

# Siyasal Vakfı

I.Ü. SIYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ MEZUNLARI ve MENSUPLAR VAKFI

**B ü l t e n i**

Yıl:6 Sayı:9 Kasım 1999



---

**Geleneksel İftarımız 18 Aralık'ta**

---

**Vakıf'tan Haberler**

---

**Doç. Dr. Adem Esen'le Röportaj**

---

**Fakülteden Hayata: Siyasal ve Sonrası  
Aslan Yaman**

---

*“Bizde,  
paylaşmak  
esastır.”*



Herkes, güvенеbileceđi birilerinin desteğine ihtiyaç duyar. Anadolu Finans, yenilenen gücüyle size huzurlu ve güven dolu bir gelecek hazırlamak için alışıyor. Bu yüzden, faizsiz bankacılık anlayışıyla tasarruflara

yüksek kâr payı veriyor, fon hizmetleriyle her ölçekteki proje ve girişimlerin hayata geçirilmesine destek sağlıyor. Siz de ađdař, şeffaf ve kazandıran bir ortak arıyorsanız, Anadolu Finans'la tanışın.



*“Paylaşmak esastır.”*



# Siyasal Vakfı

Bülteni

YIL:6 SAYI: 9 KASIM1999

## Sahibi

Siyasal Vakfı Yönetim Kurulu Adına  
FAHRİ SOLAK

Genel Yayın Koordinatörü  
SEYİT AHMET İŞKİN

Katkıda Bulunanlar  
COŞKUN ÇAKIR  
ALİ POLAT  
OKTAY BAKIRÇIOĞLU  
BEKİR POLAT  
İHSAN BAKIR

Teknik Hazırlık  
İlgilantım  
212 544 82 70

Baskı  
EKFORM Matbaacılık  
212 674 60 00

Adres  
Siyasal Vakfı  
Yavuzselim Cad. Müstakimzade Sk.  
No: 34/1 Fatih/İSTANBUL  
TEL/FAX: 0.212 533 83 28  
e-posta: sivak@ihlas.net.tr

Muhterem Okuyucularımız,

Bültenimizin 9. sayısı ile yine sizlerle birlikteyiz.

Tüm ülkemizi yasaboğan deprem felaketlerinde hayatını kaybedenlere Allah'tan rahmet, yaralılara acil şifa ve saburlar diliyoruz.

Öncelikle sevindirici bir haberi sizlerle paylaşmak istiyoruz. Vakfımızca yürütülen Şehzade Sıbyan Mektebi Restorasyonu, çevre düzeni dışında tamamlanmış bulunmaktadır. 18 Aralık 1999-Cumartesi günü yapılacak olan geleneksel iftarımızdan sonra çayımızı hep birlikte yeni mekanımızda içmeyi planlamaktayız. Yeni yerimizle vakfımız çalışmalarının bir ivme kazanacağını umuyor ve bu çerçevede yeni faaliyet programları üzerinde çalışıyoruz.

Bu sayımızın Vakıftan Haberler bölümünde restorasyon çalışmalarına ilişkin bilgiler yanında, diğer sosyal ve kültürel çalışmalar yer almaktadır.

Camiamızdan bölümünde, vakfımız üyesi Konya-Selçuklu Belediye Başkanı Doç. Dr. Adem Esen ile yapılan röportaj yer alıyor.

Vakfımızda yapılan Konferans çözümlerini bültenimizde yayınlamayı, bu sayımızda vakıf üyemiz Hayat Holding Genel Müdürü Aslan Yaman'ın vakfımızda yaptığı konuşmayla sürdürüyoruz.

Üyelerimizin tanıtıldığı bölümümüz ve ulağabildiğimiz cemiyet haberlerine yer verdiğimiz Pano bölümü bu sayımızda da yer alıyor.

Vakfımızın Geleneksel iftarı 18 Aralık 1999-Cumartesi, Ersar Vakfı Konferans salonunda yapılacaktır. İştiraklerinizi bekler, selamlarımızı sunarız.

# Vakıf'tan Haberler



## Yeni Yerimiz

Bültenimizin daha önceki sayılarında vakfımıza tahsisini duyurduğumuz ve gelişmeler hakkında bilgi verdiğimiz Şehzade Sıbyan Mektebi restorasyonu son aşamaya gelmiş bulunmaktadır.

Bilindiği gibi, Şehzade Sıbyan Mektebi'nin vakfımıza tahsisi için ilk başvuru 1994 yılında yapılmış, olumsuz cevap alınması üzerine 1996 yılında başvuru tekrarlanmış ve Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün 14.10.1996 tarih ve 1614 sayılı yazılan ile tahsis uygun görülmüştü. Buna göre Sıbyan Mektebi her türlü bakım, onarım ve restorasyonu vakfımızca karşılanmak kaydıyla 10 yıl süreyle vakfımıza tahsis edilmişti.

Bundan sonraki süreçte rolöve ve restorasyon projeleri hazırlanarak Anıtlar Kurulu'nun onayına

sunulmuş, binadaki işgalciler tahliye edilmiş, temizlik yapılmış ve projelerin onaylanmasını müteakip kaynak temin edilerek restorasyon inşaatına başlanmıştır.

1998 yılı sonlarında başlayan restorasyon yoğun gayretlerle hızla ilerlemiş ve bugünlerde tamamlanma aşamasına gelmiştir. 1999 Yaz döneminde taşınmayı planladığımız Sıbyan Mektebi restorasyonunun tamamlanması, 17 Ağustos depremi nedeniyle biraz gecikmiştir. İnşallah Kasım ayı sonuna kadar taşınmayı planlamaktayız. Böylece geleneksel iftarımızdan sonra çayımızı yeni yerimizde içmeyi umuyoruz. Bundan sonraki aşama yeni yerimizin tefrişi ve çevre düzenlenmesinin yapılması olacaktır.

Bir Mimar Sinan eseri olan tarihi binanın harap halden kurtarılıp yeniden ihya edilmesinin, Osmanlı Devleti'nin 700. Kuruluş Yılı'na denk düşmesini, 700.



Yıl Kutlamaları'na vakfımızın kalıcı bir katkısı olarak görmekteyiz. Vakfımızın genel merkezi olarak hizmete sunmayı planladığımız bu tarihi mekânın çalışmalarımızda motive edici ve kalıcı bir zemin oluşturacağına inanmaktayız.

Çok sayıda insanın katkısı ve gayretleri ile başarılan tahsis ve restorasyon çalışmalarında emeği geçen bütün mensuplarımıza ve dostlarımıza müteşekkirimiz.

### Kır Gezisi

Mensuplarımız arasında iletişimi güçlendirmek ve yehrin stresinden bir süre de olsa uzaklaşmak amacıyla vakfımız tarafından 20 Haziran 1999-Pazar günü, Bahçayış Köyü mesire alanında bir kır gezisi düzenlendi. İstanbul dışından gelen mensuplarımızın da katılımıyla gerçekleştirilen kır gezisine, mezunlarımızın yanı sıra SBF'de okuyan öğrenci arkadaşlarımızdan da katılım oldu. Piknik, düzenlenen futbol ve voleybol maçları, uçurtma şenliği ve yapılan bilgi yarışmalarıyla hayli renkli geçti.

### Sapanca Programı

Mensuplarımız arasında iletişimin güçlendirilmesine yönelik planlanan diğer bir faaliyet ise Sapanca Gezisi/Tatili idi. Kısa süreli de olsa mensuplarımızla birlikte bir tatil yapmak amacıyla Sapanca Yayla Alabalık Tesislerinde 3 günlük bir gezi/tatil planlan-

mıştı. 27-30 Ağustos 1999 tarihleri arasında planlanan bu gezi 17 Ağustos, Marmara Bölgesi depremi nedeniyle iptal edildi.

Bu tür faaliyetlerin önümüzdeki yıllar için çeşitlendirilerek artırılması planlanmaktadır.

### Deprem Bölgesi Ziyareti ve Destek Çağrısı

17 Ağustos 1999 tarihindeki depremi müteakiben, vakfımız yönetim kurulu olarak deprem bölgesi ziyareti edilerek, depremzedelerin acıları paylaşılmış ve ihtiyaçlar yerinde tespate çalışılmıştır. Edindiğimiz bilgiler çerçevesinde bölgedeki mensuplarımızdan can kaybına uğrayan olmamakla birlikte, yakınlarını kaybeden, evleri tamamen yıkılan veya oturulamayacak düzeyde hasar gören arkadaşlarımız olmuştur. Yine bölgede yardım maksadıyla bulunan mensuplarımız ve sivil toplum kuruluşları ziyaret edilmiştir.

Ziyaretimizi müteakip izlenimlerimiz tüm mensuplarımıza bir mektupla duyurulmuş ve destek çağrısında bulunulmuştur.

Destek çağrımıza camiamızın gösterdiği büyük duyarlılık sonucu toplanan yardımlar, vakfımız kanaatıyla depremzede mensuplarımıza ulaştırılmış ve bir kısmı da yine sadece depremzede öğrencilerimiz için burs şeklinde değerlendirilmiştir. Çağrımıza duyarlılık gösteren ve imkanları ölçüsünde katkıda bulunan tüm mensuplarımıza müteşekkirimiz.



### Burs Çalışması

Geçmiş yıllarda olduğu gibi bu yıl da fakültemizde okuyan ihtiyaç sahibi öğrencilere burs vermeye devam ediyoruz. Vakfımız imkanları ve mensuplarımızın katkısı nispetinde 1998-1999 öğretim yılı içerisinde 60 civarında öğrenciye ayda 10.000.000 TL burs verilmişti. 1999-2000 öğretim yılı için ise, burs miktarı ayda 20.000.000 TL olarak belirlenmiş olup mensuplarımızın katkısı ile mümkün olduğu kadar fazla öğrenciye burs vermeyi amaçlıyoruz. Bu çalışmamıza mensuplarımızın katkıda bulunmaları daha fazla öğrenciye katkıda bulunmamızı mümkün kılacaktır.

### İftar Programlarımız

Öğrencilik döneminden bugüne her yıl gerçekleştirdiğimiz geleneksel iftarmız, bu yıl 18 Aralık 1999-Cumartesi günü Mezun İftarı ve 15 Aralık 1999-Çarşamba günü ise Öğrenci İftarı şeklinde Ensar Vakfı Salonunda yapılacaktır. Tüm mezun ve öğrenci arkadaşlarımızın ilgili tarihlerde ücretsiz olacak iftarları teşriflerini bekliyoruz.

Bu sene ayrıca Ankara'da da bir iftar verilecektir. 12 Aralık 1999 Tarihinde, Atatürk Bulvarı No: 84 Kat 10 (İlgün Dersanesi üstü) Kızılay Ankara adresinde yapılacak olan iftara Ankara'da bulunan mensuplarımız yanında yakın illerdeki mensuplarımızın da katılımını bekliyoruz. Ankara'daki iftara civar illerden katılacak mensuplarımız vakfımız yönetim kurulu

üyeleri Mustafa Ak'la temas kurabilirler (0 312 384 06 57-58).

### 2000 yılı Ajandamız

Her yıl olduğu gibi bu yıl da Siyasal Vakfı ajandası hazırlanmış bulunmaktadır. Kullanım kolaylığı sebebiyle cep ajandası şeklinde hazırladığımız bu yılki ajandamızda yine mensuplarımızın meslek, adres ve telefonlarını içeren bir döküm yer almaktadır.

### Kredi Kartı İle Bağış Sistemimiz

Bu yıl içerisinde başlattığımız kredi kartı ile bağış sistemi bir çok mensubumuzun destekleri ile sürmektedir.

Daha önce vakfımıza katkıda bulunan mensuplarımızın bu katkıları, ulaştırılma aşamasında gecikme ve kesintiler gibi çeşitli olumsuzluklara maruz kalmakta idi. Kredi kartı ile bağış sistemimiz ile bu tür olumsuzluklar giderilmiş ve mensuplarımızın yaptıkları katkılar daha düzenli bir hale gelmiştir. Daha çok katılımı daha verimli hale geleceğine inandığımız bu sisteme desteklerinizin devamını bekliyoruz. Bu amaçla bültenimiz içerisinde yer alan bilgi formunu doldurup göndermeniz bu sistemin daha verimli bir şekilde devam etmesini sağlayacaktır. Mensuplarımızın bu konudaki ilgi ve destekleri için şimdiden teşekkürlerimizi sunarız.





# Selçuklu Belediye Başkanı Doç. Dr. Adem Esen ile Röportaj

Röportaj: İhsan BAKIR

*Efendim, öncelikle Selçuk belediye başkanı seçilmenizden dolayı tebrik ederiz. Adem Esen'i daha yakından tanıyabilmeyiz?*

Bana bu fırsatı verdiğiniz için teşekkür ederim. 1961 yılında Konya'da doğdum. İlk-orta ve lise öğrenimimi burada tamamladım. 1980 yılında fakültemize kaydoldum ve 1984 yılı Haziranında mezun oldum. Aynı yıl Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'ne başladım. 1987 yılında bitirdim. Bu arada, İ.Ü. İktisat Fakültesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümünde yüksek lisans (1986) ve doktora (1991) yaptım. 1992 Ekimi'nde Erzincan Hukuk Fakültesi (Atatürk Üniversitesi) Yrd. Doç. Kadrosuna atandım. 1993 yılında doçent oldum. 1994 yılı başında Cumhuriyet Üniversitesi (Sivas) İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'ne kurucu öğretim üyesi ve iktisat bölüm başkanı olarak

geçtim. 18 Nisan seçimlerine kadar burada görev yaptım. Profesörlük sürem geldiği halde malum (!) sebeplerle bu kadroya atanmadım. Eğer atanmış olsaydım herhalde Prof. Dr. Turan Yıldırım'la birlikte fakültemiz mezunu ilk profesörlerden olacaktım. Ama hayırlısı olsun.

Evliyim ve 3 çocuğum var.

*Bildiğimiz kadarıyla fakültenizdeki görevinizde Profesörlük aşamasına gelmişsiniz, bu aşamada, akademik hayattan politikaya geçişinizin sebebini öğrenebilir miyiz?*

Profesörlük aşamasına geldiğim halde, akademik hayattan politikaya, daha doğrusu, belediyeceliğe geçişimin temel sebebi, son yıllarda üniversite-lerdeki olumsuz ve antidemokratik gelişmelerdir. Yukarıda belirttiğim gibi, hiçbir hukuki gerekçe gös-



termeden dosyanızı hazırladığınız halde kadro ilanı yapılmıyor. Gerekçe sorulduğunda "öyle öngörülüyor" türü cevaplar veriliyor. Bu insanları araştırıyorsunuz, haklarında şaibe çıkanlar olduğunu görüyorsunuz. Üstelik Anadolu'daki üniversitelerimiz, maalesef yüksek lise hüviyetinde. Böyle bir yapı ve düşünce Türkiye'yi geri götürür. Bunun için, üniversitelerimizin halka açılması, yani, halkın katılımı ile yönetilmesi gerekir. Ayrıca üniversite cazibesini iyice kaybetmektedir. Bilim ve hoşgörü yuvası olmaktan çıkmıştır.

Belediye başkanlığını tercih etmemdeki bir başka sebep de memleketime, Konya'ya dönme imkanı bulmamdır.

*Kısaca Selçuklu ilçesinden ve Belediyeden bahsedermisiniz?*

Selçuklu ilçesi, 400 bin hizmet nüfusu, üniversite kampüsü, 30 civarında sanayi sitesi ve 3 organize sanayi bölgesiyle Konya'nın en büyük ve en gelişmiş merkez ilçesidir. Bilindiği gibi Konya'da ayrıca Meram ve Karatay merkez ilçeleri de vardır. Belediyemiz, 1989 yılında kurulmuştur. Yani o tarihte Konya Büyükşehir statüsüne kavuşmuştur. 1999 bütçesi 10 trilyon civarındadır. Belediyemizde toplam işçi ve memur sayısı 650'dir.

*İlçenizin temel sorunları nelerdir? Belediyenizde farklı olarak ne tür hizmetler yapmayı düşünüyorsunuz?*

Belediyemizde, 1580 sayılı yasanın bize verdiği görev ve yetki doğrultusunda çalışmalar yapıyoruz. Ancak, yeni gelişen ve büyüyen yegane ilçe olarak klasik belediyecilik yeterli değildir. Akade-

mik birikimimi de hizmetlere katmak istiyorum. Sanayilerle ilgili bazı çalışmalarımız var. Zaten, Konya, Kayseri, Sivas ve Tokat girişimcileriyle ilgili bir çalışmayı bir akademisyen arkadaşla birlikte yapmıştık. Konya, Türkiye'nin imarlı gelişen

pek çok problemini çöme yolunda büyük mesafeler katetmiş kentlerinin başında gelmektedir. Önümüzdeki yıl, doğalgaza kavuşacağız. Bununla ilgili çalışmalarımız var. İmar mevzuatıyla ilgili çalışmalarımız var. Yeşillendirmeyle ilgili çalışmalarımız var. Tabii ki çalışmalarımızı halkın katılımıyla yapıyoruz. Yani, yönetim yerine yönetişimi benimsedik. Yerel yönetimler halka en yakın organlar olduğu için, görev alanımıza girsin veya girmesin, pek çok sorun ve istekle

*Akademik hayattan politikaya, daha doğrusu, belediyeciliğe geçişimin temel sebebi, son yıllarda üniversitelerdeki olumsuz ve antidemokratik gelişmelerdir.*



muhatap oluyoruz. İsteklerin bir kısmı, merkezi yönetim tarafından karşılanmadığı için vatandaş dileğini bize anlatıyor. Mevzuat bakımından mümkünse yapıyoruz. Ümitsizliği değil, çalışmayı, gayreti



ve ümitvar olmayı benimsedik. Tüm zamanımızı, milletimize hizmete tahsis ettik.

*Türkiye’de yerel yönetim yaklaşımını özetleyecek olursanız, neler söyleyebilirsiniz? Sizde nasıl olmalı?*

Türkiye’de yerel yönetimlerle ilgili şimdilik fazla bir şey söyleyemem. Ancak, teorik olarak bildiğimiz gibi merkezi yönetimle yerel yönetimler arasında kaynak ve görev dağılımı bakımından büyük bir dengesizlik olduğu açıktır. Yerel yönetimler yasanın yeniden gözden geçirilmesi şarttır. Çünkü, 50 ilden büyük olan Selçuklu belediyesiyle fiili nüfusu 500 olan bir belde aynı mevzuata tabidir. Tabii bunun hiçbir rasyonel yönü yoktur. Fakat, çözüm getirilirken merkezi-yetçi zihniyetle hareket etmemek gerekir. Aksi takdirde hem hizmetler aksar, hem de kalkınma ve ilerleme durur.

*Bildiğimiz gibi merkezi yönetimle yerel yönetimler arasında kaynak ve görev dağılımı bakımından büyük bir dengesizlik olduğu açıktır. Yerel yönetimler yasanın yeniden gözden geçirilmesi şarttır.*

*Özellikle son seçimlerde seçmen tercihinin yerel yönetimlerle merkezi yönetim arasında farklılaşmasını nasıl açıklıyorsunuz?*

Son seçimlerde belirttiğiniz gibi, seçmen tercihi yerel yönetimlerle milletvekili seçiminde farklı ortaya çıkmıştır. Bu durum, birkaç hususu hatıra getirmektedir. Birincisi, seçmen bilinçsiz oy vermiyor. İkincisi, yerel yönetimlerde, başarıyı ve halkla bütünleşmenin önemini ortaya koyuyor. Bir diğer husus, parlamentoya olan güvenin azalmasıdır. Biz seçim sırasında bunu müşahade ettik. Vatandaş, belediye başkanını haklı olarak kendisine daha yakın görüyor. Ayrıca, seçim sisteminin çarpıklığını da söyleyebiliriz. Parlamentonun güven sağlayabilmesi için kanaatimce dar bölge seçim sistemi daha isabetli ve demokrasinin yerleşmesi bakımından tercih edilmelidir.

*Hizmetlerin sunumu açısından merkezi yönetimle yerel yönetimin etkinliğini karşılaştırırsak neler söylenebilir?*

Hizmetlerin sunumu bakımından yerel yönetimlerin etkinliği ve iktisadiliği açıkça ortadadır. Si-

ze iki örnek vereyim. Selçuklu Belediyesi, geçtiğimiz senelerde Konya Karatay Sanayiine bir sağlık merkezi yaptırmış. İşletmesi SSK’ya devredilmiş. Ancak, birkaç seneden beri kapalı halde. Göreve gelir gelmez nasıl açarım diye düşündüm. İlgili kurumla işbirliğine girdim. Bu merkezin kapalı tutulma gerekçesi olarak sadece fiş kesen eleman ve hizmetli eksikliği olduğu söylendi. Belediye olarak biz, bu elemanları tedarik sözünü verdik. Ancak, mevzuat hazretleri ihale problemini çözemedi.

Yine, merkezi idarenin yaptığı bir bina 5-10 sene arasında ancak tamamlanabildiği halde, belediye halkın katılımıyla veya sadece kendi imkanlarıyla bunu çok kısa sürede tamamlayabilmektedir. Tabii buradaki espri şudur. Belediye kendisini

halka karşı sorumlu hissediyor. Yani, “ben yapamıyorum- edemiyorum” bizim lügatimizde yok. Her halde atanmış bir idareci, sıkıştığı yerde

o işi nasıl yaparım, nasıl çözerimden ziyade mevzuat buna müsait değil diyerek işin içinden sıyrılır. Bu seçimin, demokrasinin, katılımın bir anlamda ne derece önemli olduğunu da gösterir.

*Yerel yönetimlerle merkezi yönetim arasındaki yetki ve sorumluluk ilişkisini nasıl değerlendiriyorsunuz?*

Yerel yönetimlerle merkezi yönetim arasında yetki ve sorumluluk ilişkisine gelince; idari vesayet bir tahakküme dönüşmemelidir. Bu yerindelik denetimi olmamalıdır. Aksi takdirde, seçilmiş olmanın anlamı kalkar. Yeni yasa çıkacaksa, merkeze bağlılık azaltılmalı, halkın katılımı ve denetimi daha da artırılabilir. Eğitim, trafik, sağlık gibi alanlarda yetkilerimiz artırılmalıdır.

*Efendim bizlere kıymetli vakitlerinizi ayırdığınız için çok teşekkür ederiz.*

Bana bu fırsatı bana verdiğiniz için ben teşekkür eder , tüm arkadaşlara selamlarımı sunarım.

# Fakülteden Hayata: Siyasal ve Sonrası

## Aslan Yaman

**Mustafa DELİCAN:** Değerli arkadaşlar, hoş geldiniz. Bizim geleneksel olarak yapmış olduğumuz konferanslar serisinin, bu yıl yaptığımız üçüncü konferansta, arkadaşımız Aslan YAMAN'ı dinleyeceksiniz. Aslan Bey 1985 yılında fakültemizden mezun oldu. Başbakanlık Özelleştirme İdaresinde önce uzman sonra daire başkanı olarak çalıştı. Bilahare kamudaki görevinden istifa ederek özel sektöre geçti. Halen Hayat Holding'de Genel Müdür olarak çalışıp hayatına devam etmektedir.

Bugünkü konumuz "Fakülteden Hayata: Siyasal ve Sonrası." Şimdi, bu neyi ifade ediyor? Malum, herkes okuyacak, niye okuyoruz? En nihayetinde mezun olacağız, iş sahibi olacağız, hayata atılacağız. Ama hepimizin yaşadığı bir tecrübe var. Lise yılları, fakülte yıllarındaki zorluklar, tabii bunlar burada bitmiyor, fakül-

teden mezun olduktan sonra da devam ediyor. Bu zorlukları yaşamış ve bunların üstesinden gelmiş bir arkadaşımız tecrübelerini size aktaracak.

Siz bu tip tecrübeleri belki pek çok yerden alıyorsunuz esasında, ama bugün biraz daha derli-toplu, biraz daha müşahhas olarak Aslan Bey'den alacağız. Şimdi bu konu sürekli benim gündemimde ve aklımdaydı. Aslında vakfın kuruluş gayesi de bu tip zorlukların üstesinden gelmede sizlere yardım etmektir. Bu zorluklar o kadar fazla dillendiriliyor ya da yaşanıyor ki, geçen yıl kitapçılarda gezerken bir kitap görmüştüm. Çok ilginç oldu benim için. "Gelecekte Sesleniş" İktisadi İdari Bilimler Fakültesi öğrenci ve mezunlarına diye bir ka-

pak yapmışlar. Tabii ne var diye baktım içerisine. Yazarın Cebrail Süleymani diye bir arkadaş. Bu gerçek ismi midir, onu da bilmiyorum ama nihayetinde bir baktım İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinden mezun olan bir arkadaşın, okuduğu yıllarda ve sonrasında karşılaştığı zorlukları anlatıyor. Tıpkı sizlerin ve bizlerin hayatını anlatıyor. Tabii burada pek çok şey zamanında bilinmediği için, fakülte yıllarında sosyal ilişkilerini geliştirip, bir takım tecrübelerden faydalanmadığı için lüzumsuz

yerde karşılaştığı zorluklar ve hayatında daha sonra ayak bağı olacak olan olayları anlatmış oluyor. Tabii mutlu sonuçla biten bir hatıra kitabı bu doğrusunu isterseniz. Çünkü daha sonra çok başarılı bir kişi olduğu belirtiliyor. Yani sıkıntının içerisinde yaşarken, şimdi Orta Asya'da ticaretle uğraşan büyük bir şirketin önemli bir yerine gelmiş bir arkadaş. Fakat benim burada anladığım şöyle bir söz var. Akıllı insan başkasının tecrübelerinden faydalanan insandır. Dolayısıyla biz de tecrübeli arkadaşlarımızın tecrübelerinden

faydalanmaya çalışıyoruz. Aslan Bey, 3.'cü dönem mezunumuzdur. Hem tecrübelerinden yararlanacağız, hem de bu zaman içerisinde fakülte nereden nereye geldi, nasıl geldi? onları dinlemiş ve öğrenmiş olacağız. Ben kendisine zaman ayırdığı için teşekkür ediyorum ve sözü kendisine bırakıyorum.

**Aslan YAMAN :** Ben de sizlere teşekkür ediyorum. Aslında belagat son derece mühim bir sanat ve doğrusunu isterseniz, öğretim üyelerinin de asıl işi, ekmeğe parası belagat olduğu için, çok da iyi konuşuyorlar doğrusu. Ben sürekli olarak hitap eden bir insan olmadığım için, hitabetimde bazı aksamlar olabilir, yanlış





otomatik olarak diğer okular nezdinde dezavantajla kürsiye oturuyorduk. Yani şunu söylemek istiyordum: ilk üç dönem veya beş dönem için, belki daha da fazlası için, İ.Ü. S.B.F.'den mezun olmak demek sahaya 1-0 mağlup çıkmak demek manasına geliyordu.

1985 yılında mezun olmama rağmen, 1987 yılına kadar çeşitli meslek sınavlarına girip çıkmaya başladım. Artık iş öyle bir noktaya gelmişti ki, girdiğim bütün sınavlarda birinci oluyordum, yani sınavkolik olmuştum. Bir çok sınavı kazanıyordum, mülakata giriyordunuz ama kategorik olarak İ.Ü. S.B.F.'den mi mezunsunuz, nerede bu okul? gibi pek çok soruyla karşılaşp, o handikapları aşmaya çalışıyorsunuz.

Bir gün, 1987 yılının Mayıs ayında, bizim sürekli olarak gittiğimiz kütahanede dediler ki, Başbakanlık Özelleştirme İdaresi'nin sınavı varmış, biz artık sınavlara gire çıka sınav üstadı olmuştuk. Eh hadi oraya da girelim dedik ve 1987 yılında Özelleştirme İdaresi'nin Uzman Yardımcılığı sınavına girdik. Tam 5000 kişi girmişti bu sınava. Rekor bir katlımdı, çünkü o zaman için Türkiye'nin en yüksek ücretini ödeyeceğini vaat eden kamu kurumuydu. Hatta pek çok özel sektör müessesesinden, bankalardan daha yüksek ücret ödeyeceğini vaat ediyordu ve ayrıca yurtdışı imkanları itibarıyla de purl purl bir kurumdur, yeni bir kurumdur. Rahmetli Özal tarafından kurulmuş bir kurumdur. Bu kurumun

sınavına girdik ve 5000 kişi içerisinde 16. olarak bu sınavı kazandık. 80 kişi mülakata kalmıştı ve bunlar içinde ben de vardım. Mülakat da müsbet sonuçlandı ve bu kurumda çalışmaya başladım. Çok hızlı sürede terfi ettim ve 1997 yılında da kamudan ayrıldım. Üç senedir de İstanbul'da özel bir şirkette üst düzey yönetici olarak çalışıyorum.

*Çekmiş olduğum sıkıntılardan bir tanesi fakülte yıllarında mesleğe yönelik olarak karar verememek. Bunun çok büyük sıkıntısını çektim ve okulu bitirdikten sonra bu benim tam iki yılıma mal oldu.*

Şimdi benim burada altını çizmek istediğim en mühim husus, bir örnek bulabilmek sıkıntısıdır. Yani fakülteden mezun olan insanların toplumdaki katmanlaşmada ne kadar yukarıya çıkarsa, buradaki arkadaşların morallerinin, motivasyonlarının o kadar yüksek olacağına inanıyorum. Onun için sizin karşınıza çıkmak istedim. Birincisi bu. İkincisi, çekmiş olduğum sıkıntılardan bir tanesi fakülte yıllarında mesleğe yönelik olarak karar verememek. Bunun çok büyük sıkıntısını çektim ve okulu bitirdikten sonra bu benim tam iki yılıma mal oldu. Bir üçüncü husus; gene gerek fakülteden itibaren bu konuyu değerlendirmemiş olmam ve gerekse daha sonra bu işe yeterince zaman ayırmamış olmam dolayısıyla yabancı dil bilmemenin, özellikle de İngilizce bilmemenin önemli ölçüde sıkıntısını çektim ve 35 yaşından sonra yurtdışına gitmek ve yabancı dilimi geliştirmek için gayret sarf etmek zorunda kaldım.

Benim size söylemek istediklerim genel hatlarıyla bunlardan ibaret. Okuldan mezun olurken tavsiyem size şu olacak: Fakülte sonrası iyi planlamanız, çok ki-



sa sürede hızlı mesafe almanıza yol açacak en önemli unsurdur. Eğer bu planlamayı iyi yaparsanız fakülteden sonra bir gün bile boş vaktiniz olmaksızın hayata atılırsınız ki hepimizin okulda okurken en temel amaçlarından bir tanesi hayata bir adım önde başlamak olmuştur. Ben bu kadir söyleyeceğim. Şimdi bizimki röportajla karışık olacaktı. Böylelikle röportajı aslında biz buradaki tüm insanlara da yaymış oluyoruz. Şimdi siz soracaksınız, ben sizin sorularınızı cevaplayacağım, böyle devam edeceğiz. Bütün amacımız da herhalde tecrübeleri paylaşmak.

**Mustafa DELİCAN:** Birincisi örnek olmak meselesi, bizim fakülte açısından hayati öneme sahip bir problem. Neden problem? Mezunların en eskisi, benden bir yıl önce bitirenler. Yani fakültemizin tarihini şu an burada görüyorsunuz. En fazla şu an profesörlüğünü bekleyen arkadaşlarımız var. İş hayatına atılıp, ticaretle uğraşan arkadaşlarımız var. Bunların geldikleri seviyeler de, orta ölçekli firmalar düzeyinde. Bunlar köçüm-senecek başarılar değil. Biz genç bir fakülteyiz. Gençliğimizin de verdiği bir dinamizm var. Zannediyorum Ankara Siyasalın 60-70 yılda yakaladığı başarıyı biz 10 yılda yakalayabildik. Çünkü, kaymakamlığa dahi 87'den sonra girme hakkı elde ettik. Kaymakamlık hakkının alınmasında, fakülteden çok öğrencilerin, bizim arkadaşların yapmış oldukları çalışmalar var.

Ayrıca mezuniyet sonrası için "karar verme" çok önemli. Belki bazı problemleri şu an yaşıyorsunuz ya da tahayyül ediyorsunuz. Balıklar suyun içinde ama suyu bilmezler çünkü sudan dışarı çıkamazlar. Bizde o işin, hayatın içinde yaşıyoruz, dolayısıyla bazı güçlüklerin farkına varamaya biliriz. Fakülteden mezun olunca kimliksiz hale geliyorsunuz. Öğrenci değilsiniz, iş sahibi değilsiniz, psikolojik bir boşluğa giriyorsunuz. İnşallah buna hazırlıklı girin.

Şimdi sorularınızla sohbetimize devam edeceğiz.

*Niçin Kamu sektöründen ayrılmış özel sektöre geçtiniz. Bu konuda sıkıntılarınız oldu mu?*

Şimdi, 1987 yılında, devlete girdiğimiz zaman sayıyorum 26 yaşında idim. 1990 yılında daire başkanı olmuşum, o zaman 29 yaşında idim. Bunun bir tek sebebi vardı, o da bu üç yıllık dönemin içerisinde geçirdiğimiz boş vaktin getirmiş olduğu bir hirs idi. Yani bilgi ve beceriye bağlı olmaksızın ve bir çok subjektif nedenlere bağlı olarak bizim hayata dezavantajlı olarak başlamış olmamız olması idi. Hangi mülakata girmişsek-devlette ve özel kesimde-muhakkak pek çok diğer fakülteleden insanlar vardı.

Bugün, Türkiye'de Galatasaraylılık diye bir olgu

vardır. Yine Boğaziçililik, Mülkiyelilik diye bir olgu vardır. Ama bizim fakülteden mezun olan insanlara yönelik böyle sahiplenilebilecek, insanın kendini ait hissedebileceği bir yapı yoktu. Ve işin kötü tarafı, iyi örnekler de yoktu. Asıl bizim moralimizi bozan unsurlardan birisi de buydu. Bu fakülteden kim mezun oldu da ne oldu ki biz de olacaktık? Sürekli olarak sorduğumuz hususlardan biriydi bu.

Şimdi; devlet 1987'den 1997'ye kadar 10 yıl hizmet etmiş olduğum bir müessesedir. Kamu kesimi ile özel kesim arasında şüphesiz ki pek çok fark var.

En mühim fark da özel kesimde kâr unsuru kamuda ise kamu hizmeti önemlidir. Kamu hizmetinin getirmiş olduğu unsurlardan birisi de fedakarlıktır. Pek çok hususta fedakarlık etmemiz gerekir. Dil bilmek önemli bir avantajdır. Benim lisan öğrenememem, kolejden mezun olamayışından kaynaklandığını düşünüyordum. (Bunun doğru olmadığını zamanla gördüm. Ama aynı zamanda, çocuğumu da bir kolejde okutmak istiyordum. Bunun şüphesiz bir maliyeti olacaktı. Ben kamu kesiminde çalışırken böyle bir maliyete katlanamayacağımı fark ettim. Zaten elde etmiş olduğumuz gelirler ancak kendi hayatımızı sürdürebilecek düzeydeydi. Özel kesime geçişimin en önemli sebeplerinden birisi

budur. Şimdi özel kesime geçerken benim kamu kesiminde çalışmam büyük bir avantaj getirmiştir bana. O avantaj da kamu kesiminde almış olduğumuz görev ve sorumluluğun özel kesimin herhangi en büyük bir sorumluluğundan daha

*Özel kesime geçerken benim kamu kesiminde çalışmam büyük bir avantaj getirmiştir. O avantaj da kamu kesiminde almış olduğunuz görev ve sorumluluklar, özel kesiminde alabileceğimiz sorumluluklardan daha büyük olduğu için mikroekonomik üniteyi yönetebileceğinize dair bir önyargı vardır.*

büyük olduğu için mikroekonomik üniteyi yönetebileceğinize dair bir önyargı vardır. Ben daire başkanı olduğum zaman kamu işletmelerinin şu ya da bu şekilde sevk edilmesi hususunda karar verebiliyor idim. Yani diyelimki bir karar veriyorsunuz, vermiş olduğunuz kararın doğruluğu devlete 50 trilyon kazandırıyor ve yanlışta da 50 trilyon kaybettiriyor. Eğer özel kesimde iş yaparsanız, mesela Türkiye'nin 13. büyük şirketi Arçelik'tir ve 1 milyar dolardır cirosu. Kamu kesiminde yine daire başkanı düzeyinde bir insanın karar verme hükmü altındadır. Dolayısıyla bir peşin hüküm vardır; kamuda çalışanların, özeldede başarılı olacağına dair. Bugün - Allah'ın takdiridir - ben okuldan sonra müfettiş olarak göreve başlasaydım, en çok alacağım yol, en fazla o bölümün müdürlüğü olurdu. Büyüklük bir grubun genel müdürlüğü olmazdı. Bu bize mühim bir avantaj getirmiştir.

*Kamu Kesimini mi özel kesim mi tavsiye edersiniz?*

Bu sorunun cevabı tamamen kişiseldir. Hayatınıza dair ne tür karar vermişseniz, mesela işletme bölümün-



de okuyorsanız, bugün pek çok alternatifiniz vardır. İyi bir maliyeci olabilirsiniz, işletme bölümünden mezun olarak veya iyi bir muhasebeci, müfettiş olabilirsiniz. Bunlardan birisine karar verip kısa ve uzun hedeflerinizi ona göre belirlemeniz gerekir. Nereden başlayacağınız başlangıçta pek büyük bir önem taşımaz. Benim altını çizmek istediğim şey, işletme bölümünde okurken, son sınıfta, sizin maliyeci mi olacağınız veya iyi bir muhasebeci veya satış elemanı mı olacağınıza karar vermemiş olmanızdır. Asıl karar vermeniz gereken şey budur.

Diğer geriye kalan kısmı ise, sizin hayatınızın nasıl olmasını istediğinize bağlıdır. Eğer devlette bir tecrübe edinmek istiyorsanız, ki ben herkese de bunu tavsiye ederim, böyle bir başlangıç yapmak daha doğru olur. Eğer ben işadımı olup kısa sürede zengin olmak istiyorum diyorsanız onun yolu başkadır.

*Sınavlara girerken nasıl bir hazırlık yapmalısınız?*

İyi soru. Aslında bu az önceki sorunun cevabıyla çok paralel. Diyelim ki ben kaymakam olmak istiyorum diyorsanız, kaymakamlık sınavları Ankara'da yapılıyor. Önerim size oraya bir hafta önceden girmenizdir. Bir şeye karar vermesinizin altında yatan saik, o konuyla ilgili olarak kampa girmenizdir. Şimdi, eğer siz Maliye Müfettişi olmak istiyorsanız, okuldan sonraki 6 ay içinde – tabii, bu sizin zekanıza da bağlı – geçmiş soruların gözden geçirilmesi, günlük alınan kamusal kararların manalarının analiz edilmesi, bunlara yönelik çıkarımların yapılması gerekiyor. Bunun için de size ışık tutacak şey fakültenizde almış olduğunuz eğitimidir. Ama bu her şeyden önce, sizin için başlangıçtır, diye düşünüyorum. Yani okulu bıraktığınız anda bütün bilgilere sahip olmuyorsunuz ve devlet de sizi haydi Çemişkezek'e Kaymakam yaptık demiyor.

*Çalıştığınız şirketle ilgili bilgi verebilir misiniz?*

Aslında bizim ürünlerimizi, eğer TV seyrediyorsanız çok sık görüyorsunuz. Biz Bingo toz deterjanları ve Molfix çocuk bezlerini üreten Hayat Kimya'nın da bağlı olduğu bir grubuz. Tam 11 şirket var grubumuzda. Bu şirketlerin 3'ü yurtdışıdır, Bulgaristan, Romanya ve Hollanda'da. 8 şirket de Türkiye'dedir. Ayrıca bu toz deterjanın dışında Ağaç Endüstrisi ile ilgili mühim bir şirketimiz var. Sektörünün en büyüğü ve 500 büyük Sanayi şirketi sıralamasında 220. sıradadır. Aynı zamanda o şirketin Genel Müdürlüğünü de yapıyorum. Bizim grubumuzda toplam 2000 personel çalışıyor. Satışlarımızın tutarı 250 milyon dolar mertebesinde ve her yıl 25-40 milyon dolar miktarda yatırım yapan bir grup.

Ağaç endüstrisi ve tüketim maddeleri endüstrisinde yoğunluk kazanmak isteyen bir gruptur. Ve bu çerçevede içinde Romanya'da ağaç, Bulgaristan'da ev kimyasalları konusunda yatırımlarımız devam ediyor şu an ve ben de bu işleri koordine etmeye çalışıyorum.

*S.B.F.'den siyasetçi çıkar mı?*

Buna Demirelvari bir cevap vermek lazım. "Hem de en alası çıkar". Geçenlerde Siyaset Meydanı'nda, bizim fakültede 3. sınıfta okuyan bir arkadaş vardı, aşağı yukarı siyasal yabancılaşma konusunda bir konuşma yaptı. Gerek konuşma uslubu, gerekse olayları nedenellik açısından birbirine bağlama itibarıyla çok başarılı bir konuşmaydı. Türkiye'deki politikayı iyi analiz edip, iyi neticeler çıkarıyordu. Bu yorum aslında biraz Bakır ÇAĞLAR, biraz A. Güner SAYAR kokuyordu. Politikacı olmayı istemek bir hedeftir en nihayetinde. Belki Türkiye'deki politik yapı veya parlamenter sistemin işleyişi gereği politikacı olmak için, siyaset bilimi okuduğunuz zaman da politikacı olursanız, herhalde çok iyi bir iş yapmış olursunuz.

*Hangi dili, ne kadar biliyorsunuz?*

Bir kere yarım yamalak da olsa biliyorum diye bileceğim bir dil var. O da

Türkçe. Dil konusu çok önemli bir vakta, bizim zamanımızda internet diye bir şey yoktu. Yani bilgi itibarıyla tüm dünyayı birbirine bağlayan ve bunun için de olmaz ise olmaz olan İngilizce'dir. Şu anda İngilizce'yi konuşabiliyorum artık. Fakülteyken ve geçmiş hayatımın tümünde Fransızca okudum. Ama aktif olarak kullanma şansını pek bulamadım.

*Ankara Siyasal ile İstanbul Siyasal arasında bir fark var mı?*

Ankara Siyasal ile İstanbul Siyasal arasında eğitim farkı yok. Bizim fakültede alınan eğitimin -objektif olarak- çok daha iyi olduğunu düşünüyorum. Yalnız tabii ki üniversite eğitimi, iyi binalara, iyi hocalara sahip olmakla bitmiyor. Aynı zamanda üniversite, fakülte olmak, kendi geleneklerine sahip çıkmayı gerektirir. Şimdi biz İstanbul Üniversitesi'nin o geleneklerine sahip olan ikliminde neşve nema eyledik. Yani, İstanbul Üniversitesi, özellikle İktisat Fakültesi Alman Tarihçi Ekolu'nun etkisi altında olan bir okul olduğu için, böyle bir etki ile devam etmiştir. İktisat ve ilmi çözümleme itibarıyla Prof. Weber'in takipçilerinden Sabri ÜLGENER ve onun en önemli takipçilerinden A. Güner SAYAR, bizde hocadır. Keşke Keynes'in takipçilerinden bir iktisatçı da olabilseydi. Veya Liberal düşünce akımlarının, Prof. Hayek'in öğrencisi Norman BERRY de bizde ça-

*Dil konusu çok önemli bir vakta, bizim zamanımızda internet diye bir şey yoktu. Bilgi itibarıyla tüm dünyayı birbirine bağlayan ve bunun için de olmaz ise olmaz olan İngilizce'dir.*



lişyor olabilseydi. Ama en mühim unsur, geleneklere sahip olabilmektir. Onun ötesi, birey farkıdır. Kurumsal bir farklılık olacağını düşünmüyorum.

Eğer Fransa'da okuyorsanız, Sorbon Üniversitesinde okumanız gerekmektedir. Neden? Çünkü geleneği vardır Sorbon'un. İngiltere'de iseniz, Cambridge, Amerika'da ise Harvard Üniversitesinde okumanız gerekir. Neden? Çünkü o şehirleşmiştir adeta, yani o şehir üniversiteye göre oryante olmuştur. Üniversite okumak veya bir fakülteye devam etmek demek günlük manada işleri takip ediyor olmak değildir. Yani Beyazıt Kütüphanesi'ne gidip herhangi bir konuda istediğiniz dokümanı bulabiliyorsanız, böyle bir imkanınız varsa veya spor ve sergi sarayında bir sema gösterisine gidebiliyorsanız yahut Atatürk Kültür Merkezi'nde bir bale gösterisine gidebiliyorsanız işte üniversitede olmak demek, hem bunları yapmak demek, hem de o okula gitmek, öğrenimi takip etmek, kültürel etkinliklere katılmak demektir. Yani üniversiteyi üniversite yapan olgu esas itibarıyla içinde bulunulan şehirdir. Benim inancım şu ki, eğer siz Türkiye'de herhangi bir üniversitede okuyacak iseniz bunu ancak ve ancak İstanbul'da yapabilirsiniz. Çünkü iklimi ona uygundur. Dolayısıyla siz Ankara Siyasal'dan bir adım önde bulunuyorsunuz, eğer bunun farkındaysanız.

*Fakültemizin meslek sınavlarındaki başarısını nasıl değerlendiriyorsunuz?*

Şimdi Türkiye'de üniversitelerle ilgili olarak bir derecelendirme yapan resmi ya da gayri resmi bir organizasyon yok. Yani, mesela Ankara Siyasal'dan devlet sınavlarına girenlerden 500 tanesi başarılı olmuş, bizden de 50 tanesi başarılı olmuşsa bu gerçek manada Ankara Siyasal'ın çok başarılı olduğu anlamına gelmez. Sebep bu verilen rakamlar uydurmadır. 5000 kişi mezun olup 500 kişi başarılı oluyorsa bu % 10 başarı demektir. Bizde 250 kişi mezun olup 50 kişi giriyordu, bu da % 20 demektir. Dolayısıyla olaya mutlak rakamlar değil de, oranlar itibarıyla bakmak gerekir. Ama özellikle ilk 10 yıl içerisinde 85-95 arasında bu derecelendirmelere bakmıştım. Bizim fakültenin yakalamış olduğu derece hiç fena değildi. Ama her şeyden önce sizin hayata yönelik vermiş olduğunuz karar gereği alacağınız mesafe için yapacağınız hazırlık, işte asıl mühim olan odur. Fakültedeyken bir konu beni çok üzmüştü. Nur Vergin hoca, bizim dönemde sosyoloji dersine geliyordu ve o zaman hem yazılı vardı, hem sözlü. Yani yazılıdan iyi alıp, sözlüye hak kazanıyordunuz. Ondan sonra sözlüde Nur Vergin oturtuyordu 5-6 kişiyi, sorular soruyordu, ondan sonra almış olduğunuz puana göre sınıfı geçiriyor ya da bırakıyordu. O sınavlardan birinde, arkadaşlardan birine çok hakaret etti. Dedi ki; bu okul Türkiye'ye seçkin insanlar yetiştirmek için açıl-

mıştır. Sizden elit insan olmaz demişti. Aslında ben bunun ne demek olduğunu pek anlamamıştım o dönemde.

*İki sektörde de çalıştınız. Hangisinde çalışmak daha kolay?*

İyi bir soru. Kısaca arkadaş devlette mi, özelde mi çok çalışıyordum diye soruyor. Biraz reklam yapmış gibi olalım. Reklamın iyisi ucuzdur. Ucuz reklam da ancak kendin yapınca oluyor. İkisi de aynı diye cevap vereyim ben. Olay şu: Sizin ne kadar sorumluluk hissettiğinize bağlı bu. Yani usulunda devlette her şeyin kurallara bağlı olduğu bir gerçektir. Ama bireyler o kuralları işletirken çeşitli yorum haklarına sahiptir, daima böyle olagelmıştır. Siz ortaya bir iddia koyabilmişseniz, bu iddianızı her zaman, hayatınızın her noktasında uygulama şansınız vardır. Bir örnek vermek istiyorum. Citibank diye bir kuruluşun, devletteyken, danışmanlık hizmeti almıştık. Bize mühim bir rapor sunmuştu. O zaman Tofaş hisse senetlerini halka arz edecekti. 700-800 milyon dolarlık bir işti. Son derece büyük bir rakam bu. Ve yapılan bir yanlışlık da, aşağı yukarı 200 milyon dolar kadar bir arkadaşımızın tespiti dolayısıyla, devletin politik kazancı oldu. Bunu görmezden gelebilirdi. Yani böyle bir şey yakalamak her zaman için mümkündür.

Bu saate kadar, benim bu şirkette olmam dolayısıyla, şirketimiz aşağı yukarı 1 misli büyümüştür. Bunun da altını çizmek istiyorum. Çalıştığım dönemde almış olduğum en büyük haz, 3 misli fiyatla Almanlara mal satmaktır. Bundan daha büyük haz aldığım hiç bir iş olmadı. Ama bunu gerçekleştirebilmek için bir Alman kadar dikkatli olmak gerek.

Tabii şöyle bir şey daha var. Biz yurtdışında yatırım yaparken, bir Alman ekibi ile konuşuyorduk. İşte siz dedi Bulgaristan'a yatırım yapıyorsunuz, peşinden Romanya, Macaristan, Viyana önlerine 3. kez geleceksiniz falan dedi. Şimdi ben Türkçe'sini söyleyeyim: Burası, buralar ecdad toprağıdır. Bizi çağırıyor, biz bu sese bigane kalamıyoruz diye cevap verdiğimizde adamın suratı kıpkırmızı olmuştu. Ve bunun, bana vermiş olduğu haz da hayatımda almış olduğum hazların en büyüğüdür. İşte eğer bu şeyi alabilmişseniz, bu iklim, burada sizin üniversiteden almış olduğunuz bir ruhtur. Bunu başka hiç kimse vermez size.

*Ankara Siyasallılarla, İstanbul Siyasallıların sizce farkları ne?*

Önce aklıma gelmişken şunu söyleyeyim. İstanbul Siyasallılar ile Ankara Siyasallılar arasındaki farkı ölçerken, önce İstanbul ile Ankara arasındaki farkı da ortaya koyalım. Gittiğim ilk yıl, özellikle kırmızı şıklarda çok sıkıntı çektim Ankara'da. Yani kırmızı yanın-

*Çalıştığım dönemde almış olduğum en büyük haz, 3 misli fiyatla Almanlara mal satmaktır. Bundan daha büyük haz aldığım hiç bir iş olmadı.*



ca herkes duruyordu. Yahu bu inanılmaz kötü bir olaydı bizim için. Neden? İnsanların kafası o gehrin formel yapısıyla o kadar şekillenmiş ki, yani kırmızı ışıkta arabaların gelmemesine rağmen, hoş İstanbul'da gelse de fark etmiyor, duruyorlar. Yani tek başına karar verebilme, bireysel olabilme, sivil toplumu temsil edebilme manasında bir mantık yapısına sahip oluyorduk. Ankara'nın benim hayatıma en büyük yansıması da, o kırmızı ışıkta durabilmeyi öğrenmek olmuştur. Yani; Ankara Siyasal'daki bir insan için bunu sorgulamak diye bir şey söz konusu olmaz.

*Başarıda kişisel gayretin rolü nedir?*

Yani 4 yıl boyunca, üniversite bitinceye veya son seneye kadar karar vermezseniz, hiçbir şey yapamazsınız manasına, diyeceğim ki bu sizin seçmiş olduğunuz karar ve beklentinizle çok direkt bağlantılıdır. Aslında her üniversitede okuyan öğrenci, biz ne kadar ders okuyoruz? Kardeşim hiç bir şey yapmaya vakit yok, gazete bile okuyamıyorum, bütün bunların hepsi aslında doğru değil, biliyor musunuz? Yani, biz toplam 65 ders okuduk. Keşke 75 tane okusaydık, hatta 100 tane. Daha çok şey öğrenmiş olurduk. Mesela, insan anatomisi konusunda bir ders okutulabilirdi bize veya ilkyardım konusunda. Avrupa Tarihi konusunda çok önemli bir bilgiye sahip olabilirdik. Bütün bunlar hayatımızda daha sonra kullanabileceğimiz bilgiler olurdu. Şimdi diyeceksiniz ki, 4 senede derslerle baş edemiyoruz, biz bütün bunlarla nasıl baş edelim. Hayır, bulacaksınız çözümünüzü. Daha az uyuyacaksınız, daha az boş vakitiniz olacak.

Şimdi Türkiye'deki üniversiteli öğrencilerin o üniversitenin hakkını verecek şekilde gayret gösterdiği kanaatinde değilim. Ne zaman edindim bu kanaati? Amerika'da üniversiteye giden insanların hayatlarını gördükten sonra. Herkes, tüm öğrenciler hayatlarına devam edebilmek için sabahleyin 4'ten 6'ya kadar, bilmem ne hastanesinde yerleri pas pas ediyor, 8'den 4'e kadar okuluna gidiyor. İşte 4'den 6'ya kadar bilmem ne yapıyor. 6'dan 11'e kadar ders çalışıyor. Ve hayatı böyle sirküle ettiriyorlar. Yani böyle bir hayat güçlüğü Türkiye'deki insanların önünde yok. Her şeye rağmen, gayret ve kararlılık diye cevap vereceğim sorunuza gene ben. Bu kasabandan gelmiş olmak düşüncesini de, sizlerle aynı kanaati paylaşıyorum. Pek çok arkadaşımız, buna bende dahil olmak üzere, küçük kasabalardan geldik. Burada üniversite okuyan her insan, geriye doğru bazı şeyleri bırakarak ayrılır. Mesela kendime yönelik olarak ben çok samimi bir itirafta bulunmak istiyorum. Üniversite okumak dolayısıyla kazandığım en önemli değer önyargılardan kurtulmak olmuştur. En basit olarak söyleyeceğim bu. Yani siz kendinizi seviye olarak bunun bir üst kademesine sıçrıtacak yapı ve

mantığa kavuşabilirsiniz. Eğer isterseniz. İstanbul size çok küçük gelebilir, ayrıca çok da küçük gelmelidir.

*Biraz önce siz, özelden önce kamuda çalışmanın çok yararlı olduğunu ifade etmişsiniz. Peki kamuya geçmeden, özel sektörde yol almak için ne yapmalıyız?*

Her şeyden evvel, ister özel sektör, ister devlet sektörü veya kendi işinize sahip olun, analitik bir düşünce tarzını hayat felsefesi haline getirmeniz gerekiyor. Yani çok soru sorup o soruların cevabını bulmanız gerekir. Şimdi, biz üniversitede okarken önümüzde örnekler olmadığı için, bu Amerikan kütüphanelerinde self-help section diye bir bölüm vardır. Türkçe olarak ta böyle çok kitap var. İşte mutluluğu kazanma, güzel söz söyleme sanatı falan. Bu tür kitaplara müracaat etmenizi tavsiye edeceğim. Yani kâr etmenin 1001 yolu falan. Aslında bu tür kitaplar önemli ölçüde insanın gelişimi ve insanın kendi kendini tekrar motive etmesi için önemli bir aracı oluyor. Eğer bir başka motive ediciniz yoksa oralara bir bakacaksınız.

*Özel sektöre niye geçtiniz? Ne zaman geçilmeli?*

Aslında şöyle; benim amacım pek çok arkadaşım gibi, özel sektörün bizzatı kendisi olmaktı. Kendi başımıza bir iş sahibi olalım istiyorduk ve iki yıl boyunca böyle bir gayretimiz oldu. Mezuniyetten 1987 yılına kadar. Ama biz burada önemli bir mablağ kazanamadık. Ak-

*Her şeyden evvel, ister özel sektör, ister devlet sektörü veya kendi işinize sahip olun, analitik bir düşünce tarzını hayat felsefesi haline getirmeniz gerekiyor.*

sine büyük borçların altına girdik

Şimdi özel sektörde vermiş olduğunuz kararın sonucu çok hızlı kâr ya da zarar olarak ortaya çıkar. Bunun manası, karsa başarıdır, zararsa başarısızlıktır. Ama kamu kesiminde vermiş olduğunuz kararın sonucu yanlışsa, sonucu kamu hizmetlerinde etkisizliktir. Zaten bu herkesin şikâyet ettiği bir şey. Dolayısıyla iyi bir okul burası.

Kişisel olarak karar verdim. Ben hiçbir zaman özel sektöre sıradan bir insan olarak gitmem. Gittiğim zaman en yukardan başlamam lazım. Çünkü, tepeye tırmanırken devletteki bürokrasi ve ayak oyunlarının bin türlüünü görmüştüm. Yani kim bana en yukarıda iş öneriyorsa, o önerilen işler içerisinde bir teklifi değerlendiririm. Zamanlamadaki dikkatim ve konsantrasyonum buna idi.

*Birçok şirket son krizde battı. Sizin durumunuz nasıl?*

O aslında, sizin verilerinizle çok doğrudan alakalıdır. Batma sebeplerinizle çok alakalıdır. Neden bir müessese batır? Şundan dolayı;

1 Üretim maliyetleriniz çok yüksektir.



2 Finansman giderleriniz çok yüksektir.

3 Ürettiğiniz ürünü satamazsınız. Piyasada bir talep yoktur ürünlerinize.

Bunlar bana göre 3 mühim sebeptir. Şimdi ben holdingimizdeki şirketleri yönetmek için bir takım prensipleri yerleştirmeye çalışıyorum. Bunlardan en önemlilerinden bir tanesi iç-dış pazar dengesini kurmak, yani, ürünlerimizin %40'ı minimum ihrac edilmek durumunda. İki, borçlanma yapısını önemli ölçüde değiştirdik ve elde etmiş olduğumuz kârları sermayelerimize eklemek suretiyle, Türkiye'nin en güçlü öz varlığına sahip şirkete haline getirdik. Üç, üretim maliyetlerini de, sürekli dünyadaki rakiplerimizle kontrol ederek bir dengede tutmaya çalışıyoruz. Eğer Türkiye'de pazar çok çökerse, şu anda içinde bulunduğumuz kriz ortamı içinde, biz demek ki 0 noktaya düşsek de, %40 malumuzu yurt dışına pazarlayabileceğiz demektir.

Şu anda en çok konuşulan hususlardan bir tanesi, bu krizin aslında 1929 krizi gibi, tüm dünyada bölüşümü tekrar tanımlayacak bir krizmiş gibi gösteriliyor. Bir yönetici olarak, eğer dünyada hakikaten böyle bir krize girilmişse, bizim yapabileceğimiz fazla bir şey yok. Üretimi durdurup personeli çıkartarak krizin geçmesini bekleyeceğiz. Tabi bu tahammül edebileceğimiz noktaya kadar. Yani borçlarımızı geri ödeme noktasına kadar olacak. Şu anda mühim bir borcumuz olmadığı için krize sağlam giriyoruz. 2 yıldır ben bunu tahmin ediyordum ve o doğrultuda bir politika oluşturuordum. Şu anda Allah'a şükür iyi durumdayız biz.

*Türkiye'deki krizle ilgili iki farklı görüş var. Birincisi finans sektöründeki kredilerin durmuş olması. Diğeri de, uzak doğudan gelen ucuz mallar dolayısıyla yerli malların bunlarla rekabet edememesi. Sizin bu konuda görüşünüz nedir?*

İkisi de doğru. Daha doğrusu, siz bir üretim ünitesi kurduğunuz zaman, bunu üretim yapmak için kuruyorsunuz ve her ne pahasına olursa olsun üretimi devam ettirmeniz gerekiyor. Uzakdoğu'da da oluşmuş bir kapasite var idi. Uzakdoğu'nun kendi içsel ekonomilerinin ayakta durmasını temin edecek, aynı zamanda da ihracat yapmalarını temin edecek bir yapı. Ağlıkla da tüketici ülkeler diye nitelendireceğimiz, ABD ve Japonya gibi ülkelere ithal ediyordu. Bill Clinton döneminde, ABD tarihinin en önemli ekonomik başarılarını göstermiş, işsizliği son derece azalmış, enflasyon hemen hemen 0'a inmiş bir ekonomi. Bu ekonomiyi temin etmenin en iyi yolu da, ABD'nin iç tüketiminin geliştirilmesinden geçiyor. Bunu yapılırsa, önemli ölçüde, ABD'de üretim arttı, refah seviyesi yükseldi. Bu ABD'nin tüketici vasfıyla ilgili, özellikle de Asya Pasifik ülkelerinden gelen, bir örnek vereyim, ABD'deki bavul endüstrisinin tamamı Kore'nin elindedir. Veyahut da otomotivin mühim bir kısmı Japonlarla ortak şirketlerin elindedir. Bilgi-işlem teknik-

lerinin önemli kısmı Kore ve Tayvan Şirketlerine aittir. O yüzden bu çeşit ihracata dayalı ekonomilerde içsel olarak bir şey yok. Bir çökme oldu. O çökmeden sonra, mal Türkiye'ye doğru veya tüketimin olduğu ülkelere doğru yönelince büyük bir sıkıntı çıktı. Yani siz kendinizi fonlamak için kaynağınızdan daha büyük bir harcama yaparsanız bir boşluk ortaya çıkar ve o boşluk da bir yerde sizin kapatmanız gereken bir boşluktur. Bankalar, bu Uzakdoğu krizi ve Rusya alternatifinin ortadan kalkması ile sanayi şirketlerinin yeteri kadar satış yapamayacağı, borçlarını geri ödeyemeyeceği gibi bir duyguya kapıldı. Önemli ölçüde haklılık payı da vardır ve kredi musluklarını kapattılar. Her iki saik de etkili oldu. Sadece finans kesiminde ortaya çıkan panik Türkiye'deki krizin derinleşmesine yol açmıştır, diyemeyiz. İkisi birden etkili olmuştur.

*Sizce hükümet bu krizi önleyebilir mi?*

Bu cevap çok kişisel olacak. Bu krizin önlenmesi için devletin bir sahabe ihtiyacı var. Yani, diyecek ki bir tanesi, ne oluyor beyler? Duralım bakalım... Hadi ben devletin borçlanma gereğini şu kadar azaltım, sübvansiyonları bu kadar düşürdüm, hatta ve hatta borçları konsolide ettim, yeniden yapılandırdım ve 5 seneye bağladım iç borçları gibi, işte özelleştirmeyi arttırıp şu kadar gelir elde ettim diyecek ve böyle bir ortam kuracak politik kararlılığa ihtiyaç var. Yani, oluşturulan politikalar günlük politikalar olmayacak. 1980'de 24 Ocak'ta alınan ekonomik kararlar gibi belli amaçları hedefleyen politikalar olacak. Ama, siyasetin optimizasyonu için bir siyasi iktidarın, seçimin son yılında böyle bir kararın alınmasına imkan yok. Neden? Böyle bir süreçten geçiş, herhalde talepleri kısacağı için, işsizlik nispeti artacak ve piyasalarda önemli bir sıkışma olacak.

**Mustafa DELİCAN:** Şimdi isterseniz şöyle yapalım. Can çıkar, huy çıkmaz demişler. Kendi meselelerimizi konuşmak için toplandığımız halde yine politikaya daldık. Siyasallık ruhumuza işlemiş. Şimdi bundan sonraki kısmı daha serbest hale getirelim. Çünkü, bazı arkadaşların işleri olabilir. Dolayısıyla kalmak isteyenler kalabilir. Başlangıçta söylemek istediğim bir söz vardı. Daimi cehalet diploması, kendi düşünceleri ve kendi bilgileriyle kanaat etmektir. Dolayısıyla tecrübeyi paylaşmak, bu handikabı aşmaya yarıyor. Bir de kendi hayatımızı ilgilendirdiğine göre bu yüzden bu toplantıyı yapmayı düşünmüştük. Bir ev, bir eş, bir gelir sağlanmayan tahsilat hiçbir faydası yoktur.

Nihayetinde, ev, eş ve iş sahibi olmamız lazım. Bunlar insanın temel mutluluğu. Daha sonra diğerleri peşinden geliyor. Zaman çok önemli. Tekrar 17 yaşında olamıyoruz, üniversitede okuyamıyoruz. Kaybettiklerimizi kazanamıyoruz. Dolayısıyla, arkadaşlar kendilerini hazırlasınlar. Bu noktadan sonra serbest sohbet geçiyoruz.

Aslan Bey'e çok çok teşekkür ediyoruz.



# P A N O

## KARİYER -ATAMA

\*1984 Dönemi Mezunumuz, Doç. Dr. Adem Esen, 18 Nisan seçimlerinde Konya-Selçuklu Belediye Başkanı seçildi. Tebrik eder, başarılarının devamını dileriz.

\*1987 Mezunumuz ve Yönetim Kurulu Üyemiz Coşkun Çakır ve 1987 mezunlarımızdan Yönetim Kurulu Başkanımız Fahri Solak doktor unvanı aldılar.

\*Vakfımız Mensuplarından, 1987 Dönemi mezunu Nurettin Nebati Fazilet Partisi Bakırköy İlçe başkanlığına yeniden seçildi.

\*1991 mezunumuz İlyas Karabıyık Malatya Kayısı-Bir Genel Müdür Yardımcısı oldu.

\*1995 mezunumuz ve Yönetim Kurulu Üyemiz S. Ahmet Işkın Faysal Finans Kurumu'nda Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başladı.

Arkadaşlarımızı tebrik eder, çalışmalarının ve başarılarının devamını dileriz.

### 19 Ağustos 1999 tarihli Atama Kararnamesine göre mensuplarımızın yeni görev yerleri:

Hüseyin Avcı	Vali Yardımcısı		K. Maraş
Ersin Yazıcı	Vali Yardımcısı		Muş
Mehmet Ünal	Vali Yardımcısı		Siirt
Hikmet Dengeşik	Kaymakam	Çaybaşı	Ordu
Ahmet Çınar	Kaymakam	Sultandağı	Afyon
Ahmet Deniz	Kaymakam	Silvan	Diyarbakır
Enver Erdem	Kaymakam	Eskipazar	Çankırı
Ercan Topaca	Kaymakam	Kulu	Konya
Ahmet Sarıcan	Kaymakam	Delice	Ankara
Abdullah Özbek	Kaymakam	Doğubeyazıt	Van
Abdülkadir Kaya	Kaymakam	Maçka	Trabzon
Ufuk Aydın	Kaymakam	Derik	Mardin
Samet Ercoşkun	Kaymakam	Yunak	Konya
Mustafa Yel	Kaymakam	İpsala	Edirne
Faruk Bekarlar	Kaymakam	Eldivan	Çankırı
Mehmet Öz	Kaymakam	Kocaköy	Diyarbakır
Cemal Şahin	Kaymakam	Güroymak	Bitlis
Kemal Cirit	Kaymakam	Dicle	Diyarbakır
Mahmut Hersanlıoğlu	Kaymakam	Damal	Ardahan
Ömer Kızıltaş	Kaymakam	Nurhak	K. Maraş
Ali Fidan	Kaymakam	Yazihan	Malatya
Canan Hançer	Kaymakam	Köprüköy	Erzurum
Selami Aydın	Kaymakam	Gercüş	Batman
Cafer Sarılı	Kaymakam	Çaldıran	Van
Yüksel Çelik	Kaymakam	Musabeyli	Kilis
Mustafa Çit	Kaymakam	Doğanşar	Sivas

Ayrıca 1987 Dönemi mezunlarından Palu Kaymakamı Mükerrrem Ünlüer, geçici görevle Sakarya Valiliğine Vali Yardımcısı olarak ve Pamukova Kaymakamı Ezelettin Küçük Sakarya Valiliği kriz masasına atanmışlardır. Arkadaşlarımıza üstlendikleri bu zor görevlerinde kolaylıklar ve başarılar diliyoruz.

## GEÇMİŞ OLSUN

Vakfımız mensuplarından, Selam Gazetesi Yazı İşleri Müdürü 1991 dönemi mezunu Erhan Güngör gazetede yer alan ve Mehmet Akif Ersoy'a yapılan hakarete tepki gösteren bir değerlendirme nedeniyle gözaltına alınmış, bir üst mahkemeye yapılan itiraz üzerine tutuksuz yargılanmak üzere tahliye edilmiştir.

Kardeşimize geçmiş olsun diyor, Akif konusunda göstermiş oldukları duyarlılığı paylaşıyoruz.

Ayrıca 1988 Dönemi mezunu mensubumuz Samsun Bölge İdare Mahkemesi Hakimi Cafer Ergen, üniversitelerde uygulanan başörtüsü yasağı aleyhine açılan bir davada verdikleri kararın hemen akabinde Kayseri İdare Mahkemesine tayin edilmiştir. Kardeşimizi hukuktan yana duruşu nedeniyle tebrik ediyoruz.

## DOĞUM

87 Dönemi Mezunlarımızdan, Yönetim Kurulu Üyemiz, Coşkun Çakır'ın 29 Nisan 1999 tarihinde Ali Şükrü adını verdiği bir erkek çocuğu,

Yönetim Kurulu Eski Üyemiz, Oğuzhan Taşkesen'in 4 Mayıs 1999 tarihinde Mehmet adını verdiği bir erkek çocuğu,

Yönetim Kurulu Eski Başkanımız, Zeynel Koç'un 6 Temmuz 1999 tarihinde, Ayşegül adını verdiği bir kız çocuğu,

Mensubumuz, Ömer Aydemir'in 28 Temmuz 1999 tarihinde Beyza Nur ismini verdiği bir kız çocuğu,

Mensubumuz, Mehmet Başbüyük'ün Süheyl adında bir erkek çocuğu,

Mütevelli Heyeti Üyemiz İbrahim Uslu'nun bir kız çocuğu,

Mensubumuz 1983 Dönemi Mezun Ahmet Geçer'in 12 Ekim 1999 tarihinde Hilal Beyza ismini verdiği bir kız çocuğu,

Mütevelli heyet üyemiz, 1986 Dönemi Mezun Sabahattin Öztürk'ün 2 Ekim 1999 tarihinde bir oğlu, olmuştur.

Bebeklere hayırlı ve uzun ömürler diler, anne ve babaları tebrik ederiz.

## TAZİYE

1995 Mezunumuz Tarkan Oktay'ın Muhterem babaları Mayıs 1999 da vefat etmiştir. Merhuma Allah (CC)'tan rahmet, kardeşimize, yakınlarına ve camiamıza başsağlığı dileriz.

## İZDİVAÇ

2 Mayıs 1999 tarihinde, 1996 Dönemi Mezunumuz Mustafa Kemal İşler,

25 Temmuz 1999 tarihinde, 1995 Dönemi Mezunumuz Mehmet Gülpak,

4 Eylül 1999 tarihinde, 1988 Dönemi Mezunumuz Yüksel Çelik,

10 Ekim 1999 tarihinde, 1995 Dönemi Mezunumuz Mehmet Erişik, ve 13 Kasım 1999 tarihinde 1996 dönemi mezunumuz Gültekin Öztürk evlenmişlerdir. Kardeşlerimizi tebrik eder, iki cihan saadeti dileriz.



# ÜYELERİMİZ

## Yusuf ŞEN

1965 yılında Amasya'da doğdu. İlk öğrenimini köyünde, orta öğrenimini Merzifon'da tamamladı. Siyasal Bilgiler Fakültesinden 1986 yılında ve dördüncü dönem olarak mezun oldu. Meslek yaşamına İçişleri Bakanlığı, Emniyet Genel Müdürlüğü bünyesinde başladı. Halen Batman-Beşiri emniyet amiri olarak görev yapmakta olan Şen, aynı zamanda Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsünde yüksek lisans yaptı.

## Nurettin NEBATİ

1964 yılında Viranşehir'de doğan Nebati ilkökulu Sakarya'da, ortaokul ve liseyi Viranşehir'de bitirdi. 1983 yılında girdiği fakültemizden 1987 yılında ve beşinci dönem olarak mezun oldu. Müteakiben aktif siyasetle uğraşmaya başladı. Refah Partisi Bakırköy İlçe Başkanlığı görevinde bulundu. Nebati halen İstanbul'da ikamet etmekte ve FP Bakırköy İlçe Başkanlığı görevini yürütmektedir.

## Ramazan YURDUGÜL

1965 yılında Isparta'da doğdu. İlk ve orta öğrenimini memleketinde tamamladı. 1983 yılında fakültemize kayıt yaptıran Yurdugül 1987 yılında ve beşinci dönem olarak mezun oldu. Mezuniyetini müteakiben Gümrük teşkilatında çalışmaya başladı. Çeşitli gümrüklerde çalıştıktan sonra İstanbul Halkalı Gümrüğünde göreve başladı. Halen aynı görevini sürdürmektedir.

## Ali KUDEN

1964 yılında İstanbul'da doğdu. İlk ve orta öğrenimini İstanbul'da tamamladı ve SBF'de yüksek öğrenime başladı. Beşinci dönem olarak ve 1987'de fakültenin mezun oldu. Halen Albaraka Türk Özel Finans Kurumunda müfettiş olarak görev yapmaktadır.

## Kublay BÜYÜKYILMAZ

1966 yılında Trabzon'da doğdu. Ailesiyle beraber İstanbul'a yerleşti ve ilk, orta ve liseyi burada okudu. 1985 yılında SBF'de yüksek öğrenimine başladı. 1989 yılında ve yedinci dönem olarak mezun oldu. Maliye Bakanlığı teşkilatında çalışmaya başladı ve vergi denetmeni oldu. Halen İstanbul'da vergi denetmeni olarak çalışmaya devam eden Büyükyılmaz aynı zamanda lisansüstü çalışmalarına da devam etti ve İ.Ü. İktisat Fakültesinde yüksek lisans yaptı.

## Ekrem DİLER

Ekrem Diler 1967 yılında Erzurum-Tortum'da dünyaya geldi. İlk ve orta öğrenimini memleketinde tamamladı. 1985 yılında fakültemize kayıt yaptıran Diler 1989 yılında ve yedinci dönem olarak mezun oldu. Mezuniyetinden hemen sonra Kültür Bakanlığında müfettiş muavini olarak çalışmaya başladı. Halen aynı kurumun

Ankara grubunda müfettiş olarak meslek yaşamını sürdürmekte ve lisansüstü çalışmalarına devam etmektedir.

## Rafet DİLMEN

1968 yılında Çorum-Alaca'da doğdu. İlkokul, ortaokul ve liseyi memleketi olan Alaca'da tamamladı. 1985 yılında SBF'de yüksek öğrenim görmeye hak kazandı. Buradan yedinci dönem olarak 1989 yılında mezun oldu. Mezuniyetini müteakiben Petrol Ofisi A. Ş.'de müfettiş yardımcısı olarak meslek yaşamına adım attı. Halen aynı kurumda müfettiş olarak görev yapmakta ve Ankara'da ikamet etmektedir.

## Sabri SOYLU

1969 yılında Antalya'da doğdu. İlk ve ortaokulu Antalya'da, liseyi Burdur'da bitirdi. 1986 yılında fakültemizde yüksek öğrenimine başladı ve 1990 yılında mezun oldu. Mezuniyetini takibeden yıl Gümrük Müfettiş Yardımcısı olarak meslek yaşamına adım attı. Halen aynı kurumda müfettiş olarak görev yapmakta olan Söylü Ankara'da ikamet etmektedir.

## Arif BİLEN

1969 yılında Nevşehir'de doğdu. İlk ve orta öğrenimini İstanbul'da tamamladı. 1986 yılında SBF'de okumaya hak kazandı. Fakültemizden 1990 yılında ve sekizinci dönem olarak mezun oldu. Meslek olarak kendisine bankacılığı seçen Bilen Kuveyt-Türk Evkaf Finans Kurumunda çalışmaya başladı. Halen aynı kurumun Kadıköy Şubesinde uzman olarak meslek yaşamına devam etmektedir. Bu arada Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Mali Hukuk Anabilim Dalında yüksek lisans yaptı.

## Murat UĞURLU

1968 yılında İstanbul'da doğdu. İlk ve orta öğrenimini İstanbul'da tamamladı. 1986 yılında öğrenime başladığı SBF'den 1990 yılında ve sekizinci dönem olarak mezun oldu. Aynı yıl Maliye Bakanlığının açmış olduğu sınavı kazanarak müfettiş yardımcısı oldu. Mesleki formasyon amacıyla bir süre yurt dışında da bulunan Uğurlu, İ.Ü. İşletme Fakültesinde yüksek lisans yaptı. Halen bakanlık bünyesinde Maliye Teftiş Kurulu İstanbul grubunda müfettiş olarak meslek yaşamını sürdürmektedir.

## Şevket ÇELİK

1969 yılında Gököy-Ordu'da doğdu. İlk ve ortaokulu memleketinde, liseyi Trabzon'da bitirdi. 1987 yılında fakültemizde öğrenim görmeye başladı. 1991 yılında ve dokuzuncu dönem olarak mezun oldu. Meslek yaşamına Albaraka-Türk Özel Finans Kurumunda çalışmaya başlayarak adım attı. Halen aynı kurumun Kadıköy şubesinde, Fon Kullanma Servisinde uzman olarak görev yapmaktadır.

**Rıdvan AKTAŞ**

1968 yılında Karamürsel'de doğdu. İlk ve orta öğrenimini İstanbul'da tamamladı. 1987 yılında SBF-Kamu Yönetimi Bölümünde yüksek öğrenimine başladı. Dokuzuncu dönem olarak 1991 yılında mezun oldu. İş yaşamına özel sektörde başladı ve halen İstanbul'da özel bir firmanın muhasebe sorumlusu olarak çalışmaktadır.

**Hüseyin İNCE**

1970 yılında İstanbul'da doğdu. İlk ve orta öğrenimini İstanbul'da tamamladı. 1987 yılında fakültemizde üniversite öğrenimine başladı ve 1991 yılında, dokuzuncu devre olarak mezun oldu. Mezuniyetini müteakiben Kuveyt Türk'te çalışmaya başladı. Halen aynı kurumun genel müdürlüğünde Satınalma Şefi olarak çalışmaktadır.

**Tahir BÜYÜKAKIN**

1969 yılında Karamürsel'de doğdu. İlk ve orta öğrenimini İzmir'de tamamladı. 1988 yılında SBF'de yüksek öğrenim görmeye başladı. Buradan onuncu dönem olarak ve 1992 yılında mezun oldu. Daha sonra Koçeli Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü, İktisat Politikası Anabilim Dalında araştırma görevlisi olarak çalışmaya başladı. Bu görevdeyken yüksek lisansını bitirdi. Halen aynı kurumda meslek hayatını devam ettirmekte olan Büyükkakin doktorasını da tamamlamak üzeredir.

**İbrahim Zeyid GERÇİK**

1970 yılında Çanakkale'de doğdu. İlk ve orta öğrenimini İstanbul'da tamamladı. Fakültemizin Kamu Yönetimi bölümünden 1992 yılında ve onuncu dönem olarak mezun oldu. İ. Ü. İşletme Fakültesinde Davranış Bilimleri Anabilim Dalında yüksek lisans eğitimi gördü. Ağırlıklı olarak sanatla iştigal eden Gerçik meslek yaşamını da bu alanda sürdürmekte ve halen Pendik Belediyesi Kültür Müdürü olarak görev yapmaktadır.

**Naim ÇOBAN**

Adana-Kadirli'de 1972 yılında doğdu. İlkokulu köyünde, ortaokul ve liseyi Adana'da tamamladı. 1989 senesinde SBF'de öğrenime başladı. 1993 yılında ve onbirinci dönem olarak mezun oldu. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesinde lisansüstü eğitim gördü. Meslek yaşamına Kredi Yurtlar Kurumu Teftiş Kurulunda müfettiş muavini olarak başladı. Halen aynı kurumda müfettiş olarak görev yapmaktadır.

**Tuncay YILMAZ**

1970 yılında Afyon-Bolvadin'de dünyaya geldi. İlkokulu memleketinde, orta ve liseyi Akşehir'de tamamladı. 1989 yılında öğrenime başladığı fakültemizden 1993 yılında ve onbirinci dönem olarak mezun oldu. Müteakiben Sakarya Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinde araştırma görevlisi olarak çalışmaya başladı. Halen aynı kurumda meslek yaşamını sürdürmektedir.

**Hakan KOZİK**

1971 yılında Karıkale'de doğdu. İlk ve orta öğrenimini Gebze'de tamamladı. 1990 yılında SBF'de yüksek öğrenime başladı. Fakülteden 1994 yılında ve onikinci dönem olarak mezun oldu. Meslek yaşamına özel sektörde başlayan Kozik halen bir tekstil firmasının genel müdürlüğünü yapmaktadır.

**Erkan BİLGE**

1972 yılında Giresun'da doğdu. Daha sonra ailesiyle beraber İstanbul'a geldi. İlk ve orta öğrenimini İstanbul'da tamamladı. 1990 yılında fakültemizde öğrenim görmeye hak kazandı. 1994 yılında mezun oldu. Meslek yaşamına Pamukkale Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinde araştırma görevlisi olarak başladı. Halen aynı kurumda çalışan Bilge İ.Ü. İktisat Fakültesinde Türk Cumhuriyetleri Bilim Dalında yüksek lisans yaptı ve daha sonra doktora başladı.

**Ali Rıza TATAR**

1973 yılında Malatya'da doğdu. İlkokulu Ankara'da, ortaokul ve liseyi Mersin'de bitirdi. 1991 yılında eğitime başladığı SBF'den onüçüncü dönem olarak 1995 yılında mezun oldu. 1997 yılında Maliye Bakanlığı Vergi Denetmen Yardımcısı olarak göreve başladı. Halen aynı kurumda görevini devam ettirmektedir.

**Mehmet DURUEL**

1973 Yılında Hatay-Reyhanlı'da doğdu. İlk ve orta öğrenimini memleketi olan Reyhanlı'da tamamladı. 1991 yılında üniversiteye girmeye hak kazanan Duruel fakültemizden 1995 yılında ve onüçüncü dönem olarak mezun oldu. Mustafa Kemal Üniversitesinde öğretim görevlisi olarak meslek yaşamına başladı. Halen aynı üniversitede görevini sürdüren Duruel yüksek lisansını İ.Ü. İktisat Fakültesi Çalışma Ekonomisi Anabilim Dalında yaptı. Doktorasına da aynı anabilim dalında devam etmektedir.

**İsmail KANTEK**

Afyon-Sandıklı'da 1974 yılında doğdu. İlk ve orta öğrenimini memleketi olan Sandıklı'da ikmal etti. İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Meslek Yüksek Okulundan mezun olduktan sonra Siyasal Bilgiler'e girdi. 1996 yılında buradan mezun oldu. Maliye Bakanlığı bünyesinde çalışmaya başlayan KanteK halen İstanbul Kocamustafapaşa Vergi Dairesinde görev yapmaktadır.

**Mücahid KAYMAKÇI**

1974 yılında Balıkesir'in Dursunbey ilçesinde doğdu. İlkokulu memleketinde, ortaokulu Bigadiç'te ve liseyi Bursa'da tamamladı. SBF'den 1996 yılında mezun oldu. Mali Müşavirlik stajını tamamlayarak muhasebecilik yapmaya başladı. Marmara Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, İktisat Tarihi Anabilim Dalında yüksek lisans eğitimine devam eden Kaymakçı meslek yaşamını İstanbul'da sürdürmektedir.



**KREDİ KARTI İLE VAKIFA BAĞIŞ GÖNDERME FORMU**

Kart Hamilinin Adı Soyadı: .....

Kart Tipi:  Visa  Master Card / Euro Card

Kart No:

Kartın Geçerlilik Tarihi: .... / .... / .....

Adres: .....

.....

Posta Kodu : ..... Şehir: .....

Telefon : (İş)..... Fax : ..... Telefon : (Ev).....

Ödeme Tutarı : .....TL.

Tanzim Tarihi: .... / .... / .....

İmza

**SAYIN KART HAMİLİ**

Herhangi bir ödeme tarihinin, kartın geçerlilik tarihinden sonra olması durumunda, kartınızın geçerlilik tarihi bitiminde ilgili banka tarafından otomatikman yenileneceği varsayılarak bu ödeme emri hazırlanmıştır. Herhangi bir şekilde kredi kartınızın yenilenmemesi durumunda, veya Kredi kartınızın çalınma, kaybolma vb. gibi nedenlerle iptali söz konusu olduğunda 0212 533 83 28 no'lu telefonla veya 0212 533 83 28 nolu faxla Vakfımızın Merkezine lütfen bilgi veriniz.

Vadesi gelen aidatlarınızı ödeyiniz.  
En İyi dileklerimizle.





**MAKSİMUM 15 KİŐİLİK GRUPLARLA**

## **İTHALAT İHRACAT UYGULAMA ELEMANI YETİŐTİRME PROGRAMI**

**BİLGİ BİRİKİMİ VE DENEYİMİ İLE DİŐ TİCARETTE UZMANLAŐMIŐ EĞİTİMCİLER  
YÖNETİMİNDE ve TEMİZ HAVA, BOL YEŐİL ÇEVRE ve TRAFİK GÜRÜLTÜSÜNDEN  
UZAK BİR ORTAMDA TAMAMEN UYGULAMALI**

**DIŞ TİCARETTE KULLANILAN BELGELER  
TESLİM ŐEKİLLERİ (INCOTERMS)  
PEŞİN ÖDEME/MAL MUKABİLİ ÖDEME/VESAİK MUKABİLİ ÖDEME  
AKREDİTİF ve UYGULAMALARI  
İTHALAT REJİMİ KARARI  
İHRACAT REJİMİ KARARI  
İTHALAT ve İHRACATTA İŐ ve İŞLEM AKIŐLARI  
İTHALAT GÜMRÜKLEME UYGULAMALARI  
İHRACAT GÜMRÜKLEME UYGULAMALARI  
DIŞ TİCARETİN MUHASEBESİ ve KDV İADESİ**

**AMACIMIZ:** İthalat ve İhracat faaliyetlerinde bulunan veya planlayan Őirketlere yürürlükteki rejim ve uygulamaları bilen, uluslararası ticaret kurallarına vakıf operasyon elemanı yetiştirmek.

**Haftaiçi ve Haftasonu Programlarla**

**Eğitim Yeri: ZEMİN EĞİTİM SALONU**

**ÖNCELİK HAKKI KAYIT SIRASINA GÖREDİR.**

**ZEMİN**

**DANIŞMANLIK & EĞİTİM HİZMETLERİ**

**Küçük Bebek Üstü, Seramik Sokak No:5 HİSARÜSTÜ/BEBEK/İSTANBUL**

**Tel: (0212) 2874302 (pbx) • Fax: (0212) 2652488**

**e-mail: zemin@intcafe.com**