ta Kandıra'da meydana gelen trafik kazasında hayatını kaybetti. Kazanın meydana gelmesinde Sarıca'nın sürdüğü araçta bulunan diğer kişiler de yaralandı. Sarıca'nın ölümü hem ilçenin hem Kandıra'da büyük üzüntü yarattı. Sarıca'nın cenazesi bugün öğleden sonra saat 14.00'te Yedigöller'de düzenlenen törenle toprağa verildi.

2 yıl önce görevli
Mehmet Sarıca, 2 yıl önce görevli olduğu Kandıra'da meydana gelen trafik kazasında hayatını kaybetti. Sarıca'nın ölümü hem ilçenin hem Kandıra'da büyük üzüntü yarattı. Sarıca'nın cenazesi bugün öğleden sonra saat 14.00'te Yedigöller'de düzenlenen törenle toprağa verildi.

Kazada yaralı
Kandıra Kaymakamı Mehmet Sarıca'nın cenazesi bugün öğleden sonra saat 14.00'te Yedigöller'de düzenlenen törenle toprağa verildi. Sarıca'nın ölümü hem ilçenin hem Kandıra'da büyük üzüntü yarattı. Sarıca'nın cenazesi bugün öğleden sonra saat 14.00'te Yedigöller'de düzenlenen törenle toprağa verildi.



Kandıra Kaymakamı Mehmet Sarıca'nın cenazesi için düzenlenen tören.

Kaymakamı kurtulamadı
Kandıra Kaymakamı Mehmet Sarıca'nın cenazesi bugün öğleden sonra saat 14.00'te Yedigöller'de düzenlenen törenle toprağa verildi. Sarıca'nın ölümü hem ilçenin hem Kandıra'da büyük üzüntü yarattı. Sarıca'nın cenazesi bugün öğleden sonra saat 14.00'te Yedigöller'de düzenlenen törenle toprağa verildi.

Mazluma alın oldu
Kandıra Kaymakamı Mehmet Sarıca'nın cenazesi bugün öğleden sonra saat 14.00'te Yedigöller'de düzenlenen törenle toprağa verildi. Sarıca'nın ölümü hem ilçenin hem Kandıra'da büyük üzüntü yarattı. Sarıca'nın cenazesi bugün öğleden sonra saat 14.00'te Yedigöller'de düzenlenen törenle toprağa verildi.

Eli altına yitirdi
Kandıra Kaymakamı Mehmet Sarıca'nın cenazesi bugün öğleden sonra saat 14.00'te Yedigöller'de düzenlenen törenle toprağa verildi. Sarıca'nın ölümü hem ilçenin hem Kandıra'da büyük üzüntü yarattı. Sarıca'nın cenazesi bugün öğleden sonra saat 14.00'te Yedigöller'de düzenlenen törenle toprağa verildi.

Bugün kızı var
Kandıra Kaymakamı Mehmet Sarıca'nın cenazesi bugün öğleden sonra saat 14.00'te Yedigöller'de düzenlenen törenle toprağa verildi. Sarıca'nın ölümü hem ilçenin hem Kandıra'da büyük üzüntü yarattı. Sarıca'nın cenazesi bugün öğleden sonra saat 14.00'te Yedigöller'de düzenlenen törenle toprağa verildi.

Mehmet Sarıca kimdir?



Kandıra Kaymakamı Mehmet Sarıca'nın fotoğrafı.



Kandıra Kaymakamı Mehmet Sarıca'nın fotoğrafı.



Kandıra Kaymakamı Mehmet Sarıca'nın fotoğrafı.

Kızı ile birlikte Kandıra yolunda dün trafik kazası geçiren Kandıra Kaymakamı

SARICAN'I KAYBETTİK

Sarıca'nın kullandığı ve içinde kızı ile kızının bir arkadaşının bulunduğu araca Kandıra girişindeki kavşakta kamyonet çarptı. Sarıca hayatını kaybetti, kızı ile kızının arkadaşı yaralandı



Mehmet Sarıca'nın fotoğrafı.

Öküz vitesinde
Kandıra Kaymakamı Mehmet Sarıca'nın cenazesi bugün öğleden sonra saat 14.00'te Yedigöller'de düzenlenen törenle toprağa verildi. Sarıca'nın ölümü hem ilçenin hem Kandıra'da büyük üzüntü yarattı. Sarıca'nın cenazesi bugün öğleden sonra saat 14.00'te Yedigöller'de düzenlenen törenle toprağa verildi.



Kandıra Kaymakamı Mehmet Sarıca'nın cenazesi için düzenlenen tören.



Kandıra Kaymakamı Mehmet Sarıca'nın cenazesi için düzenlenen tören.



farklılık ayrıntılarda gizlidir...



...ayrıntılara önem veriyoruz

www.duzeymatbaa.com
duzeymatbaa@yahoo.com

tel : 0212 613 40 41
faks: 0212 613 05 64

